



Le Monde

# idées

## Quel financement pour quelle croissance

par GUSTAVE ANSART (\*)

### Économie

Pour Pierre Drouin, le protectionnisme conduirait le pays au rachatisme. Nulle tâche n'est donc plus urgente que la reconquête du marché extérieur, ce qui suppose avant tout une meilleure formation et une gestion plus souple des entreprises. Gustave Ansart, en revanche, s'intéresse surtout à la reconquête du marché intérieur, qui n'est concevable, à son avis, que si les investissements économiques s'accompagnent d'un accroissement des dépenses pour les travailleurs et d'une transformation des rapports de travail, aboutissant à mettre en cause les privilèges de la grande bourgeoisie. Quant à Pierre Bérégovoy, il assure, en réponse à un article paru dans la page « Idées » du 15 janvier, que le décret du 25 novembre 1982 sur l'UNEDIC constituait le seul moyen de préserver l'essentiel de l'assurance-chômage.

FONDÉ sur le profit et l'accroissement des patrimoines patronaux, le capitalisme donne, par nature, priorité à l'accumulation de capital et cherche à contenir la masse salariale aux dépens de la recherche, des niveaux de qualification et de l'initiative des salariés. Ce type de croissance a pu avoir une certaine efficacité, malgré des coûts sociaux élevés, avec la concentration capitaliste, le taylorisme et le travail à la chaîne. Mais il a atteint ses limites dans les années 60, marquées par la grève des mineurs et la grande révolte des O.S., et a débouché sur l'inflation et le chômage. Car aujourd'hui la percée des nouvelles technologies exige que les travailleurs soient formés, dotés d'une grande capacité d'initiative, aient une vie hors du travail riche, libérée des contraintes de la gêne matérielle. Elle exige que priorité soit donnée au producteur. C'est une véritable révolution culturelle qu'il faut opérer par rapport à des critères de gestion qui imprègnent fortement les consciences et les modes de pensée économiques.

Pour reconquérir le marché intérieur et créer les millions d'emplois dont nous avons besoin, il faut, bien sûr, plus d'investissements, mais ceux-ci ne seront efficaces qu'accompagnés d'un accroissement des dépenses pour les travailleurs et d'une transformation des rapports de travail, sinon nous reproduirons les schémas qui nous ont conduits à la crise.

Cette orientation est engagée avec la croissance sans précédent des budgets de la formation et de la recherche et avec les lois Auroux, mais sa traduction dans les décisions quotidiennes se heurte à de fortes résistances patronales. Dans les entreprises privées, les critères de profit et d'accumulation restent dominants, et ils n'ont pas disparu par miracle ni dans les entreprises nationalisées ni dans le système bancaire : il y a là des freins énormes à la réussite de la politique engagée. Il faut donc que le débat sur la gestion des entreprises s'amplifie et

Revenons enfin que si, en 1981, l'industrie a investi pour 120 milliards de francs, 120 milliards de francs d'intérêts nets ont été versés par les sociétés, 57 milliards aux actionnaires.

### La voie possible

Il passe au total beaucoup d'argent dans les entreprises, mais une partie de plus en plus faible est affectée au développement de la production. Il existe donc bien une voie possible pour le financement de la croissance : la relance des investissements doit être centrée sur l'industrie, sur laquelle repose le

(\*) Président de la commission de la production des échanges de l'Assemblée nationale, membre du bureau politique du P.C.F.

## RÉPLIQUE A... ANDRÉ BOULÈGUE

### Rétablissons la vérité

par PIERRE BÉRÉGOVOY (\*)

L'E Monde du 5 janvier a publié, sous la plume d'un « syndicaliste » qui ne se réclame d'aucun syndicat, un article qui concerne la loi sur l'UNEDIC du 25 novembre. Plus d'un lecteur se sera, sans doute, indigné de voir une telle accumulation d'accusations. Il suffirait pourtant de se reporter au tableau publié dans le Monde du 26 novembre 1982, pour constater qu'elles ne reposent que sur des contre-vérités. Il est faux que le décret annule l'augmentation de 4,6 % des allocations de chômage et la ramène, pour

l'essentiel, à 1,6 %. Les allocations se décomposent, en effet, en deux parties : l'une forfaitaire, l'autre fonction du salaire. Le conseil d'administration de l'UNEDIC avait décidé d'augmenter la première de 4,9 % et la seconde de 4,6 %. Compte tenu des revalorisations déjà acquises depuis le début de l'année (7,4 % pour la partie fixe, 8,3 % pour la partie variable), la revalorisation totale aurait été largement supérieure à celle des salaires. Annuller ce décret, au moment où l'on demandait un effort supplémentaire aux salariés du secteur privé et une contribution de solidarité aux agents de l'Etat et du secteur public ? Le gouvernement a donc décidé de limiter la revalorisation de la partie variable sans toucher à celles de la partie forfaitaire, c'est-à-dire l'essentiel pour les allocations les plus faibles.

Faux également que le décret réduise nombre de prestations, et de moitié les indemnités de licenciement légales et conventionnelles, même les plus modiques.

Le décret ne réduit aucune prestation - en dehors des nouvelles prestations : salaires pour les préretraités après le 1<sup>er</sup> janvier 1983 (garanties de ressources) ou après le 1<sup>er</sup> avril 1983 (contrat de solidarité).

Donc, le gouvernement n'a nullement touché au montant des indemnités légales et conventionnelles. Par contre, les délais d'indemnisation ont été modifiés, et il a été aussi instauré un délai de carence égal à la moitié des indemnités légales et conventionnelles. Cela veut dire quoi ? Que les allocations versées par l'UNEDIC ne pourront plus, à l'avenir, se cumuler totalement avec des indemnités versées par l'entreprise, qui constituent déjà un revenu de remplacement.

Cette mesure, demandée par l'ensemble des organisations syndicales, met fin à un abus autrefois décrié par ceux qui dénoncent aujourd'hui le décret. Elle touche, en premier lieu, les cadres à hauts salaires, qui perçoivent souvent, au moment de leur licenciement, des indemnités de l'ordre de 200 000 à 500 000 francs et parfois plus.

Aucun ouvrier ou employé ne bénéficie de telles indemnités. Certes, (\*) Ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale.

poils du desserrement de la contrainte extérieure, et les profits doivent être affectés en priorité au développement des activités productives en France. Cela devrait être bien entendu une règle dans le secteur public.

Pour pousser les entreprises privées dans cette voie, la politique économique dispose de la politique des prix, du crédit, des aides publiques et de la fiscalité. Or à ce jour, le système bancaire a peu modifié ses critères d'intervention, et l'on attend toujours la réforme profonde du système des aides directes et des allègements fiscaux. J'ai rappelé récemment à l'Assemblée nationale que nous avons proposé de mettre en place et de généraliser des contrats pluriannuels attribuant aides et crédits à taux préférentiels en contrepartie d'engagements concernant la reconquête du marché intérieur, la compétitivité et la création d'emploi. Ces contrats devraient couvrir le financement de l'investissement, de la formation et de la recherche, définir l'apport nécessaire des actionnaires, et inciter à de nouveaux critères de gestion pour une nouvelle croissance.

Le contrôle de leur respect, pour être efficace, doit associer les comités d'entreprises. C'est dans un tel cadre que l'on peut faire entrer les mesures tendant à alléger les frais financiers. 51 milliards de francs d'aides publiques ont été distribués à l'industrie en 1981. C'est une masse de manœuvre considérable qui doit être utilisée efficacement et non boucher les trous des déficits annuels effectués par les grands patrimoines à la recherche de profits faciles.

A travers les problèmes économiques qui nous sont posés sont en cause les privilèges de la grande bourgeoisie, son droit à diriger la société suivant ses propres intérêts. Le redressement de notre économie est un rude combat politique qui nécessite un développement sans précédent de la démocratie dans l'entreprise et dans les régions.

## ...Il faut partir à point

(Suite de la première page.)

Des négociations à Dix avec les États-Unis ou le Japon pour canaliser une politique commerciale trop agressive est indispensable mais tout vrai regain du protectionnisme est un pas en arrière sur la voie d'une sortie de la crise.

A l'extrême opposé, dire comme l'économiste allemand H.J. Horn (Kiel), qu'un pays est toujours compétitif, car il existe toujours un taux de change qui permet à une économie d'équilibrer avantages et inconvénients, mais n'a aucune valeur opératoire sauf si l'on veut comme le Brésil se payer trente-huit dévaluations en un an (1982) ! Une politique qui ne permet guère plus d'indépendance que celle du « chien crevé au fil de l'eau ».

En outre, comme le faisait remarquer un autre économiste allemand, M. Seidler, de Berlin (2), la dévaluation de fait du D.M. qui a été menée en 1980 et en 1981 a montré que la politique du taux de change constitue un instrument peu fiable pour améliorer la compétitivité : l'objectif prévu, la réabsorption du chômage, n'a pas été atteint. Les efforts visant à restaurer la confiance dans la monnaie nationale sont plus efficaces. C'est ce qui est apparu, en 1978 et en 1979, lorsque d'importants mouvements de capitaux vers la R.F.A. ont entraîné un fléchissement du taux d'intérêt et une reprise de l'investissement qui a plus que compensé les effets négatifs exercés par la tendance à la réévaluation du D.M.

Parmi les idées étranges charriées par la crise, notons aussi celle des « nouveaux critères de gestion », lancée par les économistes communistes français. Le P.C.F. opposait la rentabilité sociale à la rentabilité financière, tout se passe comme si la production d'emplois et de salaires devait être l'objectif assigné à l'entreprise. La fabrication de produits vendables ne vient qu'en deuxième rang. A ce compte, ce n'est plus le protectionnisme qui devrait être recommandé, mais une véritable autarcie !

### D'un côté à l'autre du Rhin

La politique économique globale peut certainement accroître la compétitivité en créant des conditions qui favoriseraient l'innovation, les investissements et le changement de structures vieillies. A cet égard, sur le plus long terme, le développement de l'éducation et de la recherche joue ce rôle au même titre qu'une bonne politique financière et monétaire. Mais on en revient toujours à l'entreprise. A cet égard, il est particulièrement intéressant de comparer ce qui se passe en France et en Allemagne, car nous traînons toujours un déficit commercial vis-à-vis de notre voisin d'outre-Rhin (qui se situe vraisemblablement pour 1982 entre 35 et 40 milliards de francs).

Un ouvrage très foisonné de M.M. Maurice, Seidler et Silvestre (3), apporte sur la question de fortes utiles précisions. En quel sens ? L'essentiel des structures des firmes françaises et allemandes ?

1. La formation des travailleurs est très différente selon les deux pays. Les ouvriers allemands possèdent dans une large majorité (67 % au minimum) un diplôme d'apprentissage, correspondant au C.A.P. français et, pour les employés, ceux qui n'ont aucun diplôme ne représentent que 10 % de l'effectif. En France, moins de tiers (31 %) des ouvriers ont un C.A.P. et plus de 40 % des employés n'ont aucun diplôme.

2. Plus connu est le fait que l'ouvrier français touche un salaire moins élevé que son collègue allemand, alors que c'est l'inverse pour les employés. Comme la proportion des employés est plus forte dans les entreprises françaises que dans les firmes allemandes, la charge s'alourdit de ce côté-ci du Rhin. Par exemple : un contremaître allemand dirige en moyenne vingt-cinq ouvriers contre seize pour le contremaître français.

3. On constate en France une rupture entre les cadres et les employés. Ce phénomène tient à l'importance numérique des diplômés de l'enseignement supérieur dans la population des cadres. En Allemagne, la fluidité culturelle est beaucoup plus grande : les universitaires sont rares parmi les cadres, formés surtout - comme les employés - par des écoles professionnelles.

4. La mobilité entre les groupes d'emplois ouvriers-non ouvriers est plus forte en France qu'en Allemagne. Mais l'ancienneté joue pour la promotion un rôle beaucoup plus important dans notre pays qu'en Allemagne. En R.F.A., l'acquisition de diplômes en cours de carrière est très développée et de haut niveau, beaucoup plus qu'en France.

On ne peut toutefois parler de « mainmise » du patronat allemand sur la formation professionnelle, car les syndicats, les écoles, les municipalités organisent aussi des enseignements professionnels. Il y a là un rare phénomène de consensus autour de l'apprentissage professionnel, qui est un indice d'une bonne intégration de l'industrie allemande dans la société.

5. Malgré certaines améliorations récentes, le système de gestion du travail est plus rigide en France qu'en Allemagne. En R.F.A., c'est le principe de la polyvalence qui prévaut, c'est-à-dire que le « groupe de maîtrise » (contremaître, chefs d'équipe et ouvriers) détermine des « zones de travail », ensemble de tâches complémentaires, que le contremaître organise à son gré en fonction de la qualification des ouvriers, en vue de développer leur capacité professionnelle.

### La norme de la collégialité

Le principe de rotation est beaucoup moins appliqué en France. On évalue l'exigence de qualification du poste de travail plutôt que la qualification du travailleur.

6. Dans l'entreprise allemande, on note l'importance des rapports de coopération au sein des différents domaines de tâches, par-delà les clivages statutaires (hiérarchiques ou fonctionnels) qu'ils impliquent. Tout se passe comme si la collégialité que l'on observe au niveau de la direction générale de l'entreprise tendait à devenir une norme d'organisation pour traiter de la gestion technique comme de la gestion sociale.

La coopération entre les « commerciaux » et les « productifs » est telle qu'elle pourrait expliquer l'absence d'une catégorie de personnel existant dans les entreprises françaises : celle des « technico-commerciaux ». Au reste, l'apprentissage commercial est beaucoup mieux assuré en R.F.A., en partie dans les catégories moyennes d'employés et de cadres. Ajoutons que l'Allemagne a appris à exporter depuis cinq ans et la France depuis la décolonisation.

En France, les rideaux sont beaucoup moins tirés, et la crainte du « face-à-face » analysée jadis par Michel Crozier explique la multiplication des notes de service, le commandement par échelons de type militaire, etc.

7. La grève ne peut être déclarée en Allemagne que par le syndicat : c'est une décision extérieure à l'entreprise, collective. Les délégués syndicaux à l'intérieur de la firme sont nommés à l'unanimité par le conseil d'entreprise. En France, au contraire, on ne peut déclarer de grève qu'en France où des arrêtés de travail peuvent être décidés dans l'entreprise, sans, pratiquement, aucune restriction tenant à la loi ou à l'existence d'une convention collective.

### Formation et organisation

Il n'est pas plus avisé d'essayer de transposer en France les techniques de gestion des entreprises allemandes que d'essayer de copier les Japonais (leur compétitivité, au reste, reconnaissait justement M. Biemayné dans l'article cité plus haut, est en partie imputable à la sous-traitance nationale et internationale auprès de travailleurs dont le salaire ne correspond pas au degré de puissance économique atteint par le Japon). Dans l'organisation des firmes, comme dans celle des Etats, l'histoire et les idiosyncrasies nationales jouent un tel rôle qu'on ne peut plaquer avec succès des expériences venues d'ailleurs. Du moins peut-on s'inspirer de quelques traits, adapter certaines méthodes aux usages du lieu. Ainsi, dans l'examen de quelques caractéristiques de nos voisins d'outre-Rhin, deux choses apparaissent comme essentielles : la formation plus poussée et plus adaptée des producteurs, l'organisation beaucoup plus souple de la gestion.

L'esprit de conquête est le secret de toute entreprise compétitive. Mais il ne s'épanouira que dans un climat culturel propice à l'industrie, comme l'a fort bien décelé M. Chevenement. « Il faut partir à point », dit le sociologue. On préfère, hélas ! les guerres de religions.

PIERRE DROUIN.



Nietzsche  
Psychologue des profondeurs.

Par Louis Corman.

L'œuvre psychologique de Nietzsche, encore peu connue, apporte dans la connaissance de l'homme une véritable révolution. A la primauté de l'intellect, toujours postulée jusqu'à lui, Nietzsche oppose le « primat de la Vie », la Vie dans ses manifestations les plus profondes : le corps et « sa grande maison », l'inconscient. 416 pages - 165 F.



LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



Le Monde

# étranger

## AFRIQUE

### Algérie

LA VISITE DE M<sup>me</sup> CRESSON

### Un groupe de travail mixte veillera à l'application de l'accord sectoriel sur l'agriculture

De notre correspondant

Alger. - Au terme d'une visite officielle commencée le 7 janvier, M<sup>me</sup> Edith Cresson devait parapher, le mardi 11, à Alger, un accord relatif à la coopération bilatérale dans les domaines de l'agriculture, de l'agro-industrie et des forêts. Ce texte est rédigé en termes généraux et tend à définir, par la suite, de la manière dont il en sera fait usage, notamment grâce à un groupe de travail mixte qui devrait se réunir périodiquement.

« Le but de ce voyage était de voir dans quels domaines on peut coopérer avec un pays qui donne une priorité à l'agriculture. Il fallait identifier les besoins et déterminer des secteurs où nous sommes opérationnels », nous a déclaré M<sup>me</sup> Cresson après des entretiens avec les ministres algériens de l'agriculture, de l'hydraulique et du commerce. Parmi les affaires précises pour lesquelles la France a des propositions à faire, le ministre nous a cité : la distribution d'eau à Alger et à Constantine, la mise en service de « chaînes de froid » pour la conservation des aliments, le développement de l'industrie du tabac.

Sur un plan plus général, les conversations ont en fait porté sur l'agriculture, « domaine où la France a été très présente », à la diffusion des techniques végétales et animales (par exemple, l'insémination artificielle) et aux besoins en matière de formation.

Qu'il s'agisse de l'envoi de bœufs en France ou de l'installation

de coopérants français outre-Méditerranée, Alger est très demandeur. Le problème pour Paris est de trouver les moyens de financement. M<sup>me</sup> Cresson était accompagnée par un membre du cabinet du ministre de la coopération, auquel incombent normalement ces dépenses. Il semble que du côté algérien on considère que les commandes éventuellement passées à la France devraient entraîner automatiquement un effort financier de Paris en matière de coopération en personnel.

M<sup>me</sup> Cresson estime que l'accord négocié par elle est de même nature que les accords sectoriels déjà signés pour l'habitat et les transports. Il apparaît cependant qu'en matière de commandes agricoles pouvant constituer la contrepartie des projets de coopération les Algériens n'ont pas pris d'engagements importants dans l'immédiat malgré les espoirs initiaux de la partie française.

Lors de la première session de la commission mixte de coopération à Paris en octobre 1982, les deux parties avaient évoqué la possibilité d'un accord permettant de doubler d'ici à 1985 le montant des exportations agro-alimentaires vers l'Algérie, qui s'est élevée à 1 300 millions de francs en 1982. M. Jobert avait insisté sur ce point. Rien ne permet d'assurer que face à la concurrence, du Canada par exemple, le vœu du ministre du commerce extérieur sera exaucé.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE.

### Namibie

### Le président du « conseil des ministres » de Windhoek a donné sa démission

Le président du « conseil des ministres » de Windhoek, M. Dirk Mudge, a annoncé, lundi 10 janvier, sa démission, qui prendra effet à compter du 18 janvier. Cet ancien fermier blanc qui dirigeait le « gouvernement » provisoire namibien depuis 1978 a déclaré qu'il quittait son poste « pour protester contre la manière humiliante dont l'administration générale sud-africaine, M. Denie Hooghe, et le gouvernement sud-africain ont récemment traité le conseil des ministres et l'Assemblée nationale namibienne ».

Les relations entre Pretoria et M. Mudge, qui préside la D.T.A. (Democratic Turnhalle Alliance, organisation multiraciale majoritaire au sein de l'Assemblée de Windhoek), se sont considérablement détériorées depuis que M. Pieter Botha, premier ministre sud-africain, a annoncé, en septembre 1981, que son cabinet étudiait la possibilité d'installer à Windhoek un gouvernement intérimaire « plus efficace ». Plus récemment, évoquant l'« insécurité » entourant la négociation internationale du conflit namibien, M. Botha avait annoncé la prorogation de trois mois, jusqu'en février 1982, du mandat de l'Assemblée de Windhoek (le Monde du 23 novembre).

Créée en 1977, la D.T.A. avait pour objet, aux yeux des Sud-Africains, de contrer l'influence de la SWAPO (Organisation du peuple du Sud-Ouest africain). Elle n'a cependant jamais réussi à imposer son autorité. Sa crédibilité s'est nettement réduite de la démission, en février 1982, de M. Pieter Kalangua, un Noir d'ethnie ovambo, qui en assurait alors la présidence. Les Ovambos - près de la moitié de la population namibienne - constituent la principale source de recrutement de la SWAPO. M. Kalangua voulait transformer la D.T.A. en un parti multiracial unitaire, alors qu'elle demeure encore aujourd'hui une alliance entre une dizaine de formations.

Depuis le retrait de M. Kalangua et de ses amis, Pretoria semble s'être convaincu que la D.T.A. était condamnée, à moyen terme, à un rôle marginal. D'autres membres de la D.T.A., suivant l'exemple de leur président, pourraient d'ailleurs renoncer, dans les jours qui viennent, à leur « mandat » parlementaire.

Ces développements pourraient contribuer, dans l'immédiat, à renforcer l'implication namibienne. La renance d'une négociation apparaît

d'autant plus problématique que M. Mudge a accusé, lundi, les Etats-Unis et l'Afrique du Sud d'exercer un « chantage » en liant la présence des troupes cabanées en Angola au règlement du conflit. D'autre part, une nouvelle purge à Luanda - celle de M. Raul Araújo, adjoint au responsable du département de l'éducation et de l'idéologie du M.P.L.A.-P.T. au pouvoir - laisse penser que les oppositions internes l'emportent actuellement chez les dirigeants angolais sur le souci de faire aboutir une négociation. - J.-C.P.

### Sénégal

### HUIT PARTIS PRÉSENTENT DES CANDIDATS AUX ÉLECTIONS LÉGISLATIVES

(De notre correspondant.)

Dakar. - Huit partis, sur les quatre légalement reconnus, participent aux élections législatives du 27 février prochain : le parti socialiste (gouvernemental) ; le parti démocratique sénégalais (P.D.S.) de M. Abdoulaye Wade, seule formation de l'opposition à être actuellement représentée à l'Assemblée nationale ; le Rassemblement national démocratique (R.N.D.) du professeur Cheikh Anta Diop ; le Mouvement démocratique populaire (M.D.P.) de l'ancien président du conseil Mamadou Dia ; le Parti africain de l'indépendance (P.A.I.) de Majhemout Diop ; la Ligue démocratique - Mouvement pour le parti des travailleurs (L.D.-M.P.T.) ; le Parti de l'indépendance et du travail (P.I.T.) et le Parti populaire sénégalais (P.P.S.) ; c'est-à-dire, à l'exception de cette dernière formation, les partis dont l'existence est relativement ancienne. En outre, seuls les six premiers de ces huit partis présentent des candidats dans la totalité des circonscriptions.

Ce n'est que dans une quinzaine de jours que sera définitivement arrêtée la liste des candidats à l'élection présidentielle. Également prévue pour le 27 février. Quatre candidats se sont, pour le moment, déclarés : le président sortant, M. Abdou Diouf, et M. Abdoulaye Wade, M. Mamadou Dia, et le leader du petit P.P.S., le docteur Wome. Mais il ne paraît pas certain que celui-ci se maintiendra, alors M. Majhemout Diop pourrait décider de se présenter. - P.B.

## PROCHE-ORIENT

### APRÈS UN NOUVEL ÉCHEC DES NÉGOCIATIONS ISRAËLO-LIBANAISES

### Le président Reagan charge M. Philip Habib d'une nouvelle mission de médiation

La cinquième séance des négociations israélo-libanaises s'est achevée, lundi 10 janvier à Khaldé sur un nouvel échec, les négociateurs libanais, israéliens et américains n'étant pas parvenus à un accord sur l'ordre du jour. C'est toujours la question des relations futures entre le Liban et Israël qui constitue l'obstacle principal. Jérusalem souhaite que cette question figure sous le chapitre « normalisation » des relations libano-israéliennes, mais, devant le refus libanais, le gouvernement israélien a accepté de rechercher une autre formulation, tout en demandant que le contenu soit inchangé. C'est-à-dire notamment que les frontières demeurent ouvertes et que les deux pays échangent des représentations diplomatiques.

Le Liban ne désire pas s'engager dans cette voie en raison de l'opposition qui risque de se manifester dans une partie de la société libanaise, et des réactions défavorables qui pourraient venir du monde arabe. Une proposition américaine suggérant que les différents points de l'ordre du jour fassent l'objet de discussions simultanées, sans établir une quelconque priorité, n'a pas été retenue lundi par les négociateurs.

Impatient de voir ses émissaires relancer les pourparlers, le président Ronald Reagan a décidé lundi soir d'envoyer M. Philip Habib pour une nouvelle mission de médiation au Proche-Orient. A ce propos, un responsable de la Maison Blanche a souligné lundi que le président souhaitait « de façon urgente » des progrès sur la question du retrait des forces étrangères du Liban, considérée comme un préalable à toute progression de l'initiative globale de paix au Proche-Orient présentée par M. Reagan le 1<sup>er</sup> septembre dernier.

Les Etats-Unis ont d'autre part adressé lundi au gouvernement israélien une mise en garde à la suite de plusieurs incidents au cours desquels des forces israéliennes ont tenté de pénétrer dans des secteurs de Beyrouth contrôlés par les « marines » américains. On indique de bonne source à Washington qu'au moins quatre incidents de cette nature ont été enregistrés dans la capitale libanaise depuis jeudi dernier.

D'autre part, selon Radio-Liban, de violents accrochages, qui ont fait au moins trois morts, ont opposé ce mardi matin des miliciens du parti socialiste progressiste (P.S.P.),

druze) aux forces libanaises (milices chrétiennes unifiées) dans les localités de Kharshima et Hadeth, grande banlieue sud-est de Beyrouth.

### Couvre-feu à Naplouse

A Jérusalem, le lieutenant de réserve israélien Zeev Gavish a été condamné dimanche à vingt et un jours de prison pour refus de servir dans le camp de prisonniers d'Al-Ansar, au Sud-Liban, où sont détenus plusieurs milliers de Palestiniens et Libanais. Le lieutenant appartient à une unité de la police militaire et refuse « pour des raisons de principe » de servir à Al-Ansar, où il indique des membres du mouvement Ças s'agit d'un regroupement de militaires de réserve opposés à la guerre du Liban. Selon ce mouvement, trois autres militaires seraient actuellement détenus pour avoir refusé de rejoindre leurs unités au Liban.

A Naplouse, en Cisjordanie occupée, pour la troisième journée consécutive des heurts violents ont opposé lundi matin manifestants palestiniens et soldats israéliens. Les manifestants, pour la plupart des lycéens, avaient lancé des pierres sur les forces israéliennes, arborant des drapeaux palestiniens et des portraits de Yasser Arafat. A la suite de ces heurts, durant lesquels une voiture militaire israélienne a été endommagée, les autorités d'occupation ont imposé le couvre-feu sur la vieille ville de Naplouse et ont ordonné la fermeture du lycée Kadri-Toukan pour une période d'un mois.

A Damas, le commandement général des forces de la révolution palestinienne, relevant de l'O.L.P., a revendiqué, dans un communiqué publié par l'agence Wafa, l'attentat contre un véhicule israélien samedi à Tel-Aviv. Cet attentat avait déjà été revendiqué dimanche à Londres par l'organisation d'Abou Nidal, dissident du Fath, condamné à mort par contumace par l'O.L.P. A Paris, l'Union générale des étudiants palestiniens s'est félicitée de l'attentat, affirmant dans un communiqué que « la jeunesse palestinienne, après les massacres de Sabra et de Chatila, ne restera pas les bras croisés en regardant son peuple massacré et ses droits bafoués ». (A.F.P., Reuters.)

## A TRAVERS LE MONDE

### Ethiopie

● LA PRÉSENCE MILITAIRE SVIÉTIQUE EN ÉRYTHÉE. - M. Isayas Afewerki, secrétaire général adjoint du Front populaire de libération de l'Erythrée, a estimé, lundi 10 janvier, à Paris, à trois mille le nombre de militaires soviétiques qui combattent aux côtés des forces éthiopiennes. M. Afewerki a réaffirmé la volonté de son mouvement de résoudre pacifiquement le problème érythréen et a indiqué que le F.P.L.E. a des « très bonnes relations » avec le parti socialiste français.

### Kenya

● LE LIEUTENANT SAMSON ONYANGO, officier de l'armée de l'air kenyan, a été condamné à mort, lundi 10 janvier, après avoir été reconnu coupable de haute trahison pour participation à la tentative de coup d'Etat du 1<sup>er</sup> août dernier. Le lieutenant Onyango est le premier officier condamné à la peine capitale par la cour martiale qui juge les conjurés. Cinq sous-officiers ont déjà été condamnés à mort et neuf cents soldats des forces aériennes à des peines de prison. - (Reuters.)

### R.D.A.

● ATTENTAT CONTRE M. HONECKER. - Le chef de l'Etat et du parti communiste est allé, dimanche, à l'Est de l'Allemagne, M. Erich Honecker, vient d'échapper « de justesse » à un attentat, affirme le magazine ouest-allemand Stern dans son numéro du jeudi 13 janvier. Selon l'hebdomadaire, un chauffeur âgé de quarante et un ans a tiré, dans l'après-midi du 31 décembre, plusieurs coups de feu contre la voiture du dirigeant est-allemand alors qu'il circulait au nord de Berlin-Est. M. Honecker n'a pas été touché, mais un de ses gardes du corps a été grièvement blessé, affirme Stern. L'auteur de l'attentat s'est ensuite donné la

mort en se tirant deux balles dans la tête, et la R.D.A. « a cherché à dissuader cet événement dramatique », affirme le magazine de Hambourg. - (A.F.P.)

### Somalie

● FERMETURE DE LA FRONTIÈRE AVEC DJIBOUTI. - La frontière somalo-djiboutienne a été fermée samedi 8 janvier à Loyada, à 25 kilomètres au sud-est de Djibouti, par la Somalie, en raison de troubles dans la province de Gouban (nord-ouest), s-on appris lundi à Djibouti. Cette fermeture, décidée unilatéralement par les autorités somaliennes, intervient une semaine après l'attaque de la prison de Mandera, située à une soixantaine de kilomètres à l'est de Hargeisa, dans le nord-ouest de la Somalie, dans la nuit du 1<sup>er</sup> au 2 janvier, par un commando du Mouvement national somalien (M.N.S.). - (A.F.P.)

### Zaïre

● M. VUNDUAWA TE PEMAKO, ministre des travaux publics et de l'aménagement du territoire, a été suspendu de ses fonctions, a révélé, samedi 8 janvier, le journal Elima, citant des sources proches de la présidence de la République. La gestion de l'ancien ministre ne serait pas exempte de critiques et pourrait même avoir donné lieu à des démentis de fonds. C'est pour ne pas gêner l'enquête qu'il aurait été écarté en décembre dernier du ministère de la justice, où il avait été nommé un mois plus tôt et chargé de réorganiser la magistrature. La radio nationale présente cette suspension comme une première conséquence du discours présidentiel du 5 janvier dans lequel le chef de l'Etat a annoncé à ses compatriotes sa ferme intention de « nettoyer la maison afin d'y ramener, une fois pour toutes, les bonnes habitudes ». - (A.P.)

### LES INITIATIVES DE PAIX ARABES

### Le gouvernement israélien ne veut pas croire à une évolution de la position de ses ennemis

De notre correspondant

Jérusalem. - La nouvelle rencontre à Amman, les 9 et 10 janvier, entre M. Yasser Arafat et le roi Hussein, vient encore de le rappeler aux Israéliens : une offensive diplomatique essentiellement dirigée vers les Etats-Unis dans un premier temps est actuellement envisagée par la Jordanie, la plupart des pays arabes et même par l'O.L.P., bien que des divergences demeurent à ce sujet au sein de l'organisation palestinienne. Depuis l'expulsion de l'O.L.P. de Beyrouth, depuis l'annonce du « plan Reagan » en septembre et la réunion du sommet arabe de Fès peu après, l'attitude des « ennemis d'Israël » a singulièrement évolué : le gouvernement israélien devrait en tenir compte. C'est ce qu'on a déclaré au début de la semaine plusieurs députés de l'opposition à Jérusalem en constatant, par exemple, que les dirigeants irakiens, long-

M. Shamir, ministre des affaires étrangères.

Le gouvernement israélien ne veut manifestement pas croire à une évolution de la position de ses ennemis. Depuis, M. Shamir a ajouté que le président irakien ne cherchait qu'une chose en réalité : s'attirer les bonnes grâces de l'administration américaine, avec laquelle il cherche un rapprochement. C'est sans doute vrai, a fait remarquer le 11 janvier, le Jerusalem Post dans un éditorial ; mais le journal estime qu'une telle réponse n'est pas « sage », car elle aurait aussi bien pu être faite lorsque le président Sadate a lancé en 1977 son initiative de paix, puisque le gouvernement égyptien souhaitait également renouer avec les Etats-Unis.

A Washington comme à Amman, de nombreuses informations font



(Dessin de PLANTU.)

temps considérés comme les champions du « front de refus », confirmaient un net changement d'attitude de leur part. Or le gouvernement de M. Begin semble décidé pour l'instant à continuer de faire la sourde oreille.

Dans une interview au Monde, dont la presse israélienne n'a pas manqué de publier les principaux extraits, le vice-président du conseil irakien, M. Tarek Aziz, a déclaré que son gouvernement n'était « pas opposé » à des négociations de paix entre Israël, d'une part, l'O.L.P. et les pays arabes, d'autre part (le Monde du 8 janvier). Au début du mois, la presse israélienne avait déjà relevé comme un fait important la révélation officielle à Bagdad d'un texte relatant une conversation entre le président Saddam Hussein et un membre du Congrès américain, au cours de laquelle le chef de l'Etat irakien reconnaissait les besoins de « sécurité » d'Israël et affirmait qu'aucun pays arabe n'avait pour but la destruction de l'Etat juif. La réponse du gouvernement israélien ne s'est pas fait attendre. « Cela ne signifie aucun changement d'attitude », a déclaré, le 4 janvier,

état de la volonté du roi Hussein de tenter de se joindre prochainement à des négociations de paix sur la base du « plan Reagan », et si possible, avec l'assentiment, plus ou moins déclaré, de l'O.L.P. Là encore, le gouvernement israélien semble n'avoir pour seule réaction que la négation. Se référant curieusement à des « sources américaines », M. Shamir a déclaré, le 3 janvier, que le roi Hussein « n'avait pas du tout l'intention dans l'immédiat de participer à des pourparlers de paix ». Ensuite, dans les milieux proches du gouvernement de Jérusalem, et plus particulièrement au ministère des affaires étrangères, on a fait savoir que les « conditions » d'une participation de la Jordanie à des conversations de paix ne pouvaient être qu'« inacceptables » pour Israël. On a précisé que le roi Hussein demanderait, à coup sûr, le « gel » des implantations israéliennes dans les territoires occupés au moment des négociations. M. Shamir a indiqué que cette exigence ne pourrait être admise en aucune façon.

FRANCIS CORNU.

De bons placements à court, moyen et long terme au service de l'économie.

## Assurez-vous des taux élevés sur de longues périodes.

Jusqu'à 14,70 % (taux actuariel) garantis pendant 9 ans.



SOCIÉTÉ DE BANQUE ET D'INVESTISSEMENTS  
Banque de dépôts monétaires  
Groupe Barclays

26, boulevard d'Italie. B.P. 31/61 A  
MONTE-CARLO (Principauté de Monaco)  
Téléphone : (93) 50.56.40

Inscrite sur la liste des banques sous le numéro LBM 7.

la banque de votre épargne depuis 25 ans.

Soi

Veuillez m'adresser, sans engagement, la documentation Soib.

Nom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

61A

## EUROPE

### Pologne

#### Le permis de travail a été retiré à onze collaborateurs polonais des correspondants de presse occidentaux

Seize des correspondants de presse occidentaux accrédités à Varsovie ont écrit, lundi 10 janvier, au ministre des affaires étrangères, M. Stefan Olszowski, pour attirer son attention sur le refus des autorités de renouveler le permis de travail de leurs collaborateurs polonais.

Ces permis, d'ordinaire renouvelés chaque année sans difficulté, sont eux-mêmes nécessaires pour obtenir la prolongation, annuelle elle aussi, de l'accréditation auprès du ministère des affaires étrangères sans laquelle les interprètes, secrétaires et assistants des correspondants occidentaux ne peuvent plus exercer leur travail.

Onze de ces « collaborateurs techniques », dont l'interprète du bureau du Monde, se sont vu refuser le renouvellement de leur permis de travail, la semaine dernière, et l'on peut craindre, si cette décision était maintenue, que les autorités n'envisagent d'imposer des collaborateurs de leur choix à ceux des correspondants dont le travail se trouve ainsi virtuellement paralysé.

Dans leur lettre remise, lundi après-midi, au département de presse du ministère des affaires étrangères, les journalistes (1) souli-

gnent notamment que cette décision a pour effet de « perturber sérieusement » leurs possibilités d'exercer leur métier en Pologne; qu'il ne lui a pas été donné de motif fondé et que ce « prétexte » crée une « atmosphère de défiance et d'incertitude ». Expriment leur « espoir » que cette affaire puisse être rapidement réglée à l'amiable, les signataires n'en affirment pas moins leur volonté, dans le cas contraire, d'utiliser toutes les possibilités de recours légal et « si cela était nécessaire de porter cette question devant les forums internationaux concernés par ce type de problèmes ».

Les renouvellements de permis de travail ont été parallèlement refusés à plusieurs dizaines de Polonais travaillant pour des employeurs étrangers, notamment pour l'ambassade américaine.

(1) Cette lettre a été signée par les correspondants des agences de presse A.F.P., A.P., Reuters, U.P.I. et des chaînes de télévision A.B.C., C.B.S., I.T.N. et N.B.C.; des hebdomadaires Newsweek et Times Magazine; et des quotidiens New-York Times, le Monde, Boston Globe, Los Angeles Times et Yomiuri Shimbun.

### Union soviétique

#### Un prêtre orthodoxe subit des sévices dans le camp de Perm

L'organisation religieuse Centre Russie occuménique, dont le siège est à Rome, a protesté, lundi 10 janvier, contre le « traitement sauvage » infligé au Père Glib Yakovine dans le camp soviétique de Perm. Le prêtre orthodoxe y purge une condamnation à cinq ans de camp de rééducation qui lui a été infligée pour « propagande et agitation antisoviétique » en août 1980. En fait, il avait fondé en 1976 le Comité chrétien pour la défense des droits des croyants en Union soviétique et avait été ensuite suspendu par le patriarcat de Moscou de ses fonctions sacerdotales parce qu'il estimait que l'Eglise orthodoxe était trop soumise au pouvoir.

Selon les informations reçues par le centre romain, ses geôliers l'obligent, actuellement, à dormir par terre, lui interdisent de porter des vêtements d'hiver et lui donnent des

rations alimentaires diminuées pour le punir de l'« agitation religieuse » qu'il aurait provoquée parmi les jeunes du camp.

D'autre part, en ce qui concerne Anatole Tchicharanski, qui poursuit sa grève de la faim à la prison de Tchistopol (le Monde daté 9-10 janvier), le Comité des mathématiciens précise que sa mère se trouve sur les lieux depuis le 2 janvier pour tenter d'obtenir le droit de voir son fils. Le comité proteste contre le « traitement inhumain » infligé à M. Tchicharanski et « demande l'aide des pouvoirs publics et de l'opinion publique de France ». Le comité de défense du détenu et ceux des mathématiciens, des médecins, des physiciens et de Solidarité avec les juifs d'Union soviétique ont pris la femme du détenu (qui vit en Israël) de participer à la conférence de presse qu'ils organisent le mercredi 12 janvier à 11 h 30 au Cercle républicain (5, avenue de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>).

Enfin, on apprend que les deux Suédoises d'origine lettone, qui avaient été détenues et interrogées pendant trois jours par le K.G.B. après avoir rendu visite à des parents en Lettonie (le Monde du 11 janvier), ont été expulsées vers la Finlande et ont pu regagner la Suède.

## LE MONDE diplomatique

NUMÉRO DE JANVIER

### L'AMÉRIQUE CENTRALE EN PREMIÈRE LIGNE

(François Pissani, Bernard Cassen, Jean-Claude Buhner, Michel Foucher, Christian Rudel, Maurice Lemoine, Eric Sabourin, Pierre Benoît).

### QUAND LES ÉTATS-UNIS S'ENFONCENT DANS LA CRISE

(Mark Hertsgaard et Kevin Danaher)

### GUERRE COMMERCIALE EN OCCIDENT : L'EUROPE AU BANC DES ACCUSÉS

(Marie-France Toinet et Hubert Kempf)

- Le rôle de l'Eglise polonaise après l'aventure de Solidarité (Jean Offredo).
- La balkanisation du Proche-Orient : entre le mythe et la réalité (Georges Corm). — Contre la négation de l'oubli : « Enquête sur un massacre » d'Amnon Kapeliouk (Pierre Vidal-Naquet). — Le réajustement de la diplomatie palestinienne (Samir Kassir).
- A l'occasion d'une faillite financière, l'économie brésilienne sous tutelle ? (Julia Juruna).

Ghana : un an de révolution populiste (Victoria Brittain). — Vigilance accrue au Mozambique (Christophe Bache et Michel Samuel).

- La Chine et l'avenir de Hongkong (Xavier Lucion).
- L'impasse philippine, ou les mésaventures d'un « modèle » (Marcel Barang, Henry Holland et Nimi Brady, Walden Bello et John Kelly, Max Tessier).

5, rue des Italiens, 75427 Paris Cedex 09  
Publication mensuelle du Monde. En vente partout.  
Le numéro : 10 F.

### Turquie

#### Le scandale des immeubles construits sans permis

De notre correspondant

Ankara. — Quarante-vingt-quatre morts, dont onze membres d'une seule famille, et quarante-quatre blessés : tel est le bilan du séisme d'Istanbul, dans la nuit du 2 au 3 janvier, d'un immeuble de sept étages à Diyarbakir (en Anatolie du Sud-Est), lequel était baptisé du nom devenu ironique d'Hicret (« l'exode »). Cent cinquante personnes d'une vingtaine de familles occupant l'immeuble ont été surprises en plein sommeil. La catastrophe est due à la mauvaise qualité du béton armé.

Les opérations de sauvetage ont duré six jours et six nuits. Les pompiers et les unités militaires ont été aidés par des bénévoles de toute la ville, en dépit du froid terrible.

Le promoteur-constructeur Abdulkarim Dalmis, ancien ouvrier des abattoirs de la ville, reconstruit dans les affaires, ainsi que son fils et associé, en fuite depuis lundi, ont été appréhendés le 8 janvier à Kizilirmak, district du Mardin, département voisin, alors qu'ils s'approprièrent, dit-on, à passer clandestinement en Syrie pour échapper aux poursuites. Ils risquent une peine maximum de dix ans. Six autres personnes, également coupables, ont été écrouées.

L'entrepreneur avait fait construire cet immeuble sans plan ni aide d'ingénieur, mais uniquement par ses ouvriers. Il avait réussi à édifier quatre-vingt-sept immeubles dans la même ville dont un, mitoyen à l'immeuble effondré, devait être aussitôt évacué par ordre des autorités après la découverte de lézards.

L'enquête a indiqué que l'immeuble effondré avait été construit en 1979 et achevé courant 1981. Il était habité depuis trois mois déjà. Fait significatif : alors qu'à plusieurs reprises le promoteur s'était vu refuser aussi bien le permis de construire que celui d'habiter, et que l'immeuble avait été mis sous scellés en vue d'une démolition, il parvint par la suite à vendre ses appartements, à obtenir l'abonnement d'eau courante et d'électricité de la ville en corrompant les employés municipaux et ceux du cadastre local. Selon le rapport des experts, le promoteur aurait par ailleurs sûrement volé sur la quantité de ciment et de tiges de fer pour l'armature du béton.

Le ministre de la construction s'est déplacé sur les lieux pour assurer la population que tout sera fait pour aider les sinistrés et punir les coupables, et prendre toutes les mesures nécessaires pour éviter le renouvellement d'une telle catastrophe.

L'accident de Diyarbakir n'est pas le premier de ce genre en

Turquie. Il y a plusieurs années, déjà, une salle de cinéma s'était effondrée en pleine séance dans le banlieue d'Istanbul. Mais le pays tout entier s'effraie : d'ores et déjà on évacue, pour Istanbul seulement, à cinq cent mille le nombre des immeubles bâtis clandestinement, sans aucun contrôle officiel, contrairement au plan d'urbanisation, et parfois, souligne-t-on, sans respecter toutes les normes de sécurité requises.

Autrement dit, affirment les dirigeants de la chambre d'ingénieurs d'Istanbul, 4,1 % des immeubles construits à Istanbul l'ont été sans permis. D'autres encore évaluent à dix mille le nombre des immeubles édifiés à Diyarbakir sans aucun permis, mais grâce à des pots-de-vin ou des complaisances électorales, au moment où la crise du logement bat son plein en Turquie, où la population urbaine est passée ces trente dernières années de 18 % à près de 50 % du total du pays.

« Comment faire démolir les immeubles construits sans permis et cela sans attenter au patrimoine national ? », avancent de nombreux officiels. « Mais les partisans de la régularisation de ce fait accompli paraissent oublier que les victimes humaines des immeubles qui risquent de s'écrouler, eux aussi, font partie de la richesse nationale », répondent les autres.

L'Union des chambres d'ingénieurs et des architectes de Turquie qui dans le passé avait essayé en vain d'attirer l'attention des autorités sur les risques a relancé sa campagne auprès des municipalités, les invitant à la vigilance et demandant que le « contrôle bureaucratique » soit remplacé par un « contrôle technique » de la qualité de la construction.

La catastrophe de Diyarbakir aura sans doute servi de nouvelle leçon aux partisans de l'« amnistie » récemment accordée aux propriétaires des immeubles bâtis sans permis qui ne se conformaient pas au plan municipal. Le projet de loi en ce sens adopté par l'Assemblée consultative il y a quelques semaines, mais pas encore entériné par le Conseil national de sécurité.

Les constructeurs d'immeubles bâtis sans projet et sans aucun contrôle ne seront pas amnistiés, affirme désormais le ministre de la construction, tandis que le manque de personnel technique qualifié pour effectuer ce contrôle est plus que jamais stigmatisé dans la presse turque. Mille quatre cents municipalités sur mille sept cents en sont dépourvues.

ARTUN UNSAL.

### Espagne

#### L'ETA politico-militaire enlève le fils d'un industriel

De notre correspondant

Madrid. — L'arrivée des socialistes au pouvoir n'a pas convaincu l'ETA politico-militaire, qui poursuit sa stratégie d'actions spectaculaires, de tempérer ses actions. Douze jours à peine après la libération de M. Saturnino Orbeagoza par la garde civile (le Monde du 1<sup>er</sup> janvier), elle a pratiqué le lundi 10 janvier un nouvel enlèvement qui frappe lui aussi des milieux industriels basques : celui de M. Miguel Ignacio Echeverria, âgé de vingt et un ans, fils du propriétaire d'une entreprise métallurgique qui emploie quelque trois mille ouvriers ouvriers.

Deux hommes masqués d'une cagoule ont fait irruption dans son ap-

partement à Saint-Sébastien. Avant d'emmener le jeune homme, ils ont laissé un message exigeant « sans négociation aucune » le paiement dans le délai d'une semaine de 125 millions de pesetas et 2 millions de francs. Contrairement à M. Orbeagoza, la famille Echeverria avait payé l'impôt révolutionnaire que lui avaient réclamé antérieurement les séparatistes basques.

Ce nouvel enlèvement met au pied du mur le ministre de l'Intérieur, M. Barriomero. Après le rapt de M. Orbeagoza, le ministre avait affirmé qu'il fallait se montrer davantage plus intransigeant face aux demandes de rançon. Il avait laissé entendre que le gouvernement poursuivrait en justice les personnes agissant comme intermédiaires et empêchant le paiement des sommes demandées, par exemple en bloquant les comptes bancaires (des mesures en ce sens doivent être examinées par le conseil des ministres mercredi). Ces déclarations ont provoqué une grande controverse dans la presse et dans les milieux juridiques, où certains mettent en doute la légalité de telles mesures.

Dans les milieux proches du gouvernement, on juge inévitable une épreuve de force avec les auteurs d'enlèvements pour éviter que l'ETA ne renforce par des rançons sa trésorerie et, par là même, sa capacité d'action.

THÉRRY MALINAK.

## DIPLOMATIE

### LA RÉUNION DE LA GRANDE COMMISSION FRANCO-SOVIÉTIQUE

#### Le déficit commercial avec Moscou représente un dixième du déséquilibre total des échanges de la France

La grande commission franco-soviétique se réunit à Paris, du 11 au 14 janvier, sous la double présidence de M. Gouri Martchouk, vice-président du conseil des ministres d'U.R.S.S., président du comité d'Etat pour la science et la technique, et de M. Michel Jobert, ministre d'Etat, ministre du commerce extérieur. Cette dix-septième session — la commission mixte a été créée le 30 juin 1966 — est placée sous le double signe du réajustement des échanges entre les deux pays et de leur déséquilibre au profit de l'Union soviétique.

Fin 1981 à Moscou, la seizième session avait été illustrée par la conclusion d'un contrat de 1,5 milliard de francs le 15 décembre, deux jours après le coup de force militaire de Varsovie. Cette signature n'était pas pour déplaire aux grands formalistes qui sont les Soviétiques, alors même que la délégation française paraissait la veille allergique à toute signature, qualifiée par M. Jobert de « maladroite, mal venue et maladroite » (le Monde des 16 et 17 décembre).

Cette année, les ombres polonaises, afghanes ou autres, demeurent ; mais les affaires restent les affaires, quelles que soient les sensibilités. Il s'agit plus que jamais de rééquilibrer le commerce entre l'U.R.S.S. et la France, qui se trouve quelque peu prise au piège de la dépendance. En effet, suite aux achats d'énergie — pétrole et gaz — faiblement compensés par des ventes d'équipements ou de produits agro-alimentaires, le déficit de la balance commerciale française aura atteint, l'an dernier, quelque 9 milliards de francs, soit environ le

dixième du solde négatif global des échanges français. Cependant, le commerce avec l'U.R.S.S. n'a représenté que moins de 3 % des échanges totaux de la France.

De janvier à novembre 1982, les exportations françaises ont baissé de près de 3 % pour se situer à 9,12 milliards de francs, tandis que les importations ont augmenté de plus de 4 %, atteignant 17,09 milliards, soit un taux de couverture de 53 % (110 % en 1979). Le déficit a donc représenté 7,97 milliards de francs : il s'était élevé à 8,37 milliards pour toute l'année 1981 et à 4,65 milliards en 1980, alors que jusqu'alors la balance commerciale française avait été positive (+ 0,9 milliard en 1979). Un changement de signe fait partie du jeu des échanges ; mais un écart excessif entre le total des achats et des ventes à un seul pays crée une sujétion préoccupante, dominant au premier chef le « pouvoir de manipulation des dépendances » en termes d'affaires, de finances ou d'emploi, selon l'expression d'un expert français des relations Est-Ouest.

L'avenir n'apparaît guère brillant. Mémorielles firmes Technipet-Creusot-Loire-Entreprise ont signé le 21 décembre un contrat de 2,7 milliards pour la réalisation d'une usine de traitement de gaz à Astrakhan, le montant des grands contrats conclus en 1982 n'a atteint que 5,3 milliards de francs contre 7,2 milliards en 1981 (5,1 milliards en 1980). En outre, la France ne dispose plus de l'avantage qui constituait l'accroissement des subventions, puisque les pays de l'O.C.D.E. ont changé de catégorie et augmenté le taux d'intérêt des crédits accordés à l'U.R.S.S. (portés à 12,4 %), alors même que les taux du marché, d'ailleurs en baisse, sont nettement plus faibles en Allemagne fédérale ou au Japon.

Enfin, il semble que l'U.R.S.S. cherche à réduire son taux d'investissement, tout au moins à diminuer ses importations de technologie occidentale. Déjà la croissance des échanges franco-soviétiques s'est fortement contractée, revenant de 57 % en 1980 à 12 % en 1981 et à 2 % à peine seulement en 1982, tandis que les ventes de biens d'équipement ont baissé de près de 4 milliards de francs en 1979 à environ 2 milliards l'an dernier. Ce phénomène, qui touche tous les pays européens industriels, a toutefois moins concerné l'Allemagne fédérale qui exporte deux fois et demie plus de machines et d'appareils industriels que la France.

La France a été, selon les statistiques soviétiques, le quatrième fournisseur — hors Comecon et Finlande exclues — de l'U.R.S.S. en 1981, après la R.F.A., l'Argentine et le Japon, à quasi-égalité avec les Etats-Unis. Mais les positions commerciales françaises sont fragiles, traduisant l'absence de réelles contre-dépendances. La France est « une partenaire quelque peu malmenée » par l'Union soviétique, estime le ministre du commerce extérieur. Mais même-t-elle bien son jeu ?

MICHEL BOYER.

### Barnett

Chemisier Habilleur  
19, AV. VICTOR HUGO 16

Manteaux 75 % cash.	1 980 890
Costumes véritables	980 580
Costumes av. gilet	1 980 890
Bleazers Pure Laine	690 468
Vestes Harris Tweed	1 980 790
Pantalons flanelle	290 198
Impers. doubl. anov.	1 980 890
Robes de chamb. sole	1 490 890
Pulls Lamswool 8 col.	226 148
Cravates régiment	98 48
Chemises 55 Terg. 45 cot 196	118 etc.

### SOLDES ANNUELS

**ISTH** depuis 1965 INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES  
FORMATION DE TRANSITION  
VERS L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR  
Méthodologie écrite et orale - Renforcement en langues vivantes

## SCIENCES PO

- Entrée en AP - Admission directe en 2<sup>e</sup> Année
- Cours du jour Janv. à Juin - Cours du soir Fév. à Juin

AUTEUIL 6, Av. Léon Heuzey - 75016 Paris - Tél. 224.10.72  
TOLEIAC 83, Av. d'Italie - 75013 Paris - Tél. 565.59.35



# GRATUIT

ce précieux dossier illustré en couleurs,  
pour tout savoir sur

## L'ENCYCLOPÆDIA UNIVERSALIS

Il vous sera envoyé par la poste sans engagement de votre part.

Votre dossier contient une magnifique brochure en couleurs, claire et passionnante, qui vous présente en détail L'Encyclopædia Universalis.

- Vous découvrirez que la première encyclopédie française est une œuvre monumentale qui met tout le savoir humain à votre portée.
- Vous apprendrez que sa valeur scientifique est sans équivalent et que 4.000 savants ont participé à sa rédaction.
- Vous constaterez que sa structure en 3 parties est unique en France et permet tous les modes de consultation.
- Vous comprendrez quels enrichissements permanents elle peut vous apporter.

### Des avantages précieux.

Votre dossier vous indiquera également les avantages spéciaux qui vous attendent si vous souscrivez :

- Jusqu'à 3 ans de crédit intéressant.
- Un privilège à vie exclusif.
- Un service d'actualisation annuelle.
- Et, en plus, un cadeau de grande valeur : L'Atlas International géant, l'un des plus grands jamais réalisés. Il a nécessité 10 ans de recherches et 12 millions de francs d'investissements !

Pour découvrir L'Encyclopædia Universalis sans aucun engagement, renvoyez ce bon dès aujourd'hui ou appelez le 723.89.80.

EDITION  
MISE A JOUR



ENCYCLOPÆDIA UNIVERSALIS

### Bon pour une documentation Gratuite

Merci de renvoyer ce bon dès aujourd'hui au Club Français du Livre,  
6, rue Galilée, 75782 PARIS CEDEX 16.

OUI, je désire faire plus ample connaissance avec L'Encyclopædia Universalis et connaître tous les avantages que vous réservez aux souscripteurs. Envoyez-moi par la poste, gratuitement et sans engagement, le passionnant dossier ENCYCLOPÆDIA UNIVERSALIS. Il est entendu qu'aucun démarcheur ne me rendra visite.

☐ M. \_\_\_\_\_ Prénom \_\_\_\_\_  
☐ Mme \_\_\_\_\_

N° \_\_\_\_\_ Rue \_\_\_\_\_

Code postal \_\_\_\_\_ Localité \_\_\_\_\_

\* 21 grands volumes format 21 x 30 cm  
\* 23.870 pages \* 20.500 articles \* 23.500 illustrations.

"Nous pensons que l'Encyclopædia Universalis est le seul ouvrage d'esprit vraiment moderne..."

Le Monde

Le Club Français du Livre - 6, rue Galilée, 75782 Paris Cedex 16.


مكتبة العالم

**Phil**

# ASIE

## ALORS QUE LES MANŒUVRES DIPLOMATIQUES SE POURSUIVENT

De notre correspondant en Asie du Sud-Est



LA SECOURS POPULAIRE FRANÇAIS  
C'EST LE TGV DE LA SOLIDARITÉ

AVEC LE  
**SECOURS POPULAIRE FRANÇAIS**  
Pour les victimes de la faim dans le monde, de l'exploitation, des guerres...



# Philippines : rébellions, répression, récession

## II. - L'armée face aux campagnes

De notre envoyé spécial R.-P. PARINGAUX

Pays le plus catholique d'Asie, les Philippines connaissent actuellement un sérieux conflit entre le pouvoir temporel et spirituel, que démentent deux fortes personnalités, le président Marcos d'un côté et le cardinal Sin, archevêque de Manille (le Monde du 11 janvier).

Manille. - « Certains [prêtres rebelles] sont de vrais psychopathes. Les autres sont peut-être frustrés par le fait que l'Eglise catholique ne fournit aucune réponse aux problèmes quotidiens : l'appauvrissement, l'ignorance, le crime » (président Marcos, décembre 1982). « Tous ceux qui critiquent le gouvernement (...) sont qualifiés de subversifs procommunistes. Les militaires fabriquent des preuves contre des prêtres. Le gouvernement devrait se demander pourquoi les prêtres agissent comme ils le font. Il devrait aller au fond des choses, là où vous rencontrez la pauvreté, les abus et la corruption » (Mgr Mabutas, président de la conférence épiscopale, décembre 1982).

Deux propos révélateurs d'un phénomène classique : la haine et les abus favorisent les rébellions, qui favorisent la répression. Une logique absurde favorise la violence de toute sorte. Face à la progression récente des « rouges » dans les campagnes, l'armée a carte blanche. Les exactions commises contre des populations longtemps abandonnées à leur triste sort profitent aux insurgés et augmentent le chaos. Un surcroît de troupes s'impose alors : c'est l'escalade. Ceux qui dénoncent les abus ou qui s'efforcent d'aider les populations sont, comme elles, pris entre deux feux.

### Massacres

« Dans certaines zones rurales le scénario est familier. Un groupe de soldats ivres razzie un paysan et violent sa femme. L'homme n'ose pas rapporter ce crime par peur des représailles. Il s'adresse à son prêtre. Outragé, celui-ci proteste. Parfois, il aide les paysans à s'organiser pour résister aux abus. Bientôt l'armée l'accuse de subversion (1). » Cela va parfois plus loin. La presse est pleine de ces brèves dépêches relatant non seulement des pillages et des viols, mais également

des meurtres et parfois des massacres. Certains sont imputés aux communistes, d'autres aux « buvères » de la guerre ; d'autres encore révèlent des violences délibérées de la part des soldats et policiers contre la population et ceux qui cherchent à l'assister.

« Le Père Allangang, nous disait un jour, le Père Reuter, fut témoin du viol d'une jeune femme par des soldats. Malgré plusieurs avertissements, il continua à protester pour que justice soit faite. Il fut tué, son meurtre fut imputé à la NAF, et l'affaire fut classée. » En avril 1982, Remberto de La Paz, un jeune médecin qui avait choisi de vivre parmi les pauvres de Catbalogan (Samar), fut tué dans sa petite clinique. « Pour l'exemple, pour décourager les vocations embarrassantes », disent les juristes qui ont empêché que l'affaire ne soit enterrée et qui ont fini par révéler la main de l'armée dans ce meurtre. Mais l'assassin n'a pas été jugé.

En 1981, plusieurs massacres : dix-sept morts et deux cents blessés pendant la messe de Pâques dans la cathédrale de Davao, quarante-cinq autres dans le village de Sagor - pour ne citer que les plus importants - furent attribués à des groupes para-militaires, tel le tristement célèbre « Commando perla », qui se vante d'exterminer une « justice » sommaire. Malgré les résolutions officielles, ces groupes, que l'on dit protégés en haut lieu, continuent à opérer en toute impunité.

Le nombre des disparitions et des exécutions sommaires continue d'augmenter. Dans un rapport intitulé « Disparitions, tortures et assassinats politiques » aux Philippines, publié en septembre dernier, Amnesty International écrivait notamment : « Les forces gouvernementales ont eu cours des dix-huit derniers mois, et en dépit de la levée de la loi martiale, arrêté illégalement, torturé et tué arbitrairement des centaines de personnes à travers le pays » (le Monde du 23 septembre 1982). Dans une conférence de presse tenue à la même époque aux Etats-Unis, où il effectuait une visite officielle, M. Marcos avait rejeté ces conclusions, accusant Amnesty d'« écouter des rumeurs » et de faire « de la propagande communiste ». M. Reagan, avait-il précisé, n'a pas soulevé le problème des violations des droits de l'homme aux Philippines « parce que ce n'est pas la politique de notre gouvernement ».

neuf cents, ils seraient aujourd'hui d'environ six mille.

Cependant, l'une des contreparties de cette politique a été un gonflement très rapide des effectifs de l'armée gouvernementale (passés de soixante mille hommes en 1975 à quelque trois cent mille aujourd'hui) au détriment de la qualité et de la discipline.

Les autorités affirment qu'il ne faut rien exagérer, que les Philippines ne sont pas le Salvador et que des mesures sont prises pour limiter certains excès de la troupe. Selon le président lui-même, depuis 1972 un demi-millier d'officiers ont été convaincus d'abus de pouvoir et plus de sept mille soldats renvoyés de l'armée. Plus de dix mille policiers auraient également été « sanctionnés ». Tout dernièrement, des mesures, telle l'interdiction des bars et night-clubs aux militaires armés et en uniforme, ont été décrétées par l'état-major pour limiter les crimes de droit commun commis au nom de la sécurité nationale.

« Promesses que tous cela, dit l'ancien sénateur José Diokno, avocat. La violence gouvernementale est une politique délibérée. Ce n'est pas la première fois que des mesures sont annoncées, mais rien ne change : les criminels ne sont pas jugés. Il n'y a plus de justice aux

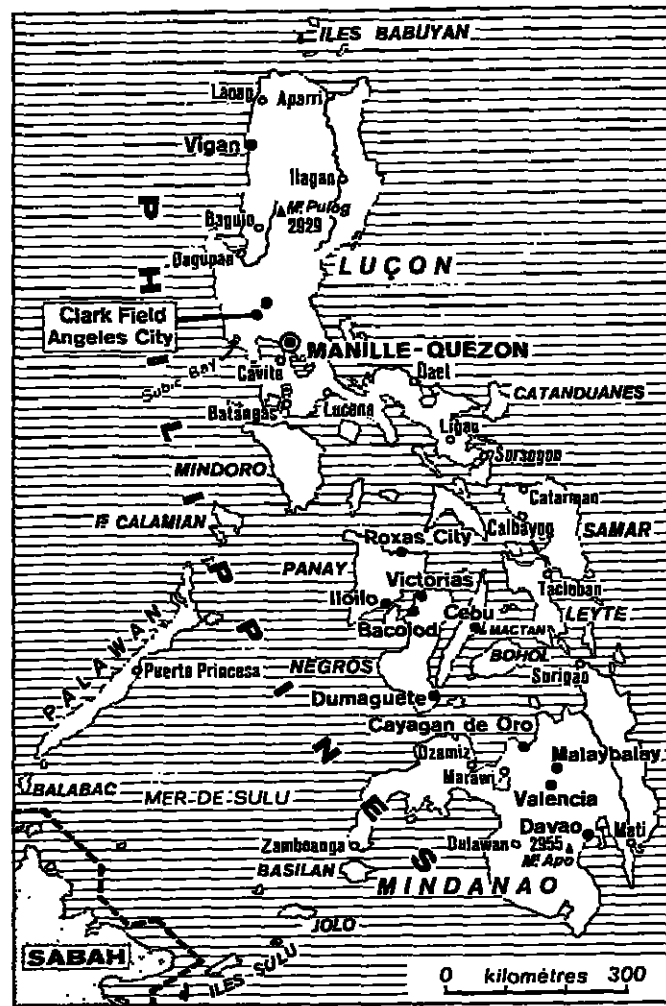
Philippines, du moins les gens n'y croient-ils plus. Ils ont eu trop d'exemples de juges obéissant au pouvoir ou refusant de juger. Même le respect pour la Cour suprême a disparu, affirme-t-il. Après dix années de loi martiale et de répression, les mêmes problèmes demeurent, quand ils ne se sont pas aggravés. Si le pouvoir fait tant de bruit à propos de complots - de l'Eglise, de la presse, de l'opposition en caill - c'est pour détourner l'attention des réalités.

« Il sait bien que 1983 sera pour l'économie et pour la population une très mauvaise année. Et c'est le secteur moderne, celui de Manille, où M. Marcos a le plus de soutien, qui risque d'être le plus affecté. Pour le reste, l'économie de subsistance permettra tant bien que mal de se débrouiller. Cela peut difficilement être pire. Nous avons ici un proverbe qui résume bien la situation : « Quand on dort par terre on ne risque pas de tomber plus bas. »

(1) Asiatweek, 17 décembre 1982.

Prochain article :

L'ÉTAT FACE  
A LA CRISE



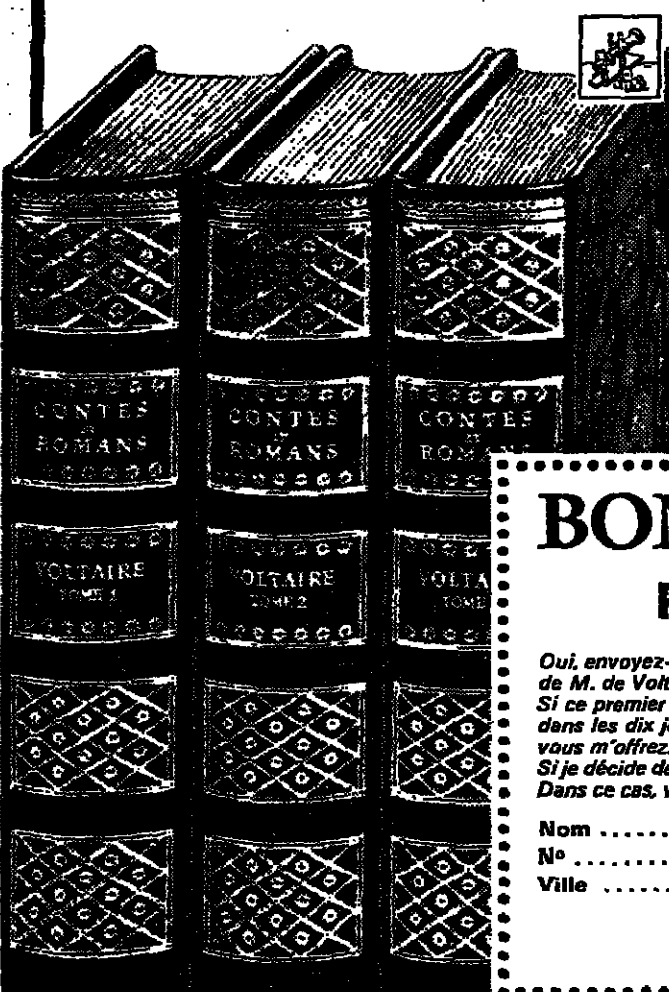
**NOUVEAU : avec en fac-similé les illustrations des plus grands graveurs de son époque, les Contes et Romans de M. de Voltaire dans l'édition qu'il avait lui-même fait illustrer**

L'ouvrage que nous proposons reproduit merveilleusement la fameuse édition des Contes et Romans de Voltaire qui fut imprimée en 1778 et dont lui-même déclara qu'elle était un véritable chef-d'œuvre. Les Contes et Romans de Voltaire demeurent incontestablement le plus beau fleuron de l'œuvre immense de cet auteur, œuvre qui ébranla les fondements d'une société et dont l'influence se fait encore sentir de nos jours.

Réunis en trois volumes, les « Contes et Romans » sont agrémentés de toutes les illustrations de Monnet, Marillier, Martini et Moreau, ce qui permet de relire Voltaire dans le contexte de son époque et de son écrasante personnalité.

Réalisé pour le bicentenaire de la mort de l'auteur, dans la tradition du livre d'art, avec le soin méticuleux et la conscience professionnelle des maîtres imprimeurs et relieurs du XVII<sup>e</sup> siècle, l'ouvrage a été confié aux soins de nos compagnons imprimeurs et relieurs, des gens expérimentés.

Cette édition de grande classe sera un régal pour les bibliophiles les plus exigeants, et en même temps, un bon investissement. Reliure traditionnelle en décor « Grand Siècle » sur cuir naturel de mouton de couleur violet crépuscule. Le tirage, limité aux seuls souscripteurs, offre en « fac-similé » les gravures de l'édition originale de 1778. Les 57 illustrations hors texte, les 44 vignettes, bandeaux et culs-de-lampe de Monnet, Marillier, Martini et Moreau (au même format que l'édition originale), font de cette collection une des plus luxueuses et recherchées.



« Voltaire est l'homme d'esprit par excellence ; le plus délié des humains, le plus prompt, le plus éveillé. Tous les autres semblent dormir ou rêvasser auprès de lui ».

Paul Valéry

### GARANTIE A VIE

Douceur, grâce et valeur (avec du cuir véritable dont chaque année améliore la patine) ! Il vaut mieux avoir peu de livres, mais les choisir avec goût. Les beaux livres ne peuvent être vendus à vil prix, mais ils donnent à l'amateur éclairé des satisfactions inépuisables. Je ne publie que des œuvres de qualité, soignées dans les plus petits détails, qui prennent de la valeur avec le temps. C'est pourquoi je m'engage à racheter mes ouvrages au souscripteur pour le même prix et à n'importe quel moment.

### CADEAU

Les souscripteurs qui renverront leur bulletin dans la semaine estampe originale représentant une gravure de 14 x 21 cm d'art, numérotée et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise, quelle que soit leur décision.

BON à envoyer à JEAN de BONNOT  
7, Faubourg Saint-Honoré, 75392 Paris Cedex 08

Prêtez-moi ce livre S.V.P.

Oui, envoyez-moi, pour un prêt gratuit de dix jours, le premier volume des Contes et Romans de M. de Voltaire, auquel vous joindrez mon cadeau. Si ce premier volume ne me convient pas, je vous le renverrai dans son emballage d'origine dans les dix jours, sans rien vous devoir, mais je conserverai de toute façon la gravure que vous m'offrez. Si je décide de le garder, je vous réglerai le montant de 120,00 F (+ 10,70 F de frais de port). Dans ce cas, vous m'enverrez les deux autres tomes au rythme d'un par mois.

Nom ..... Prénom .....  
N° ..... Rue .....  
Ville ..... Code Postal .....  
Signature .....

**USA LANGUAGE**

L'accent américain.  
Début du nouveau trimestre : 10 janvier.  
Tous niveaux.  
Centre ouvert de 9 h à 21 h 30.  
Professeurs diplômés américains.  
Activités et cours spéciaux :  
• Cours collectifs  
• Médias américains  
• Littérature  
• Atelier de théâtre  
• Open house  
COUNCIL CENTRE ODEON  
1, place de l'Odéon  
75006 PARIS TEL : 634.16.10

### Pacification et multinationales

La pacification, avec depuis peu des regroupements de populations dans des hameaux stratégiques, semble évoluer selon des critères qui furent, sur une bien plus grande échelle, appliqués en Malaisie et au Vietnam. Dans le Sud, cette évolution favorise la déforestation illégale et la progression des multinationales engagées dans l'agro-alimentaire en association avec des groupes industriels philippins.

La militarisation de provinces entières a été jugée nécessaire, d'abord pour combattre la rébellion des musulmans du Sud - qui paraît aujourd'hui très affaiblie - puis, plus récemment, la progression du P.C. En 1976, M. Marcos affirmait que la loi martiale avait permis de réduire ses effectifs combattants à

Jusqu'au 31 janvier  
**NEUBAUER met en vente ses PEUGEOT et TALBOT d'exposition (0 km) et de démonstration**  
  
Le meilleur prix - le meilleur service  
**NEUBAUER**  
M. GÉRARD 821.60.21

مكتبة الادب

Le Monde

# politique

## M. Rocard : la perspective d'une réduction de la durée du travail pour lutter contre le chômage n'est pas abandonnée

On disait M. Michel Rocard triste, un rien amer, voire franchement déprimé. S'il en a bien été ainsi pendant de longs mois, cette période de mélancolie est terminée. Le ministre du Plan s'amuse. Il rit même, quelquefois.

Ainsi, il a « bien ri » lorsqu'il a appris que le départ du gouvernement de M. Jean-Pierre Cot, son ami, ne devait pas être interprété comme le résultat d'un désaccord sur les droits de l'homme et la politique de coopération. Cette explication délivrée par le bureau exécutif du parti socialiste - cette « instance supérieure », comme dit M. Rocard, qui en rit encore - ne convient pas au ministre du Plan qui s'était lui-même chargé d'en donner une,

exactement inverse. (Le Monde du 10 décembre.)

M. Rocard se réjouit aussi, avec quelque perfidie, de constater que ses thèses sur la « mutation » du monde - il préfère ce terme à celui de « crise » - sont aujourd'hui partagées par l'ensemble du gouvernement. Certes, ses quarante-trois collègues ont traversé une épreuve douloureuse lorsqu'il leur a fallu « prendre conscience de la durée du message », qui leur avait été délivré dans le document d'orientation du IX<sup>e</sup> Plan. Mais, après un « temps d'acclimatation », ils se sont faits à l'idée selon laquelle la croissance intérieure échappe au domaine du rêve.

Quant aux performances du secteur nationalisé, M. Rocard est « probablement le moins déçu » parmi les membres du gouvernement, car il n'était « probablement pas de ceux qui se faisaient le plus d'illusions ».

Critique à l'égard de la direction du parti socialiste, à laquelle il s'oppose sur l'interprétation de l'affaire Cot, M. Rocard continue d'observer un comportement marginal, y compris au sein du gouvernement. Non pas qu'il s'en désolidarise le moins du monde, puisqu'il considère que ce sont ses collègues qui se solidarisent avec ses idées. Mais quelque peu hautain, il observe et commente avec ironie l'action d'une équipe dont il fait partie tout en restant sur son quant-à-soi.

JEAN-YVES L'HOMEAU.

M. Michel Rocard, invité le lundi 10 janvier, de l'émission « Face au public » sur France-Inter, a déclaré, à propos de la politique de rigueur économique conduite par le gouvernement : « Je suis très heureux que les inquiétudes que j'avais pu émettre soient maintenant partagées par la totalité du gouvernement ». « Il est excellent, a-t-il dit, que le gouvernement ajuste sa gestion » à la situation nouvelle du monde telle qu'il l'avait décrite dans le passé lui-même. « Nous vivons une mutation, un vaste changement - le mot crise est un mot malheureux - du monde qui va aller vers un avenir économique beaucoup moins rayonnant que ces fantasmes vingt-cinq ans de croissance ininterrompue qu'on a connus depuis l'après-guerre », a-t-il estimé.

Interrogé sur la préparation du IX<sup>e</sup> Plan qui l'a mis brièvement en difficulté au sein du gouvernement, M. Rocard a déclaré : « Il a fallu un temps d'acclimatation, et que mes

collègues du conseil des ministres prennent le temps d'une réflexion plus attentive (...). Nous avons probablement sous-estimé les délais nécessaires pour que les quarante-trois ministres prennent conscience de la durée (du) message » selon lequel l'état de la balance des paiements de la France interdit à notre pays d'avoir une croissance intérieure plus rapide que celle de ses grands partenaires commerciaux.

A propos de l'emploi, le ministre du Plan a affirmé : « La perspective d'une amélioration du niveau du chômage grâce à une réduction du travail n'est pas du tout abandonnée. Simplement, ce qui s'est passé l'année dernière nous a démontré que la société française tout entière est complètement crispée, bloquée, et ne veut pas accepter un vrai partage de la durée du travail. Le monde patronal n'ose pas prendre le risque de réfléchir à une réduction substantielle de la durée du travail compensée par une réorganisation

du processus de production. Si on doit produire moins, on fera plus de chômage. Mais si, quand le travail passe de quarante à trente-cinq ou trente heures, la durée effective pendant laquelle un ouvrier est en production passe de quarante à soixante-dix ou quatre-vingt heures la semaine, là, l'économie s'assainit (...). Le monde syndical a aussi montré l'année dernière qu'il était davantage organisé autour de la solidarité de ceux qui ont un emploi et un salaire pour le protéger, face à tous ceux qui n'en ont pas. Le monde syndical ouvrier français ne s'est pas conduit comme étant solidaire des chômeurs ».

### Le départ de M. Cot

Parlant du départ de M. Jean-Pierre Cot du gouvernement, M. Rocard a indiqué qu'il avait « bien ri » en prenant connaissance du communiqué du bureau exécutif du P.S. publié le 7 janvier. Selon ce texte, sur

lequel les amis de M. Rocard membres du bureau exécutif se sont abstenus, le P.S. approuve la position exprimée par M. Jospin, premier secrétaire, et qui fait « justice des propos tendancieux répandus dans la presse (...) selon lesquels le départ s'expliquerait par des désaccords politiques entre le ministre, le gouvernement, la présidence de la République et le parti socialiste portant sur la question des droits de l'homme et le caractère novateur de la politique de coopération de la France ». « J'ai conclu, a dit M. Rocard, que puisqu'il n'y avait pas de problème politique, M. Cot avait dû partir par erreur, et c'est la seule explication que j'ai reçue de cette autorité supérieure (le bureau exécutif du P.S.). » M. Rocard estime donc que par là, il y a eu un « conflit que je ne partage pas ».

Le ministre du Plan considère que « les problèmes internes du parti socialiste devaient se gérer longtemps sur la base des votes d'un congrès qui a eu lieu il y a trois ans et demi (le congrès de Metz, en 1979) à propos de débats dont tout le monde a oublié le contenu réel de l'époque, nous serions probablement tous fichus (...). Je suis persuadé que lorsque viendra, au parti socialiste, le temps des débats sérieux pour l'avenir, si nous retrouvons les anciens clivages on ne fera rien de bon, et si nous nous posons de vrais problèmes et que nous savons en débattre, les anciens clivages éclateront dans tous les sens ».

Les propos prêtés à M. Chirac sur M. Mitterrand

« DÉRISIONS ET SANS INTÉRÊT » déclare le maire de Paris

M. Jacques Chirac a reçu, lundi matin 10 janvier, à l'Hôtel de Ville, les vœux de la presse étrangère accréditée à Paris. A cette occasion, le maire de la capitale a été interrogé sur les propos qu'il avait tenus la semaine dernière devant quelques journalistes américains. M. Chirac aurait alors accusé M. Mitterrand d'être l'« otage des communistes ». Comme on lui demandait : « Qu'avez-vous dit à propos des relations entre M. Mitterrand et les communistes ? », M. Chirac a répondu : « Pas ce qu'a rapporté un journaliste, qui a cru devoir faire un article de seconde main. Ce sont des propos dérisoires et sans intérêt, au sujet desquels je n'ai pas l'intention de polémiquer ».

Le maire de Paris a ajouté : « Si la déontologie a tout son sens pour la plupart des journalistes, il existe, toutefois, parmi vous, comme dans les autres catégories sociales, des gens qui n'ont pas le respect de la règle. Je crois que le succès d'une carrière de presse tient à la capacité de tenir ses engagements ».

An cours de la conversation, l'ancien premier ministre a rendu hommage à la politique conduite par le chef de l'Etat pour ce qui concerne les relations entre la France et l'Allemagne. Cette politique, a-t-il dit, est un élément déterminant pour l'équilibre européen.

Dans la soirée de lundi, M. Chirac a répondu au micro de R.T.L. à M. Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., qui l'avait accusé d'avoir diffamé le président de la République (Le Monde du 11 janvier). Le maire de Paris a déclaré : « M. Jospin a manqué une belle occasion de se taire. Les propos qui m'ont été prêtés sont dépourvus de fondement et de crédibilité ».

## LA PRÉPARATION DES ÉLECTIONS MUNICIPALES

### Loiret : unions délicates à Orléans et à Montargis

De notre correspondant

Orléans. - Rien n'est encore résolu à Orléans, et des difficultés pour faire l'union sont apparues à droite comme à gauche.

A droite, on pensait que le maire sortant, M. Jacques Douffiaques (U.D.F.-P.R.), qui se représente, aurait le champ libre. Mais M. Henri Duvalier, ancien ministre des anciens combattants du général de Gaulle, et ses amis encore nombreux souhaitent constituer une liste. Celle-ci serait conduite non par l'ancien ministre, qui n'a plus aujourd'hui de mandat électif et n'a pas envie de reprendre du service, mais par un de ses fidèles, M. Pierre Molinier, pharmacien à Orléans. Elle comprendrait notamment deux anciens conseillers municipaux élus en 1977 sous l'étiquette du R.P.R., MM. Jean Carrier et Jacques Dupont, ainsi que des militants du Mouvement démocrate français, parmi lesquels son secrétaire général, M. Henri Souquereau. M. Molinier a présenté la liste « Duvalier » - on l'appelle ainsi déjà à Orléans - comme étant celle « de la troisième voie », prévoyant « l'union des Français avec l'union des partis » et il cité Gorbachev : « Toute œuvre d'opposition est une œuvre négative ».

Cette dissidence a mis la famille gaulliste en effervescence et a révélé une crise qui couvait depuis longtemps : de nombreux militants du R.P.R. sont partagés entre l'obédience au parti de M. Chirac et leur fidélité au gaullisme « historique » qu'est M. Henri Duvalier.

Cette situation ne facilite pas la tâche de M. Jacques Douffiaques, qui conduira la liste officielle de l'opposition, où les quatre familles, le parti républicain, le R.P.R., le

C.D.S. et les radicaux, seront présentes : le nouveau responsable départemental du R.P.R., M. Gérard Marchand, apparaît en seconde position sur la liste que met au point M. Douffiaques.

A gauche, le P.S. et le P.C. n'ont pas encore réalisé d'accord. Compte tenu de la polémique qui s'est instaurée publiquement depuis une dizaine de jours, on se demande si les deux partis ne vont pas aller séparément devant les électeurs. Si le P.C., qui est en pleine perte de vitesse à Orléans, ne peut revendiquer la tête de la liste, qui reviendra à M. Jean-Pierre Suenar, député socialiste, il souhaiterait en revanche conduire la liste de la majorité à Montargis. Le maire sortant, M. Max-Nablat, est communiste. Mais le P.S. estime que la tête d'une liste d'union doit revenir à l'un des siens : M. Claude Dupont, président du district urbain, qui a devancé M. Nablat aux élections législatives de 1981. A l'élection présidentielle de la même année, M. Mitterrand lui-même arrivait largement en tête devant M. Marchais. Cependant, au premier tour des scrutins de 1979, c'est M. Nablat qui avait devancé M. Dupont avant d'être battu au second tour par un candidat de l'ancienne majorité.

Des primaires à gauche sont donc envisageables et la situation à Montargis bloque un certain nombre d'accords dans le département, en particulier à Orléans. « Nous ne désespérons pas d'arriver à l'union, mais nos sections prendront dans quelques jours leurs responsabilités », déclare M. Rémy Blondel, premier secrétaire fédéral du parti socialiste - R.G.

## D'une ville à l'autre

### ALLIER

MONTLUÇON. - En dépit de l'accord national conclu le 22 décembre dernier, entre le P.C. et le P.S., qui prévoyait que M. Pierre Goldberg, maire communiste sortant, conduirait la liste d'union, la section socialiste de la ville a décidé, le 8 janvier, de présenter sa propre liste, conduite par M. Albert Chaubard, député socialiste de la dernière circonscription.

### AVEYRON

RODEZ. - M. Roland Boscary-Monsservin, P.R., maire sortant, sollicitera le renouvellement de son mandat à la tête d'une liste d'union de l'opposition. Ancien député, ancien sénateur, ancien ministre et vice-président du conseil régional de Midi-Pyrénées, M. Boscary-Monsservin, qui est âgé de soixante-dix-neuf ans, est maire de Rodez depuis 1966.

### FINISTÈRE

BREST. - Après le R.P.R. et l'U.D.F., qui sont parvenus à s'entendre pour constituer une liste d'union conduite par M. Jacques Berthelot, R.P.R. (Le Monde du 28 décembre 1982), ce sont les partis de la majorité qui ont conclu un accord. Ils ont décidé de présenter une liste unique qui comprendra trente-huit socialistes, dix-sept communistes, trois membres de l'Union démocratique bretonne et un radical de gauche.

### HAUTE-GARONNE

TOULOUSE. - M. Dominique Baudis, candidat de l'opposition à la mairie, a dénoncé l'ampleur des

« M. Jacques Chirac, évoquant les propos de M. Lionel Jospin, premier secrétaire du P.S., selon lesquels une « perte de dix à quinze votes opérerait dans la norme » (Le Monde du 11 janvier), a déclaré lundi 10 janvier au micro de R.T.L. : « La victoire de l'opposition commencerait avec la première ville perdue par les socialistes. Si je me réfère aux sondages et aux résultats des élections partielles, l'opposition devrait regagner un nombre appréciable de villes. Ces élections sont un moyen de donner un investissement au P.C. et au P.S. en leur confiant pas la totalité des pouvoirs en France ».

moyens mis en œuvre par son adversaire de la majorité. M. Gérard Bapt, député socialiste, il a notamment estimé qu'« une telle débâcle de moyens de propagande relève de l'auto-critique. De telles dépenses, en période d'austérité, sont une insulte à ceux qui doivent s'impliquer, des sacrifices quotidiens », a-t-il ajouté.

### GERS

SAINT-LAURENT. - M. Nicole Cournot, U.D.F., enseignante, a annoncé qu'elle sera candidate. Elle aura comme adversaire M. André Cellard, maire socialiste sortant, secrétaire d'Etat auprès du ministre de l'Agriculture.

### LOIRE-ATLANTIQUE

SAINT-NAZAIRE. - M. Etienne Caux, maire socialiste sortant, a annoncé qu'il ne sollicitera pas le renouvellement de son mandat pour des raisons de santé. Une liste d'union de la majorité, qui pourrait être conduite par l'actuel premier adjoint adjoint, M. Betteux, P.S., est en cours de constitution.

### MORBIHAN

LORENT. - M. Jean-Yves Le Drian, maire socialiste sortant et député de la cinquième circonscription, conduira la liste d'union de la majorité. Trente sièges ont été attribués au parti socialiste, seize au parti communiste et trois à l'U.D.B.

Cette liste affrontera celle de l'opposition conduite par M. Guy Guerneur, R.P.R., ancien député.

### NEVERE

NEVERE. - Si M. Daniel Benoist, secrétaire d'Etat aux personnes âgées et maire socialiste sortant, qui conduira la liste d'union de la gauche, est réélu, il cédera sa place, dans un délai de huit à douze mois, à M. Pierre Bérégovoy, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, qui figure en deuxième position sur la liste de la majorité. Ainsi en a décidé la section socialiste de Nevere. La commission exécutive de la fédération du P.S., puis les instances nationales du parti, devront se prononcer sur cet arrangement.

D'autre part, la fédération du R.P.R. de la Nièvre a accepté de participer à la liste que conduira M. Hervé de Charette, délégué national du parti républicain.

# SOLDES!



De nombreux modèles d'exposition sont soldés à des prix surprenants, voici quelques exemples:

	Prix Normal	Prix Solde
BERGERE - VELOURS CISELE	3940F	2840F
BUREAU - ACAJOU	5740F	3950F
TABLE GIGOGNE - ACAJOU	1680F	995F
PORTE-REVUES - ACAJOU	980F	595F
BIBLIOTHEQUE BASSE - ACAJOU	4280F	2950F
ELEMENT MURALE "ERCOL" HAUT	4285F	2950F
ELEMENT MURALE "ERCOL" BAS	3520F	2390F
SALON - CANAPE 3 PLACES ET 2 FAUTEUILS - TISSU IMPRIME	8260F	6950F
CANAPE "CHESTERFIELD" 2 PLACES		
150 CM DE LARGE, COUSSINS D'ASSISE	5775F	4950F

EN PLUS SUR ARTICLES NON SOLDES: REMISES IMPORTANTES JUSQU'A 20% SUR MEUBLES ANGLAIS ET AMERICAINS ET AUSSI SUR LITERIE "SIMMONS" STOCKS LIMITES. Soldes annuels du 11 au 29 janvier 1983.

## MAPLE

5 rue Boudreau (face au R.E.R. Auber) 75009 Paris. Tél: 742.53.32 et Centre Commercial Créteil-Soleil. Tél: 898.03.23.

Renault 4 TL - A 112

71 FRS TTC PAR JOUR

50 KM inclus par jour

Renault 5 TL et 104

74 FRS TTC PAR JOUR

50 KM inclus par jour

305 Peugeot - Fuego

116 FRS TTC PAR JOUR

50 KM inclus par jour

## Express Assistance

Agence Etoile 504 01 50

LOCATION DE TOUTS VEHICULES 2 JOURS MIN.

Agence Marolles 502 19 19

مكتبة النور



## La Nouvelle-Calédonie à l'heure du choix

### I. - Vers l'indépendance ?

De notre envoyé spécial PATRICE DE BEER

Nouméa. - Dans ce microcosme des antipodes, aussi éloigné physiquement de la métropole que psychologiquement du Pacifique sud, qui l'entoure, où les deux principales ethnies vivent face à face depuis cent trente ans plutôt que côte à côte, une explosion de violence est possible à n'importe quel moment. Embuscade de Mélanésiens contre des gendarmes lundi, près de Sarraméa, attaque de l'Assemblée territoriale par des extrémistes européens le 22 juillet dernier, assassinat, le 19 septembre 1981, du secrétaire général de l'Union calédonienne (indépendantiste), Pierre Declercq, dont les responsables n'ont pas encore été formellement identifiés. Si l'indépendance est le but de ces deux bords, ou de provoquer qu'ils soient des incidents - ayant généralement une origine ethnique - il dépend aussi des formations politiques locales que de tels incidents soient exploités ou que tous les efforts soient faits pour préserver un calme précaire, mais indispensable à l'évolution institutionnelle du territoire.

Cette évolution avait été timidement engagée sous le précédent septennat, accentuant le clivage entre « giscardiens » de la F.N.S.C. et « chiraquiens » du R.P.C.R. (1), qui a culminé l'été dernier lors de l'éclatement de la coalition R.P.C.R.-F.N.S.C. et l'alliance de cette dernière avec le Front indépendantiste (2), sous la direction de M. Jean-Marie Tjibaou, élu vice-président du conseil de gouvernement. Elle s'est poursuivie, après le 10 mai, sous l'impulsion de secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Henri Emmanuelli, et du haut commissaire, M. Christian Nuoci, en poste à Nouméa de décembre 1981 à octobre 1982, aujourd'hui remplacé par M. Jacques Roynet.

Un statut de « très très large autonomie », qui ne serait pas sans similitudes avec celui, en préparation, sur la Polynésie française, devrait, si le calendrier est respecté, être voté par le Parlement lors de la session de printemps. Une délégation du conseil de gouvernement, composée de MM. Tjibaou et Gaston Morlet (F.N.S.C.), s'est entretenu pendant les fêtes de fin d'année à Paris avec M. Emmanuelli. Le haut commissaire devrait très prochainement engager des conversations avec toutes les formations politiques, suivies de la réunion d'un comité d'Etat-territoire, qui élaborera un nouveau statut. En attendant, les DOM-TOM ont accordé aux élus - c'est-à-dire aux membres du conseil de gouvernement - l'autorité sur les services administratifs

jusqu'ici délégués par le haut commissaire.

« Une plus grande autonomie est devenue indispensable, mais, au-delà de l'autonomie de gestion, de nouvelles perspectives doivent être trouvées », déclarait M. Nuoci à son départ. Son successeur nous a affirmé être en faveur de l'autonomie la plus large, comportant même certaines marques extérieures comme un drapeau ou un hymne calédonien. Le conseil de gouvernement ne serait plus présidé par le « haussaire », comme on dit à Nouméa, mais par un élu. « Nous irons jusqu'au bout des textes », a ajouté M. Roynet.

S'agit-il de profiter du temps gagné pour préparer tranquillement les conditions d'une indépendance ? Oui, affirment pour des raisons différentes majorités et opposition locales. L'administration, dans ses déclarations publiques, reste dans le flou. Pourtant, dans sa diplomatie à l'égard des pays indépendants du Pacifique sud, la France n'a pas caché que le territoire s'acheminait vers une autodétermination ayant de fortes chances de déboucher sur une indépendance.

#### Savoir décoloniser à temps

Alors nom du R.P.C.R., M. Lèques, président de l'Assemblée territoriale, « demande des élections pour le renouvellement de l'Assemblée » - que son parti se dit fort de remporter - avant toute discussion du statut. « Le R.P.C.R. ajoute-t-il, n'a jamais été opposé à la décentralisation. Mais il est opposé à un statut qui déboucherait un jour sur l'indépendance. L'indépendance canaque est socialiste - revendiquée par le F.I. - n'est pas réaliste. » Si l'indépendance était annoncée par Paris, précise M. Frouin, membre R.P.C.R. de l'Assemblée, on se battrait au niveau politique. Que ferons les autres ? Nous ne savons pas. Nous passons notre temps à calmer les gens ! »

Il fait ainsi allusion au Front calédonien de M. Justin Guillemard, autre élu du R.P.C.R., et qui rassemble autour de lui les plus extrémistes des Néo-Calédoniens d'origine européenne et des « broussards », refuse l'indépendance canaque raciste, dénonce le « laxisme des autorités de l'Etat à l'égard des traditionnels faiseurs de troubles » et entend « mobiliser » pour éviter la « perte » de « ce pays magnifique, irremplaçable ».

Un contre la coalition F.N.S.C.-F.I. et derrière son chef, M. Jacques Lafleur, le R.P.C.R., en effet, apparaît divisé. Ce que reconnaît

puddiquement M. Lèques quand il dit que « le R.P.C.R. se livre à une réflexion interne sur le statut du territoire ». On y trouve à la fois des départementalistes, des décentralistes, des autonomistes... et même des indépendantistes !

Témoins ces deux élus mélanésiens, MM. Auguste Parawé et Victorin Boewa, qui déclarent, hors de la présence de leurs collègues européens « calédoches » : « L'indépendance est inévitable. Mais en l'an 2000, il faut d'abord former des cadres : nous voulons une indépendance préparée. Nous ne voulons pas retourner à un Etat féodal. Nous ne sommes

attitude est courageuse, car elle coûterait, en cas d'élections anticipées, leurs sièges aux élus de la F.N.S.C. : inquiets, soumis à l'offensive politique du R.P.C.R., les Européens qui soutenaient la F.N.S.C. semblent avoir, en grand nombre rallié M. Lafleur. D'où la volonté de la F.N.S.C. d'obtenir, vite, un nouveau statut du territoire. D'ailleurs, selon M. Morlet, « si on nous donne l'autonomie, rien ne prouve que le F.I. restera uni, car il y a rivalité entre ses membres ».

Pour sa part, M. Tjibaou souligne : « Les relations ne sont pas faciles à vivre avec nos partenaires de la F.N.S.C., qui sont naturellement nos adversaires. » Mais, le vice-président du conseil de gouvernement ajoute aussitôt : « Le fait qu'ils acceptent de faire un bout de chemin avec nous est le seul fait intelligent : ils font le pari du « Calédoche » que le Canaque n'est

leader de l'Union calédonienne, « Paris ne peut pas parler d'indépendance, ce n'est pas sa responsabilité ». Echo, en quelque sorte, des positions du gouvernement qui, en parlant d'autodétermination, n'entend pas préjuger d'un résultat ou d'un autre. Nombreux, actuellement, sont ceux qui doutent qu'un référendum sur l'indépendance recueillerait la majorité des voix : les Canaques ne représentaient en 1976 que 41,7 % de la population - contre 38,1 % aux Européens, 12 % aux Polynésiens et 8,2 % aux autres. Il faudra attendre l'an 2000 pour que la forte natalité permette aux Canaques de devenir majoritaires dans la population de l'Ile.

Indépendance politique proclamée en septembre 1984, à l'occasion du IV<sup>e</sup> Festival des arts du Pacifique, qui aura lieu à Nouméa ? Mais indépendance économique beaucoup plus graduelle pour un territoire fortement dépendant de la métropole et disposant de peu de ressources, sa principale richesse, le nickel, connaissant une grave crise ? Prudent, M. Tjibaou se refuse à entrer dans les détails ; il parle d'une « accession de fait du peuple canaque à une

dance ». Depuis, les indépendantistes demandent que seuls les « Calédoches » établis sur le territoire depuis plus de vingt ans puissent être consultés. Le projet de Constitution de l'Union calédonienne prévoit en outre, selon son président, M. Lenormand, qu'à l'exception de ceux qui auront aidé dans la lutte pour l'indépendance, les non-Canaques n'obtiendront la nationalité canaque pleine et entière qu'après une délai de onze années.

Bien évidemment, une telle position est considérée comme inacceptable, non seulement par le R.P.C.R., mais aussi par M. Roynet : « La solution pour l'avenir de la Calédonie repose sur une double condition : d'abord la reconnaissance entière de l'identité canaque, son droit à l'autodétermination ; c'est fondamental. Ensuite, le droit pour ceux qui sont venus ici, notamment pour ceux qui ont fait souche, de voir reconnaître leur existence, et le droit de rester. Si une des deux conditions n'est pas respectée, on avancera jamais. La France a des devoirs envers les Européens ici. » D'autre part, une telle position de départ, même si elle est négociable, n'est guère conforme à la Constitution. Pour ne pas parler de son opportunité : comment le F.I. entend-il, comme il le souhaite, convaincre les Européens et les autres ethnies de rester, et obtenir les votes « indispensables lors d'un référendum » d'une minorité substantielle d'entre eux s'il leur conteste le droit de devenir citoyens d'une Calédonie indépendante ?

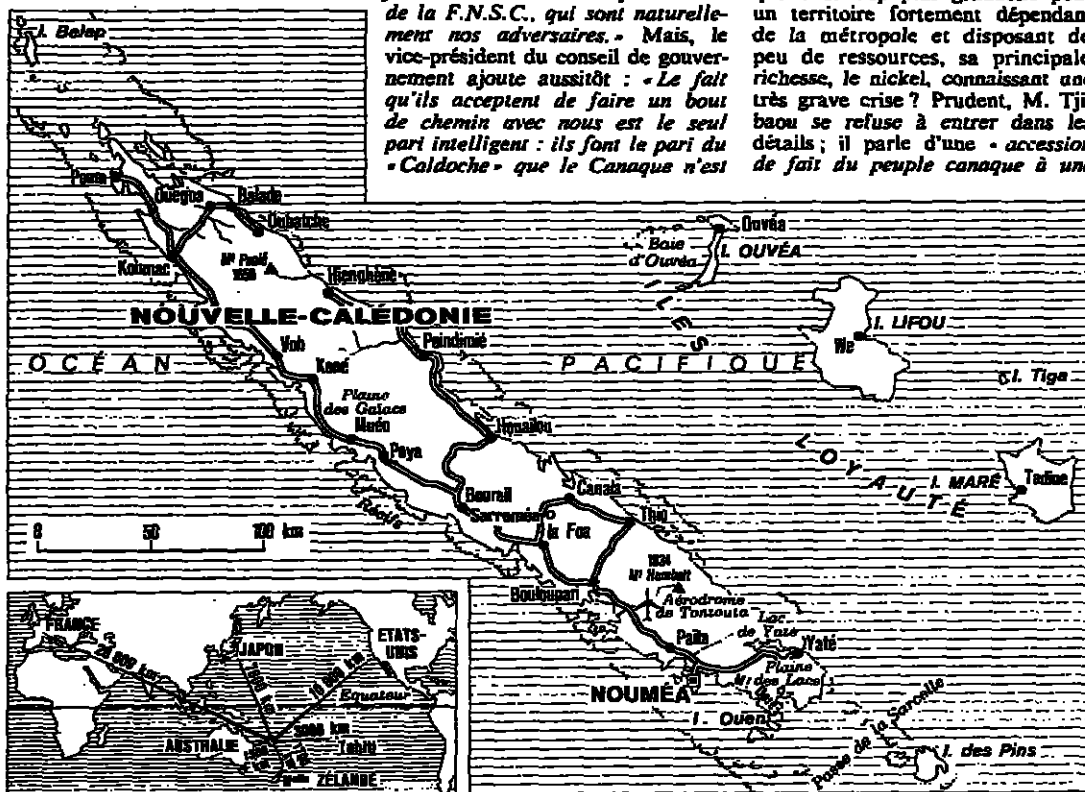
Paradoxalement, en dehors des milieux politiques, rares semblent les non-Canaques qui se rendent compte que leur avenir se joue aujourd'hui, sous leurs yeux. Rares sont aussi ceux qui réalisent que leur comportement actuel conditionnera leur avenir sur cette terre. Rares enfin, sont ceux qui ont compris la relation affective, culturelle, presque mystique, qui lie le Mélanésien à sa terre, par-delà toute occupation datant de la période coloniale ou toute législation occidentale sur le droit de propriété individuelle.

#### Prochain article :

##### Terre et coutume

(1) Fédération pour une nouvelle société calédonienne et Rassemblement pour la Calédonie dans la République.

(2) Ou F.I., regroupant, depuis sa première convention en mars 1981, l'Union calédonienne (U.C.), le principal parti indépendantiste, le Front uni de libération kanak (FULK), l'Union des populations mélanésiennes (U.P.M.), le parti socialiste calédonien (P.S.C.) et la tendance Amou du Palika (Parti de libération kanak). Le Palika lui-même, plus radical, est resté en dehors du Front.



pas des demeures ! », ajoutent-ils, faisant allusion aux structures claniques que le F.I. entend institutionnaliser. « Nous contestons certaines idées de M. Guillemard », ajoute M. Parawé Reybas : « Il est d'extrême droite, et il agit dans un but électoraliste ».

Indépendance inévitable ? C'est aussi ce qui semble avoir motivé le choix de la F.N.S.C. de faire un bout de chemin avec les indépendantistes. « Comme il n'était pas possible de faire des réformes avec le R.P.C.R. », affirme M. Jean-Pierre Affa, président de la F.N.S.C., et qu'il y avait de graves problèmes économiques et sociaux, la solution était de tenter de former une majorité avec le F.I. Ce n'était pas facile. « En 1980, les indépendantistes voulaient l'indépendance pour le « top 82 » ; aujourd'hui ils parlent du « top 84 ». Pour nous, en tant qu'autonomistes, il ne s'agit pas de freiner le mouvement, mais de le contrôler. Si l'indépendance il y a, il faut sauvegarder au maximum les intérêts de chacun. C'est avec les indépendantistes qu'on peut sauvegarder les intérêts de la France dans la région. En les brisant, on en fera des anti-Français ».

Comme M. Affa, M. Morlet souhaitait une rapide modification du statut, dans le sens d'une plus large autonomie. Il a été très déçu qu'une ordonnance n'ait pas été promulguée à cet effet, alors que la F.N.S.C. est opposée, pour des raisons de principe, au vote par l'Assemblée des ordonnances. Il s'inquiète que « les Français ne sachent pas partir ». « Pour décoloniser, il faut attendre que le sang coule. Les Anglais sont partis, mais ils sont toujours là ».

« Nous avons juré que nous éviterons de nouveaux incidents comme ceux de septembre 1981 », dit M. Morlet, tandis que M. Affa renchérit : « Nous ferons tout pour que Tjibaou réussisse. Une telle

pas mauvais en soi et qu'avec lui, même si c'est dur, on pourra négocier l'avenir. Car, la revendication de l'autonomie est pour nous une étape (...). Je pense que la F.N.S.C. le sait. Nous participons aux négociations sur le statut si le gouvernement envisage l'ouverture de discussions sur l'étape suivante dans le même « paquet ».

#### Conflit de légitimités

D'ailleurs, déclare M. Gabriel Païta, suppléant de M. Roch Pidjot, député apparenté socialiste,

nationalité », de la « reconnaissance de la légitimité indigène » fondée sur le projet de Constitution élaboré à l'automne par l'Union calédonienne, mais qui sera « soumis à négociation ».

Cette « légitimité indigène », pour le F.I., exclut celle des « Calédoches », des Wallisiens et des Tahitiens, qui sont des « immigrés ». En août dernier, M. Tjibaou déclarait (le Monde du 6 août 1982) : « Seul le peuple indigène, à l'exclusion donc des Français établis sur place, devra être consulté sur une éventuelle possibilité d'accéder à l'indépen-

#### APRÈS L'EMBUSCADE DE SARRAMÉA

##### Quinze Mélanésiens interpellés

Une importante opération de police a été engagée, mardi matin 11 janvier, dans la région de Sarraméa, au centre de la Nouvelle-Calédonie, afin de rechercher les auteurs de la fusillade, survenue la veille, au cours de laquelle deux gendarmes mobiles ont été tués (le Monde du 11 janvier).

Munis par quatre pelotons de gendarmes mobiles, appuyés notamment par cinq hélicoptères, cette opération s'est traduite par l'interpellation de quinze membres de la tribu mélanésienne des Kohni, après que le village de celle-ci ait été encerclé.

Parmi ces hommes figure un ancien employé de l'exploitation forestière dont les activités sont à l'origine de l'incident. Plusieurs fusils ont été saisis. Un membre de cette tribu a pris la fuite. Le haut-commissaire de la République en Nouvelle-Calédonie, M. Roynet, a interdit le port et le transport des armes à feu dans le territoire.

#### Vive émotion dans le territoire

L'embuscade du lundi 10 janvier, dans le centre de la Nouvelle-Calédonie, au cours de laquelle deux gendarmes ont été tués, a provoqué une vive émotion dans le territoire.

Le R.P.C.R. (Rassemblement pour la Calédonie dans la République), dont le président est M. Jacques Lafleur, député R.P.R., a condamné « la faiblesse aveugle qui a guidé le geste des extrémistes racistes encouragés par les propos irresponsables de ceux qui prônent la déstabilisation ». Il a lancé un appel au calme en invitant la population « à ne pas céder à sa légitime indignation et à ne pas tomber dans le piège de la violence ».

L'association Fraternelle calédonienne (anti-indépendantiste et multiraciale) a dénoncé ce qu'elle appelle l'« action criminelle apparemment concertée » des événements de Sarraméa. Pour elle, il s'agit d'un acte de guerre déclarée. Elle invite les habitants du territoire à « se tenir près des forces vives de la Calédonie ».

A Paris, M. Jacques Chirac a déclaré, lundi, au micro de R.T.L. : « Le gouvernement a été extrêmement imprudent lorsqu'il a inventé ce que je ne peux appeler qu'une comédie pour modifier la majorité au conseil de gouvernement de façon arbitraire et refusé de procéder à des élections générales afin que

tout le peuple se prononce. A partir de là s'est créée une situation de tension. Mais il ne faut pas, dans une telle situation, perdre la raison. Il convient de garder son calme et de faire respecter la loi républicaine ».

Dans l'attente d'informations plus précises sur les circonstances de l'incident, le secrétaire d'Etat aux DOM-TOM, M. Henri Emmanuelli, s'est borné à souligner lundi : « Pour juger des affaires mélanésiennes, il faut bien connaître la Nouvelle-Calédonie, et ne jamais oublier qu'il y existe un droit coutumier auquel les populations sont très attachées, mais qui est parfois en contradiction avec les modes d'application de notre législation ».

#### L'IDENTITÉ DES VICTIMES

Les deux gendarmes mobiles tués lundi au cours de la fusillade de Kohni appartenaient au groupement d'Autun-sur-Odon (Calvados). Il s'agit de deux jeunes militaires, Eric Caladon, vingt-deux ans, et Jacques Morice, vingt-trois ans. Quatre autres gendarmes ont été blessés : un chef d'escadron, le commandant Jean-Claude Despoix, du groupement de Thionville (Moselle), grièvement atteint, deux adjoints, Jean Adéris et Jacques Blanchard, et un gendarme, Christian Leguilloux, tous trois appartenant au groupement d'Autun-sur-Odon.

MARDI 11 JANVIER A 20H 30

MICHEL ROCARD

SUR EUROPE 1

INVITÉ  
D'IVAN LEVAÏ  
D. COHN-BENDIT ET  
ÉRIC LIPMANN DANS :

RADIO  
LIBRE A...

... L'AN 2000

VIVEZ EN EUROPE 1

**TENNIS**

Équipements  
tennis, raquettes,  
ballons, etc.

6 centres  
ouverts aux  
Paris de Paris.

Tél. 345.22.20  
PROTENNIS  
21, Bd Ponsard - 75012 PARIS  
ProtENNIS joue avec adidas

# POLITIQUE

## LA SITUATION EN CORSE

L'INSTALLATION DE M. ROBERT BROUSSARD

### Une déclaration de guerre du secrétaire d'Etat à la sécurité publique

De notre envoyé spécial

Ajaccio. — Heureusement, il y a eu ce gag : à l'heure où M. Joseph Franceschi s'en prenait sans détour aux clandestins séparatistes sous les lambris bonapartistes de la préfecture, le palais Lantini, un autonomiste « socialisant », membre du parti du peuple corse, était arrêté en flagrant délit de « sabotage » venant de décorer un mur en face du commissariat d'un « Broussard for ! » (Broussard, dehors !)

L'impressionnisme est réputé, à Ajaccio, pour son sens de l'agitation picturale, et on a bien ri de la plaisanterie après la mise en liberté de son auteur. Celui-ci aurait même pu être remercié. L'installation du nouveau commissaire de la République délégué pour la police en Corse aurait, en effet, revêtu sans cette pointe d'ironie un caractère trop constamment solennel. Plus que cela : d'une gravité extrême, dramatique. L'île, à travers ses élus, s'attendait à une cérémonie bon enfant de bienvenue, avec cocktail, petites fleurs et phrases finalement apaisantes. C'est par une déclaration de guerre agressive qu'on la conviait à reconnaître Robert Broussard parmi les siens.

Lorsque, à 14 heures tapantes, le Myrène 20 du Groupe de liaisons aériennes ministérielles (GLAM) se posait sur l'aéroport de Campo dell'Orto, on pouvait croire encore à l'un de ces traditionnels débarquements que la Corse accueille d'un sourire rayonnant d'arrière-pensées, à l'une de ces fanfaronnades continentales, folkloriques et autoritaires mêlées, qui ont toujours annoncé dans l'île les campagnes de remise en ordre.

14 h 50 : le commissaire de la République foula le sol de la Corse, guidé par son ministre et entouré de ses compagnons, MM. François Sartucci, nouveau directeur du cabinet du préfet de la région Corse, et Ange Mancini, nouveau directeur du Service régional de police judiciaire (S.R.P.J.) de Corse... « Super-Dupont » — mais la Corse, ces jours-ci, propose aussi les surnoms de « John Wayne » ou de « Elliott Ness » — était à pied-d'œuvre, et pour que nul n'en ignore, le parcours de l'aéroport à la préfecture avait été balisé de plusieurs dizaines de policiers et de nombreux C.R.S. Couleur locale encore : dix minutes plus tôt, une centaine de personnes en deuil strict, une famille corse, assistaient au retour du corps de Gavin Coppoloni, cadet malchanceux du milieu grenoblois, récemment assassiné.

#### « Un effort encore plus important »

M. Franceschi a bien vite dépassé le niveau de simples festes, de pompes un peu grandiloquentes, qu'il avait lui-même souhaitées pour cette installation. Devant un parterre d'officiers de gendarmerie et de policiers médusés, il a fait comprendre qu'il était venu dans l'île, ce lundi, pour porter le fer contre le Front de libération nationale de la Corse (F.L.N.C.). Mieux, pour faire ce que peu d'élus insulaires ont encore osé : « criminaliser » l'organisation clandestine, l'insulter presque en lui refusant toute image de bandit d'honneur et toute vertu politique, la réduisant à l'état de bande sans légitimité historique.

Discours volontairement expéditif : des « criminels », des

#### M. BADINTER : L'ÉTAT DE DROIT N'EST PAS L'ÉTAT DE FAIBLESSE.

Le garde des sceaux, M. Badinter, lors de l'inauguration de la nouvelle cour d'appel de Reims, le 10 janvier, a déclaré notamment : « Tous ceux qui par leurs agissements criminels violent la loi républicaine doivent en connaître les rigueurs. Mon propos à cet égard n'emprunte rien aux circonstances. J'ai maintes fois déclaré devant le Parlement et en d'autres enceintes que, pour moi, jamais l'état de droit ne saurait être confondu avec l'état de faiblesse. Au contraire, j'ai précisé que ceux qui, ayant bénéficié dans une volonté d'apaisement de mesures généreuses du législateur, réitéraient leurs entreprises criminelles seraient poursuivis avec la plus grande fermeté. Car la liberté et la démocratie doivent être défendues avec la même passion qu'on apporte à les faire naître et à les fortifier. »

« apprentis sorciers », des « personnages inconscients », voilà ce que sont les membres du F.L.N.C. M. Gaston Defferre, le ministre de l'intérieur, avait-il atténué la semaine dernière les mesures répressives par un « appel au dialogue » ? M. Franceschi, lui, montre peu de souci d'apaisement. Ses menaces sont à peine voilées : « Ces mesures sont adaptées au niveau actuel de la situation, et il est entendu — je suis très clair sur ce point — que nous sommes prêts, dans le cadre de la légalité républicaine, à faire un effort encore plus important si les circonstances l'exigent. »

Était-ce le ministre socialiste ou le Corse qui s'exprimait ? M. Franceschi a tenu aussi à dire en quel mépris il tenait l'obsession montrée par le F.L.N.C. à faire partir les « Français » de l'île. « Sont-ils Corses, a-t-il demandé, ceux qui ont ainsi bafoué les traditions légendaires de respect d'autrui, d'hospitalité, de dignité, de courage, d'honneur, qui font la fierté de notre île ? Beaucoup d'entre eux seraient bien inspirés, avant de prétendre chasser l'étranger, de considérer leur propre situation et d'admettre la manière pour le moins surprenant de leur démarche. »

L'indignation : « Les Français dehors ». Comment un Corse digne de ses origines peut-il prononcer ces mots alors que tout au long de notre histoire commune, c'est par et à travers la France que la Corse a pu s'épanouir, se développer et rayonner bien au-delà de nos frontières ? » Tout à ses règlements de compte avec l'organisation clandestine.

### La C.G.T. et la FEN prennent l'initiative de nouvelles manifestations contre la violence

De notre correspondant

Ajaccio. — « Démocratie, oui ; terrorisme, non ! ». Les murs des villes de Corse sont peu à peu recouverts d'affiches du parti communiste portant ces quatre mots, ou expliquant la position de la formation. « Le groupuscule fasciste du F.L.N.C., qui allie la brutalité du fascisme à la lâcheté de la Mafia, voudrait imposer par la violence ce que le suffrage universel lui refuse. Non la Corse ne sera pas la Sicile », déclare la Fédération de la Corse, duk Sud, qui invite la population à participer « massivement » aux manifestations que la C.G.T. et la FEN organisent le jeudi 13 janvier à Ajaccio et à Bastia.

Les deux organisations syndicales ont entamé lundi 10 janvier une semaine d'explications et d'actions comportant réunions et débats avec, c'est le temps fort, les rassemblements de jeudi, auxquels sont conviés « celles et ceux qui sont soucieux de la paix, du calme, de l'avenir démocratique de l'île ». Ces manifestations publiques seront-elles plus mobilisatrices que les précédentes ? Leurs organisateurs l'espèrent, tant il est vrai que celles-ci avaient vocation de symbole bien plus que de riposte. A Corte, le 6 janvier, il s'agissait d'apporter un témoignage de solidarité au docteur Lafay ; à Petreto-Bicchiasano, le 8 janvier, de montrer au pharmacien Thierry Cazon le désir de la population de le voir rester. M. Cazon d'ailleurs, qui était parti vendredi dans sa famille, est revenu samedi pour assister à la manifestation, et il avait en main une missive du F.L.N.C. précisant que l'organisation clandestine n'était pour rien dans l'attentat dirigé contre lui fin décembre. Il n'est d'ailleurs pas sans intérêt de rappeler qu'après le premier attentat, suivi d'une tentative de racket, le F.L.N.C. avait démenti un certain nombre de tentatives d'extorsion de fonds, dont celle qui visait M. Cazon. Il est précisé dans un communiqué du 27 avril 1982 : « Le F.L.N.C. tient à mettre en garde ceux qui, pour couvrir des affaires de droit, commettent ou de rivalité commerciale, utilisent nos sigles. Le jour où certaines responsabilités seront clairement établies, l'organisation saura agir en conséquence et demandera des comptes. »

Le communiqué relatif à l'institution de l'impôt révolutionnaire — qui invitait à refuser d'affilier ceux qui ne recevaient pas une lettre codée du F.L.N.C. — était-il une manière d'établir « certaines responsabilités » ? La statistique officielle des attentats perpétrés en 1982 peut le laisser penser : sur les sept cent soixante-quatre actions constatées, deux cent cinquante-cinq ont eu

pour cible M. Franceschi, avant d'adresser ses vœux de réussite à M. Broussard et à ses collaborateurs et de leur faire ses dernières recommandations — « sachez vous montrer ardents mais sereins, fermes mais réalistes, rigoureux mais clairvoyants », — a apporté peu de précisions sur le caractère de la « répression », dont est chargé le nouveau commissaire de la République, il a toutefois cherché à atténuer le caractère « nationaliste » des séparatistes en indiquant que ces derniers entretiennent des liens étroits avec l'I.R.A. Les membres du F.L.N.C., pour le ministre de la sécurité publique, seraient intéressés à interrompre leurs contacts avec ceux qui, au-delà de nos frontières, sont porteurs d'un message de violence et de déstabilisation : la Corse n'est pas l'Irlande. »

#### Autorité

M. Franceschi, dans un autre appel, a aussi prévenu les jeunes Corses qu'ils allaient faire l'objet d'une attention particulière, ceux surtout « qui se laisseraient engager dans une aventure qui ne peut que les conduire au drame et les plonger avec leur famille dans le malheur ». Le secrétaire d'Etat à la sécurité publique confirmait ainsi les informations recueillies ces jours derniers en Corse. La plupart des militants « historiques » qui furent arrêtés sous le septennat précédent ont été neutralisés. Le F.L.N.C. a recruté, depuis 1981 de très jeunes gens turbulents ou victimes du chômage et de l'ennui que fait naître chez certains l'insularité.

jour fait l'objet d'une revendication du F.L.N.C.

C'est ce qui explique que le P.C.F. affirme « Non, la Corse ne sera pas la Sicile ». Et, d'ailleurs, on a observé depuis une semaine une régression très sensible du nombre des attentats : déjà l'effet dissuasif des décisions gouvernementales s'est fait sentir, tout au moins chez ceux qui se drapent abusivement dans la bannière nationaliste. La répression, n'aurait-elle pas d'abord la dissuasion ? On se gardera toutefois de crier prématurément victoire.

Car les responsables de la sécurité publique sont plus que jamais aujourd'hui sur le fil du rasoir, et leur marge d'action est étroite : il leur faudra beaucoup d'intelligence pour venir à bout des plastiques. C'est ce que l'union régionale C.F.D.T. définit, dans un communiqué, comme le choix entre « la stratégie de tension des tenants du statu quo » et « la stratégie de rupture du mouvement clandestin ». La C.F.D.T. condamne « avec la plus grande fermeté les menaces et les attentats », mais elle ajoute que « les seules réponses sérieuses à la violence sont celles qui effacent les causes ».

Dans l'immédiat, on attend donc beaucoup des ententes que le premier ministre accorde à l'assemblée de Corse, puis aux parlementaires. Et l'on note que le tribunal de grande instance d'Ajaccio a condamné vendredi à cinq années d'emprisonnement Laurent Martini, l'un des auteurs de l'attentat contre le magasin de la rue Fesch, attentat qui n'avait d'ailleurs pas été revendiqué par le F.L.N.C. Ce jeune homme de trente et un ans a tenté de se suicider en s'ouvrant les veines de sa cellule, mais il a été recueilli dans celle-ci après avoir reçu des soins.

PAUL SILVANI.

#### L'ANGLAIS à OXFORD

• stages individuels de longue durée, toute formation, pour étudiants et adultes.

• préparation spéciale pour BAC, PREPA HEC, PREPA SCIENCES-PO, DEUG, LICENCE, CAPES, AGREGATION.

OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH

Agencée par la British Council - Association loi 1901

Membre du FECCO

11, rue Théophraste Renaudot

75005 Paris - Tél. : (1) 529.23.02

Inquiétude aussi pour Christian Piquet, qui note dans ROUGE, hebdomadaire de la Ligue communiste révolutionnaire (trotskiste) : « Le gouvernement prend ouvertement le risque de faire couler le sang (...). Broussard, ancien « super-flic » de Giscard, auteur d'innombrables « bavures », a déjà montré quelles méthodes avaient

Cette installation officielle, pour le reste, aura été perçue comme « une véritable charge de hussards » ; les propos de M. Franceschi ont été entendus par les élus présents — de M. José Rossi (I.U.D.F.) à M. Dominique Bucchini (P.C.) — comme « la volonté politique manifeste de réinstaurer l'autorité dans l'île ». C'est le moins des commentaires. Certains membres de l'assemblée régionale, certains élus ont même cru reconnaître des « accents gaullistes » dans le discours de M. Franceschi lorsque, par exemple, celui-ci a évoqué cette « France que nous aimons par dessus tout comme l'ont aimée nos pères », ou cet « attachement forcé au feu de l'histoire dans la gloire... »

Et Robert Broussard, entre ces professions de foi et cette sévère critique de l'adversaire ? Il n'a pas pris la parole, ou si peu. Quelques après-pensées pendant le cocktail qui devait clore cette cérémonie. Une phrase sur sa « volonté de faire la paix et non la guerre ». La veulerie de pensée de son ministre doit finalement l'arranger, lui, en qui la Corse ne voulait voir au premier jour que le « cow-boy chasseur de sorciers ». Ce rôle-ci semble avoir été réservé à M. Franceschi. Le nouveau commissaire de la République s'apprête plutôt, dit-on, sans négliger la coordination des actions de police, à tenter des méditations en direction des élus et de la population corse pour les rassurer et s'attacher leur concours dans la poursuite du F.L.N.C. N'annonçait-on pas lundi à Ajaccio, que M. Broussard avait adressé une lettre-circulaire à tous les maires de l'île pour leur rappeler qu'ils étaient, aussi, des officiers de police judiciaire ?

PHILIPPE BOGGIO.

### Liaisons étrangères

Lorsqu'ils sont interrogés sur l'existence d'une influence étrangère sur les membres du F.L.N.C., MM. Mitterrand et Defferre restent prudents. « Ce n'est pas impossible », répond le président de la République. Répondra-t-elle, dit en substance M. Defferre. Et le chef de l'Etat, dans cette perspective, indique : « Il s'agit de déjouer le terrorisme sans faire de dragonnades. »

Le secrétaire d'Etat à la sécurité publique adopte, pour sa part, une attitude plus « offensive », comme M. Michel Debré, pour qui la Corse est le théâtre d'une tentative de « déstabilisation de la République et de la démocratie », et M. François Léotard, secrétaire général du P.R. M. Franceschi avait déjà mis en cause, il y a quelques jours, « des éléments étrangers à la Corse ». Il précise aujourd'hui ses accusations en déclarant à France-Soir : « J'ai la certitude, la preuve que des terroristes du F.L.N.C. entretiennent des relations organiques avec d'autres mouvements terroristes internationaux (...) A la fin de l'été dernier, les représentants du F.L.N.C. sont allés participer à une importante réunion en Irlande. »

Ce sont là les seules informations officielles rendues publiques. Après les Palestiniens, le colonel Kadafi, voici l'Irlande. En fait, les affaires mettant en évidence des liaisons entre le F.L.N.C. — depuis sa création en 1976 — et des organisations étrangères sont rares. On en relève deux. La première a fait l'objet d'un procès devant la Cour de sûreté de l'Etat, en 1980. Une enseignante de trente-trois ans

avait piloté, en mars 1978, deux militants du F.L.N.C. dans des camps d'entraînement palestiniens au Liban. Les deux hommes s'étaient fait montrer des armes et des explosifs.

La deuxième affaire est d'une autre nature. La police a établi qu'un membre du F.L.N.C. de la région parisienne a fourni une voiture à « deux amis de Carlos », au mois de février 1982. Les deux amis en question, Magdalena Kaupp et Bruno Breguet, ont été arrêtés par hasard le 16 février, alors que leur voiture transportait notamment 5 kilos d'explosifs, probablement destinés à commettre un attentat dans Paris.

Hormis ces deux affaires, rien n'a transpiré d'une éventuelle liaison entre le F.L.N.C. et l'étranger. Ce qui ne signifie pas que l'étranger — les puissances étrangères — ne s'intéresse pas à la Corse. M. Franceschi a raison, en ce sens, de déclarer : « Je n'ose imaginer ce qu'il adviendrait de notre île une fois « libérée » de la prétendue occupation française. Livrée à elle-même dans ce champ de bataille obscur de la Méditerranée, elle serait une proie trop facile pour les puissances étrangères, grandes ou petites. » Cela ne signifie pas non plus — bien au contraire — que les militants nationalistes refusent de nouer des contacts avec des « organisations terroristes étrangères ». Des militants de la Cornate des comités nationalistes ont, en effet, récemment, été rendus à Belfast (le Monde du 11 décembre 1982).

L. G.

### DANS LA PRESSE HEBDOMADAIRE

#### Entretenir l'espoir

« Il faut immédiatement arrêter cet engrenage infernal. Faute de quoi, les Corses y verront inévitablement la fin de leurs espoirs de changement et ne pourront que se dresser contre le pouvoir. Pour notre part, nous avons toujours, au moment où la répression s'abattra brutalement, manifesté notre entière solidarité avec le combat du peuple corse. Ce n'est pas pour admettre aujourd'hui d'un gouvernement qui se réclame des travailleurs et de la démocratie ce que nous refusons d'un régime réactionnaire. Parce que le capitalisme français est responsable seul de la situation de l'île, que les partis actuellement aux affaires n'ont pas répondu à l'attente des insulaires, chaque victime de l'action policière nous trouvera à ses côtés. »

François d'Orival, dans VA-LEURS ACTUELLES, relève : « Le succès de la gauche en 1981 a d'abord eu pour effet de désamorcer les militants révolutionnaires formés dans ce vivier. Le processus de lutte a été enrayé par l'espoir. Lequel a cédé quelques mois plus tard devant la réalité de la déception. Le processus a repris, accentué : il n'y avait plus d'espoir. »

Comme François d'Orival, Alain Griotteray, dans LE FIGARO-MAGAZINE, évoque le terrorisme international et il reproche au gouvernement non seulement de ne pas combattre mais encore de nier l'existence d'« organisations acharnées à trouver quelque part en Europe, au Pays basque, en Irlande ou ailleurs, une plate-forme pour en faire un Etat castriste jouant ici le rôle de stabilisateur que tient Cuba en Amérique du Sud. »

LUTTE OUVRIÈRE (trotskiste) estime de son côté : « Le terrorisme du F.L.N.C. ne sera en rien les intérêts des masses populaires, mais c'est en partie à cause du mécontentement de celles-ci qu'il peut attirer des jeunes à lui, rencontrer peut-être un certain écho dans la population. Si responsabilité il y a de la part du gouvernement dans les événements de Corse, ce n'est sûrement pas dans le fait de ne pas avoir été assez répressif, mais dans celui de n'avoir rien proposé d'autre pour pallier le mécontentement qu'une assemblée de notables de plus... »

Les autonomistes — leurs frères d'armes d'hier — que par une population excédée par la violence ? Quelques centaines, tout au plus, dit-on. Pourquoi, alors, n'est-on jamais arrivé à les arrêter ? La loi du silence — cette « omerta » à la mode corse — observée par la population est-elle une explication suffisante ? N'y a-t-il pas des liens entre les séparatistes et le terrorisme international ?

La « loi du silence » est également évoquée, dans LE POINT, par Jean-Marie Pontaut et Jean-Loup Reveret, qui la cite au rang des « obstacles insurmontables » auxquels se heurtent les nouveaux « patrons ». « envoyés en Corse avec l'instruction de frapper fort ». Le second obstacle est à leurs yeux la justice « qui ne correspond pas aux normes continentales ». Ils observent : « Quelques magistrats manifestent une sorte de langueur conciliante. Un laxisme insulaire qui concerne aussi les terroristes présentés à la justice à dose homéopathique (deux interpellations en 1982 pour huit cents attentats...) que les truands et les criminels. »

Pour Jacques Julliard, « il ne s'agit pas d'incubateurs romantiques de s'effondrer du manteau sanglant de la terreur pour revêtir ipso facto l'impressionnante dignité de l'opprimé ». L'éditorialiste du NOUVEAU OBSERVATEUR estime que : « La pire réponse à faire aux indépendantistes serait de les prendre au mot : le traumatisme économique de l'indépendance, déjà très fort dans les nations du tiers-monde, à faible niveau de vie, entraînerait probablement en Corse une régression insupportable et une sanglante anarchie, ajoute-t-il. Alors, entre une indépendance dont, au fond, personne ne veut et une autonomie locale en train de se mettre en place, il n'y a rien qui justifie le recours à la violence. Il y a encore de l'espace pour des aménagements. Pas pour une guerre civile. »

Une façon comme une autre d'entretenir l'espoir. — A. Ch.

M. Léotard, secrétaire général du P.R., qui avait reproché à l'U.R.S.S., dans un entretien à Paris-Match d'utiliser le nationalisme corse comme levier pour déstabiliser la région. A-t-il été démenté lundi 10 janvier par les réponses pour ces « grossières attaques » que « même les ennemis les plus acharnés du socialisme ne s'étaient jamais permis ». Le quotidien du gouvernement soviétique s'étonne qu'un tel « irresponsable » se trouve à la tête d'un parti qui prétend être une « importante force politique ». — (A.P.F.)



**SAMEDI DIMANCHE**

# Le Monde propose pour le week-end une nouvelle lecture de l'actualité.

Dès samedi, Le Monde change la présentation de son édition du 6<sup>e</sup> jour, pour vous proposer, pendant le week-end, une nouvelle lecture de l'actualité.

Élargir la couverture de l'information internationale, développer une réflexion de fond sur les événements marquants, présenter les rendez-vous importants de la semaine à venir, telles sont les trois idées directrices qui inspirent ce changement.

Le supplément du Monde Dimanche innove lui aussi : il présentera désormais les programmes complets de la télévision et de la Radio - jusqu'ici publiés le mercredi (édition datée du jeudi) - en y donnant leur juste place aux nouvelles radios.

Ce Monde du 6<sup>e</sup> jour, journal de l'actualité quotidienne, sera aussi celui des grands dossiers indispensables à la compréhension de la société française et de l'univers où nous vivons.

La première édition de cette nouvelle formule sera datée du dimanche 16 - lundi 17 janvier. Elle sera en vente dès le samedi 15 janvier.

**Le Monde**  
Fondateur : Hubert Beuve-Méry  
Directeur : André Laurens

DERNIÈRE ÉDITION

DIMANCHE 16 - LUNDI 17 JANVIER 1983

QUARANTIÈME ANNÉE - N° 11809

HONGKONG

(Page 4)

**Digérés  
dans quinze ans ?**

Dans quinze ans, Hongkong devrait réintégrer le continent chinois... Les intellectuels s'inquiètent déjà.

BENIN

(Page 5)

**Le fantôme  
de la lagune**

PROCHE-ORIENT

(Page 6)

Trois livres de base  
... et

مكتبة

# Le Monde

## JUSTICE

A PARIS

### Un ressortissant roumain comparait devant la première cour d'assises sans jury

Inculpé d'intelligence avec les agents d'une puissance étrangère de nature à nuire à la situation militaire et diplomatique de la France ou à ses intérêts économiques essentiels, M. Traian Muntean, ressortissant roumain arrêté le 16 juillet 1979, était alors soumis au jugement de la Cour de sûreté de l'Etat. La suppression de cette juridiction par la loi du 4 août 1981 le rendit pour un temps justiciable du tribunal permanent des forces armées. C'est finalement devant la cour d'assises de Paris qu'il se retrouvera, lundi 10 janvier, mais une cour d'assises sans jury, dont la composition a été prévue par la toute récente loi du 21 juillet 1982, qui supprimait les tribunaux des forces armées en temps de paix. Cette loi, en effet, comporte une modification du code de procédure pénale permettant la constitution de cour d'assises sans jury, réunissant seulement, autour de son président ordinaire, six assesseurs tous magistrats et nommés par le premier président de la cour d'appel.

C'est ainsi que, pour la première fois, cette cour d'assises particulière avait à juger pour M. Muntean. A-t-il, pour sa part, prêté attention à ce changement ? S'est-il rendu compte que la nouvelle procédure lui retirait le droit de récusation accordé lors du tirage au sort des jurés traditionnels ? Et encore que la décision qu'auront à prendre les sept juges le sera à la majorité simple, quatre voix suffisant pour l'emporter au lieu des huit voix au moins prévues lorsque les neuf jurés siègent aux côtés des trois magistrats professionnels ? Aura-t-il eu devant ces derniers plus de chances pour accablant un système de défense qui veut être, en fin de compte, celui d'une non-culpabilité ?

### L'informaticien et les agents secrets

C'est bien un choix qu'il faudra faire à l'issue des débats entre les explications pas toujours claires de l'accusé - en dépit d'une maîtrise parfaite de notre langue - et l'affirmation sans nuances des spécialistes de la D.S.T. qui le tiennent, eût-elle, pour un agent à part entière du service de renseignement roumain.

Assurément, avec ce visage romantique qu'on croirait sorti d'une toile de Delacroix, on le voit mal dans un tel emploi. Mais il y a quand même, trouvé sur lui, ce code de déchiffrement des messages, particulièrement sophistiqué et dont il a donné les clés au cours d'une garde à vue de six jours. Voilà où le bât blesse même si les enquêteurs et après eux l'arrêt de renvoi confessaient qu'en fin de compte on ne sait pas trop et on ne saura jamais ce qu'il a réellement livré.

On lui accorde aussi qu'à l'origine il ne devait pas avoir une vocation particulière pour l'espionnage. Dans son pays, où il est né le 23 juin 1949, il fut très tôt un brillant sujet. Un baccalauréat avec mention très bien en poche, ce mathématicien dans l'âme arrivait en France à l'âge de dix-neuf ans, titulaire d'une bourse de son pays. Étudiant à Grenoble, il allait devenir, d'examen en examen, un informaticien hors pair, un spécialiste que ses collègues appréciaient. Chaque année, pourtant, au début, il devait revenir dans son pays. Mais, dit-il, dès 1973 j'avais pris la décision de rester en France définitivement. Il reste qu'il eut des rencontres avec des gens présentés comme des membres du service de renseignement de Bucarest et qu'on lui remit bel et bien ce code chiffré, seul élément matériel auquel il ne puisse pas opposer grand-chose.

### « Octavian »

On lui a demandé s'il ne fit pas l'objet de pressions, si pour obtenir par exemple le renouvellement de son visa de départ pour la France chaque année il ne lui fallut pas consentir à ce qu'on exigeait. Il l'admet, mais ajoute aussitôt : « Ce qu'on me reproche d'avoir transmis, ils auraient pu l'obtenir par bien d'autres moyens et ce sont, de toute façon, des publications qui n'ont jamais eu aucun caractère secret et qui sont déclassées par les spécialistes de pays à pays. »

### Faits et jugements

#### UN TRIPLE SUICIDE

Les policiers du commissariat du huitième arrondissement, à Paris, ont découvert, lundi 10 janvier, dans un appartement du 12 avenue Franklin-Roosevelt, un couple de chirurgiens-dentistes, âgés d'une soixantaine d'années, M. et Mme Passy, et leur fils, âgé d'environ trente ans, qui s'étaient donné la mort par absorption de barbituriques. Le décès des trois personnes remonte à la nuit du dimanche 9 au lundi 10 janvier. La cause de ce suicide collectif serait due au fait que Mme Passy était atteinte d'un cancer généralisé. Une lettre a été adressée à un parent par M. et Mme Passy pour expliquer leur geste. Les voisins se sont étonnés en apprenant la mort de cette famille discrète et aisée.

• Membre présumé de l'ETA politico-militaire (8<sup>e</sup> assemblée), Benito Frimín Martínez Vergara, vingt-sept ans, originaire de Lodosa (Espagne), a été arrêté, le week-end des 8 et 9 janvier, à Ciboure (Pyrénées-Atlantiques) en possession d'un faux permis de conduire. Inculpé d'usage et de recel de faux documents administratifs par M. Pascal Fau, juge d'instruction à Bayonne, il a été incarcéré à la prison de cette ville.

Le dossier, grâce aux clés qu'il donna du fameux code et des lettres saisis et ainsi décryptés, a permis de découvrir qu'une série de rendez-vous lui fut donnée à l'étranger. A Vienne, sous les arcades de l'Opéra, à Genève, au Luxembourg, en Suisse, en Belgique. Il ne se rendit pas à tous. Mais, à deux reprises, il fit le voyage, et ce pseudonyme d'Octavian qui était le sien n'avait rien à voir avec le Chevalier à la rose.

Dans quel but de telles rencontres ? Pour le commissaire principal Roger Simon, de la D.S.T., ce code était tellement sophistiqué que personne, sans lui, n'aurait jamais pu parvenir à en décoder les combinaisons. A quoi, en informatique habitués aux codes, il répond en souriant : « Pour moi, ce n'était vraiment pas très difficile. Si un service français vient cela pour insoluble, je pense qu'il a encore des efforts à faire. » Ainsi, sa défense est simple : « Pour moi, les Roumains que je rencontrais étaient des fonctionnaires de l'éducation nationale de mon pays qui voulaient seulement savoir où j'en étais de mes études, puis de mes travaux. Si j'ai accepté de leur répondre, c'est pour cela et parce que je pensais qu'il n'y avait rien d'important ni de grave. » Il parle aussi avec émotion de ses parents restés en Roumanie, son « seul souci ». N'était-il pas, de ce fait, vulnérable ? On cite des noms de Roumains qu'il rencontra : Stolica, Pop... On voit en eux, selon le langage des renseignements, ses « officiers traitants ». « J'ai appris l'existence de ces appellations quand j'ai été arrêté. Moi j'avais l'impression que c'était des enseignants. »

Il n'empêche que le commissaire Simon a son idée depuis qu'un « détecteur de haut niveau », ce qui signifie dans son langage un agent retourné, a informé son service des activités de M. Muntean. C'était, dit-il, l'agent illégal, celui qu'on installe à côté des agents légaux que sont les attachés d'ambassade des pays de l'Est et qui, en cas de crise, de guerre, les suppléerait pour former une sorte de cinquième colonne, organiser des attentats, perpétrer des empoisonnements : « Et le service roumain est particulièrement offensif. On a pu le voir récemment avec l'affaire Tanase. » Aussi bien, dans cette optique, M. Muntean a demandé sa naturalisation en France c'était sur ordre, pour mieux s'implanter. Il semble vouloir dire aujourd'hui qu'il fut contraint ? Dans ce cas, pourquoi ne nous a-t-il rien dit alors qu'il avait été convoqué par la D.S.T. à plusieurs reprises ?

En contrepoint, voici des chercheurs, des enseignants de Grenoble, des dirigeants de laboratoires où il travaillait qui, tous, disent qu'il n'avait en tête que ses recherches et surtout que les documents auxquels il pouvait avoir accès ne présentaient aucun caractère secret.

Reste aussi la question de la manière dont fut conduite cette garde à vue, rue des Saussaies, au cours de laquelle M. Muntean affirme avoir été bousculé, frappé. Une plainte a même été déposée, qui est en cours d'instruction. Tout au long de cette première journée, l'avocat général, M. Gabriel Dupin de Beyssat, est apparu discret. En revanche, aux côtés du président, M. André Giresse, deux de ses assesseurs, l'un et l'autre conseillers à la cour d'appel de Paris, MM. Pierre Servat et Charles Franceschi, ont montré, par les questions qu'ils ont posées, la curiosité professionnelle des présidents de cour d'assises qu'ils sont, eux aussi, à leurs heures, dans les départements de la périphérie parisienne.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

## MÉDECINE

POUR COORDONNER LA RECHERCHE EN FRANCE

### La création d'un institut national du cancer est envisagée

Montpellier. - La concertation nationale sur le cancer entre dans sa phase ultime avec la tenue dans différentes villes de France des dernières « réunions thématiques nationales ». Une réunion de synthèse, à laquelle participera M. Jack Ralite, ministre de la santé, sera organisée le 21 janvier (1) au siège de l'UNESCO à Paris. Diverses propositions seront ensuite formulées et adressées aux pouvoirs publics dans le but d'aider à définir une nouvelle politique nationale en matière de lutte contre le cancer.

La réunion consacrée au premier des onze thèmes retenus par les organisateurs de cette consultation - la recherche en cancérologie - a eu lieu le 9 janvier à Montpellier. Diverses critiques y ont été formulées concernant le poids inégal des différents types d'activités menées dans ce domaine et la prééminence des recherches de type biologique. A plusieurs reprises, on a évoqué la création d'une nouvelle structure - un institut national du cancer - chargée notamment d'assurer la coordination de la recherche anticancéreuse en France.

#### De notre envoyé spécial

« Cloisonnement » des différents secteurs de recherche. « Saupeur » et « éparpillement » des divers financements de travaux de laboratoire. Manque de rigueur dans l'affectation des fonds d'origine privée, dans l'évaluation des résultats obtenus. Course à la « publication scientifique », seule possibilité pour obtenir de nouveaux crédits. Les chercheurs réunis à Montpellier n'ont pas craint de dresser un tableau assez sombre de leur domaine d'activité.

Point central de leurs critiques : la « priorité trop exclusive » laissée aux travaux de biologie fondamentale au détriment d'autres types de recherche, comme les recherches cliniques, épidémiologiques ou en sciences humaines (2). « Il faut, a-t-on répété, revenir aux maladies. Il faut que les fondamentaux se rapprochent de la cancérologie humaine. »

Pour beaucoup, il ne faut voir là, au total, qu'un défaut de structures, responsable de l'absence presque totale de contacts et de communication entre les scientifiques qui travaillent sur un sujet commun. Le cloisonnement règne entre médecins et non médecins, entre établissements de statut différent (publics, privés ou centres de lutte contre le cancer), mais aussi entre organismes de recherches eux-mêmes. « Il n'existe pratiquement, a-t-on rappelé, aucune concertation entre l'institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM) et le Centre national de la recherche scientifique (C.N.R.S.). » « Nous en sommes au point », a expliqué M. Philippe Vigier (C.N.R.S.), « que des chercheurs étudiant le rôle des virus dans la genèse des mélanomes cancéreux ne se rencontrent jamais selon qu'ils travaillent sur des virus à A.D.N. ou sur des virus à A.R.N. » A cette incohérence s'en ajoute une autre : la multiplicité des modes de financement - public ou privé - de ces travaux.

« Au total », a souligné M. Jean Léger, vice-président du conseil scientifique de l'INSERM, « on peut avoir l'impression, de l'extérieur, que les chercheurs en cancérologie constituent un lobby très sérieux qui a usé et abusé des crédits qui lui ont été offerts. » Pour le docteur Jean-Claude Sékane, animateur de la concertation nationale sur le cancer,

### RECHERCHE ET SECRET MÉDICAL

Tout le monde s'accorde aujourd'hui pour souligner l'importance considérable des travaux épidémiologiques et le retard pris par la France dans ce domaine. Selon une enquête du Centre international de la recherche sur le cancer, moins de 2 % des études épidémiologiques faites dans les années soixante en France, la majorité d'entre elles provenant d'Amérique du Nord, de Grande-Bretagne ou d'Europe du Nord. Ce type de travaux ne concernait, en 1981, en France, toutes pathologies confondues, qu'une cinquantaine de personnes à temps plein.

Les registres départementaux du cancer, qui assurent l'enregistrement permanent de l'ensemble des affections cancéreuses, source de très nombreux renseignements, n'existent qu'en nombre très limité (moins de cinq). Des à la volonté d'élaborer de quelques médecins locaux, ils ne fonctionnent qu'au prix d'efforts budgétaires dont le préjudice retombe sans cesse sur les patients.

La difficulté d'utiliser des banques de données et d'enrichir - de manière légitime - la notion stricte de secret médical, pose en pratique un important problème.

Le ministère de la santé vient, à cet égard, de saisir le Conseil d'Etat afin de savoir si une interprétation plus large pouvait être faite de l'article 37 du code de la santé publique concernant le secret médical partagé. La Commission nationale informatique et liberté (C.N.I.L.) sera elle aussi amenée à émettre un avis. Il semblerait, d'après plusieurs spécialistes, que cette dernière risque fort de ne pas être favorable.

J.-Y. N.

## SCIENCES

LA GESTION DES DÉCHETS RADIOACTIFS

### Le gouvernement va être saisi du dossier

Le retraitement des combustibles irradiés et la gestion des déchets de toutes sortes produits par l'industrie nucléaire sont à nouveau sur la sellette avec l'examen, ce mardi 11 janvier, par le Conseil supérieur de sûreté nucléaire (C.S.S.N.) du rapport de M. Raymond Castaing, membre de l'Académie des sciences (le Monde du 25 décembre 1982). Par sa présence, le ministre de la recherche et de l'industrie, M. Jean-Pierre Chevènement, devait marquer l'intérêt que le gouvernement porte à cet épineux sujet (1).

Les avis réunis par le C.S.S.N. seront transmis aux pouvoirs publics qui, bientôt, devront se prononcer sur la politique qu'ils souhaitent mener dans ce domaine. Les choix ne seront pas simples, tant dans le domaine technique que sur le plan financier. Si, en 1983, près de 250 millions de francs ont été consacrés aux problèmes des déchets (contre 180 millions de francs en 1982), qu'en sera-t-il demain ?

Force est de constater que le C.S.S.N., ce « conseil des sages », dont la création remonte à près de dix ans, n'a guère fait la preuve de son dynamisme au cours des années écoulées ne se réunissant, finalement, que trois fois. Sa réanimation récente, le renforcement de son rôle et l'élargissement de sa composition devraient, en principe, lui redonner un nouvel élan. La présentation, outre la discussion du rapport Castaing, d'un second rapport sur la gestion des déchets radioactifs élaboré par l'Agence nationale des déchets radioactifs (ANDRA) va dans ce sens. Ce texte, dont les conclusions ne sont pas toujours en accord avec celles du rapport Castaing, devrait être examiné, le 19 avril, par le C.S.S.N.

Sur le premier texte qui lui est soumis, il y a fort à parier que le C.S.S.N. aura trouvé peu à redire et se contentera de transmettre le dossier au gouvernement et les remarques du premier des intéressés, à savoir le Commissariat à l'énergie atomique (C.E.A.). Il semble, en effet, si l'on en croit certaines informations, que le C.E.A. tout en soulignant le fait que la rédaction du rapport Castaing ait pu donner lieu à la signature de personnes d'origine et de sensibilité différentes, se félicite :

« Des conclusions relatives à la maîtrise industrielle du retraitement des combustibles nucléaires qui ne remettent pas en cause la construction des usines de retraitement du centre de la Hague (Manche). »

« Des recommandations faites pour le lancement et la poursuite d'études relatives à une méthode de retraitement « plus poussée » permettant de mieux se débarrasser d'un certain nombre de produits radioactifs gênants - les actinides (comme par exemple le neptunium et l'américium), tout en s'interrogeant sur le coût financier - très important - de tels programmes de recherche. »

Quant au stockage définitif, sans retraitement préalable, des combustibles irradiés issus des centrales nucléaires, il réclamerait, paraît-il, un effort budgétaire du même ordre que celui réclamé par le retraitement. Évaluations fantaisistes diront les uns, estimations réalistes diront les autres.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.

### L'urgence d'un deuxième centre de stockage

Même s'ils ne sont pas toujours en accord, les auteurs des différents rapports rédigés sur la gestion à long terme des déchets radioactifs ont au moins un point commun : ils recommandent tous qu'il reste beaucoup à faire et que, dans ce domaine, les techniques sont loin d'avoir atteint le niveau, pratique industriel, obtenu dans le retraitement des combustibles irradiés.

Pour ces raisons, un certain nombre d'engagements importants doivent être pris par le gouvernement dans les mois et les années qui viennent. De ce point de vue, le rapport récemment publié par l'Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs, qui dépend du Commissariat à l'énergie atomique, et sur lequel le Conseil supérieur de sûreté nucléaire sera appelé à se prononcer, le 19 avril, devrait aider les autorités dans leurs choix.

Dans son analyse, l'ANDRA part du principe qu'à l'horizon 2000 les volumes cumulés de déchets conditionnés depuis le début de l'ère nucléaire seront de l'ordre de :

• 800 000 mètres cubes de déchets contenant des radionucléides à courte et moyenne période de vie (moins de trente ans), émettant des rayons bêta et gamma. Ces déchets proviennent pour l'essentiel des centrales nucléaires, des hôpitaux, des laboratoires de recherche et des usines du cycle du combustible.

• 45 000 mètres cubes de déchets contenant des quantités significatives de radionucléides à période longue et émettant des rayonnements alpha. L'essentiel de ces produits vient directement des usines travaillant dans le cycle du combustible.

• 3 000 mètres cubes de produits présentant une très forte radioactivité, issus du retraitement des combustibles irradiés.

J.-F. A.





# SCIENCES ET TECHNIQUES

## La délicate biologie du fromage

ou l'art d'obtenir un développement harmonieux de l'emmental

Depuis les dix dernières années, on assiste à un développement constant de la technique de l'ensilage pour la conservation des fourrages destinés à l'alimentation des vaches laitières. Si cette pratique présente un intérêt évident pour les producteurs agricoles, elle n'est pas sans incidence sur les qualités lactéologiques

du lait. Les ensilages peuvent être à l'origine d'une fermentation particulière, dite « butyrique », dans les fromages fins, qui présentent alors des défauts importants et peuvent même éclipser.

L'Institut technique du gruyère a estimé que cette fermentation avait entraîné, en 1978, une

perte financière de 28 millions de francs pour les fabricants de fromage à pâtes cuites pressées (du type emmental). Diverses solutions ont été proposées pour résoudre ce problème. L'une d'entre elles, faisant appel à l'intervention d'une enzyme naturelle, le lysozyme, paraît riche de promesses.

La fabrication du fromage repose sur une ou plusieurs fermentations. L'une d'elles, commune à tous les fromages, se déroule dès les premières heures de la fabrication : c'est la fermentation lactique.

Dans les fromages à pâte cuite pressée, une seconde fermentation transforme l'acide lactique en acide propionique et en acide butyrique. C'est ce gaz qui est responsable des « trous » (les spécialistes parlent d'yeux) dans l'emmental. Les micro-organismes impliqués dans cette fermentation propionique ne peuvent se développer qu'à des températures relativement élevées (22-23 °C), qui sont celles régnant dans les caves d'affinage des pâtes cuites pressées.

Il existe dans le lait bien d'autres micro-organismes, qui, généralement, ne se développent pas. Ils entrent, en effet, en compétition les uns avec les autres et les plus « rapides », ici les ferments lactiques et propioniques, prennent le pas sur leurs concurrents.

### Le réveil des spores

Certains germes sont pourtant particulièrement dangereux dans cette compétition. Ce sont les ferments butyriques, qui peuvent apparaître dans le lait sous forme de spores protégées par une coque thermorésistante qui les rend insensibles aux divers traitements thermiques, et notamment à la pasteurisation.

Ces spores, qui ne peuvent germer et devenir « vivantes », qu'en l'absence d'oxygène, trouvent dans les moelles d'emmental en cours d'affinage des conditions propices à leur « réveil ». Elles commencent alors les ferments propioniques et métabolisent l'acide lactique qu'elles transforment rapidement en acide butyrique et en quantités importantes de gaz carbonique et d'hydrogène. A la place des yeux ronds et réguliers produits par la fermentation propionique, on assiste alors à la naissance d'ouvertures déformées et de grande taille et, si l'on n'intervient pas rapidement, les importants volumes de gaz dégagés peuvent même faire éclater les pièces de fromage. En outre, l'acide butyrique issu de cette fermentation provoque l'apparition de goûts et d'odeurs désagréables dans la pâte.

Ces germes butyriques, dont le plus important est le *Clostridium tyrobutyricum*, sont largement répandus dans le sol. Or, lors de la confection d'ensilages, de grandes quantités de terre sont souvent incorporées aux fourrages. En outre, une fois dans les silos, les spores ont tendance à se développer et à se concentrer. Ces micro-organismes à l'état latent sont ensuite consommés par les animaux dont ils traversent le tube digestif sans être digérés, pour se retrouver, en nombre, élevé dans les bouses.

Il suffit alors que de la bouse se trouve collée sur la mamelle de la vache pendant la traite, ou encore que des poussières d'ensilage entraînées dans l'air ambiant se déposent sur le lait, pour que ce dernier soit, à son tour, contaminé. Et cela d'autant plus que la bouse peut renfermer un nombre très élevé de spores :

jusqu'à un million par gramme. Comme on estime qu'un lait peut présenter des dangers en fabrication s'il renferme plus de 200 spores de germes butyriques par gramme, on voit qu'il suffit de 0,1 gramme de bouse pour contaminer 500 litres de lait.

Le problème de la fermentation butyrique a atteint une telle ampleur que l'on assiste, dans certaines régions, à la mise en place de mesures de réfection pour le paiement des laits renfermant une quantité importante de spores. D'ailleurs, dans les zones où l'on fabrique des pâtes cuites pressées à « appellation d'origine » (Beaufort, Comté), où

d'emmental français. Il fallait donc tenter soit d'éliminer les spores dans le lait, soit de les empêcher de nuire. L'une des solutions les plus évidentes est de trier le lait et de n'utiliser que les liquides les moins contaminés. Mais cela n'est pas aisé, d'autant plus que l'on ne sait pas déterminer rapidement le nombre de spores contenues dans le lait.

On peut aussi avoir recours à la technique de crémage, qui consiste à laisser reposer le lait dans des cuves et à attendre que les matières grasses, qui absorbent un bon nombre de spores, remontent à la surface, avant de soutirer un lait malgré moins contaminé que le liquide

## Hasard statistique et fermentation contrôlée

ES divers processus qui se déroulent au cours de la phase d'affinage et qui modifient les qualités organoleptiques des pâtes de fromage sont encore très mal connus. On sait, en revanche, que les enzymes protéolytiques, en dégradant les protéines qui forment « l'armature » du fromage, jouent un rôle important. D'où l'idée d'ajouter au caillé de telles enzymes, des protéases pour accélérer l'affinage.

De nombreux essais ont été faits dans ce sens, mais ils se sont tous heurtés au même problème : les protéases libèrent souvent des peptides à courtes chaînes qui ont le triste inconvénient d'être amers.

Tel n'est pas le cas de la rucellase, protéase extraite du *Micrococcus caseolyticus* par les chercheurs du laboratoire de microbiologie laitière et de génie alimentaire de l'INRA à Jouy-en-Josas. Cette protéase semble intervenir dans la fermentation lactique, les peptides qu'elle libère stimulent les bactéries lactiques employées comme levain.

Cette enzyme, produite en quantités industrielles par Roussel-Uclaf, a été testée auprès de plusieurs fabricants de fromage. Utilisée par exemple dans la préparation des pâtes cuites pressées, elle conduit à

une amélioration notable de la qualité des fromages et en particulier de leur texture.

La « découverte » de la rucellase s'inscrit dans un programme beaucoup plus vaste suivi par le laboratoire de l'INRA à Jouy-en-Josas pour tenter de mieux comprendre les mécanismes enzymatiques ou physico-chimiques intervenant dans l'affinage et dans la formation de l'arôme final, « pur hasard statistique », comme le note M. Michel Demazaud, l'un des responsables de ces travaux.

Dans un premier temps, on cherche à modéliser le fromage et à travailler dans des bioréacteurs, enceintes fermées dans lesquelles on maîtrise tous les paramètres physico-chimiques. On pourra ainsi, en connaissant l'acidité, la concentration en oxygène... du milieu, déterminer les différents facteurs responsables de la croissance des micro-organismes, de l'apparition des enzymes, et, peut-être, parvenir à simplifier et à maîtriser l'affinage. Et pourquoi pas, un jour, renouveler complètement les méthodes de préparation du fromage en fabriquant les fromages uniquement par des fermentations contrôlées ?

E. G.

dans des pays comme la Suisse, il est tout simplement interdit de fabriquer des fromages avec du lait provenant d'animaux nourris avec des fourrages ensilés.

Il n'en reste pas moins vrai que l'ensilage, qui constitue, d'autre part, un excellent procédé de conservation des fourrages, se développe rapidement, notamment en Bretagne, première région productrice

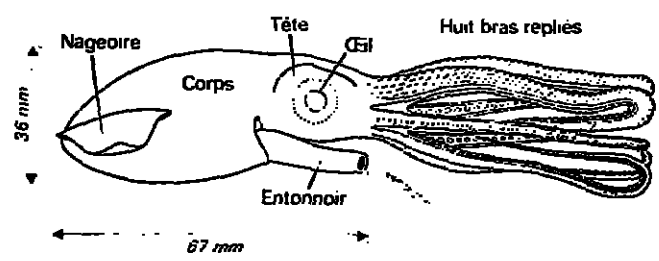
initial. Mais il faut, dans ce cas, rajouter de la crème « propre » pour faire le fromage. D'autre part, ce crémage nécessite de très grandes surfaces de bac et est difficilement applicable dans l'industrie. Autre inconvénient et non des moindres, il n'élimine qu'environ 90 % des spores, ce qui reste insuffisant dans les laits fortement contaminés.

C'est pourquoi les industriels préfèrent, le plus souvent, soumettre la

## Poulpe, ardéchois... et vieux de cent cinquante-cinq millions d'années

Le plus vieux poulpe fossile connu au monde vivait, dans ce qui est aujourd'hui l'Ardèche, il y a quelques cent cinquante-cinq millions d'années (Jurassique moyen). Cette découverte repousse donc de soixante-quinze millions d'années l'existence des Octopodes : avant lui, on n'avait jamais trouvé de poulpe (appelé aussi pieuvre) dans les couches antérieures à la fin du Crétacé supérieur. En outre, ce poulpe apporte des informations sur l'évolution des Octopodes (un des ordres de la classe des Céphalopodes) et sur le « coussinage » des Octopodes avec les calmars (ou Teu-

pas. Les premiers, dont les ventouses sont très petites, ne pouvaient être chasseurs actifs : ils attendaient, très probablement, que les particules planctoniques passent à leur portée. Les seconds se divisent en deux catégories : les poulpes benthiques (vivant sur le fond) qui se camouflaient dans des anfractuosités de rochers et chassaient à l'affût grâce à leurs bras qui, chez certaines grandes espèces, atteignent plusieurs mètres de long ; les poulpes pélagiques (vivant en pleine eau), petits, se comportant en flotteurs passifs et se nourrissant de plancton qui dérive en même temps qu'eux.



(Extrait des comptes-rendus à l'Académie des sciences)

thoïdes), un autre ordre des Céphalopodes, qui est apparu, en l'état actuel des connaissances, pendant le Jurassique inférieur aux alentours de - cent quatre-vingts millions d'années.

Ce poulpe a été découvert par M. Bernard Riou, un étudiant en géologie qui, passionné par les fossiles, a prélevé spontanément le Muséum national d'histoire naturelle de Paris de sa trouvaille. M. Jean-Claude Fischer, sous-directeur au Muséum, et M. Riou ont baptisé le poulpe de l'Ardèche *Proteroctopus ribei* (en hommage à M. Edmond Ribet, le propriétaire du terrain qui autorise les fouilles scientifiques chez lui).

Le poulpe fossile de l'Ardèche est de taille modeste. Mais il est doté de bras très puissants, munis chacun d'une rangée de ventouses bien formées. La première paire de bras, plus développée que les trois autres, est longue de 130 millimètres et large, à la base, d'un peu plus de 7 millimètres. L'arrière du corps porte deux nageoires relativement importantes, et l'entonnoir - le tube grâce auquel l'animal se propulsait par réaction en pompant et expulsant de l'eau - est proportionnellement très grand. Il s'agit donc d'un animal bon nageur et chasseur actif.

Les particularités du poulpe de l'Ardèche sont telles qu'il a fallu créer pour lui un genre nouveau : *Proteroctopus*. Il est en effet très différent des poulpes fossiles (du genre *Palaetopus*) et des poulpes actuels (du genre *Octopus* pour la plupart).

Les *Palaetopus* avaient des nageoires rudimentaires alors que les poulpes actuels n'en ont

pas. Par ses nageoires et sa capacité de mobilité le *Proteroctopus* rappelle le calmar. Mais il n'a pas de cou et il n'a que huit bras, alors que le calmar possède un cou et est muni de dix bras dont deux, tentaculaires, sont beaucoup plus longs que les huit autres. On peut donc penser qu'il a existé, il y a deux cent trente à deux cent quarante millions d'années, un ancêtre commun aux poulpes et aux calmars.

Enfin, le poulpe de l'Ardèche est exceptionnel car les conditions nécessaires à la fossilisation des organismes mous sont rarement remplies. L'animal mort ne peut se conserver qu'en milieu anaérobie. Cela implique un milieu marin très calme où n'existe pas de circulation verticale, et une sédimentation assez rapide pour que le cadavre soit très vite recouvert.

Toutefois, le même gisement fossilifère contient aussi des animaux benthiques tels que des ophiures (« cousines » des oursins et des étoiles de mer), des bivalves et des crustacés qui ont tous besoin d'oxygène dissous pour vivre. On peut donc imaginer que le poulpe de l'Ardèche vivait dans une mer où survenaient, de temps à autre, des phénomènes de « eaux rouges » : il s'agit d'une prolifération soudaine de micro-organismes dont les cadavres empoisonnent l'eau de mer et dont la putréfaction utilise tout l'oxygène disponible. Des études biochimiques des marnes contenant le poulpe de l'Ardèche permettront, peut-être, de confirmer cette hypothèse.

YVONNE REBEYROL.

**EGYPTE**  
UNE CROISIÈRE  
SUR LE NIL

**6685 F**

Demandez notre catalogue  
chez votre agent de voyage  
ou téléphonez au :

**(1) 742 68 48**  
66 rue d'Alsace 75007 PARIS  
107 avenue de Châteaufort 75017 PARIS

**(88) 22 33 34**  
14 rue de la Fondation 67000 STRASBOURG

**le point azur**

**VOIR TOUS LES HALOGENES**

Des lampadaires  
qui éclairent  
toute une pièce

Confiez  
votre choix  
au spécialiste  
de l'éclairage

**READY MADE**

38 et 40, rue Jacob  
75006 PARIS.  
Tél. 260.84.25 et 28.01.

**ECOLE POLYTECHNIQUE**  
Roger BAILLAN

du microscopique  
au macroscopique

COURS DE  
PHYSIQUE  
STATISTIQUE  
DE L'ECOLE  
POLYTECHNIQUE

Édité par la S.A.R.L. Le Monde  
Gérant :  
André Laurens, directeur de la publication  
Hubert Baup-Méry (1984-1989)  
Jacques Fauvet (1989-1992)

Reproduction interdite de tous droits  
sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 33  
ISSN : 0195 - 2017

**Le Monde**

Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75427 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4207-23

ABONNEMENTS  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE  
324 F 519 F 715 F 910 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
584 F 1 039 F 1 495 F 1 950 F

ÉTRANGER  
(par messageries)  
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
364 F 600 F 835 F 1 070 F

IL - SUISSE, TUNISIE  
436 F 744 F 1 052 F 1 360 F

Par voie aérienne  
Tarif sur demande.

Les abonnés qui paient par chèque  
postal (ou virement) voudront bien  
joindre ce chèque à leur demande.

Changements d'adresse définitifs ou  
provisaires (deux semaines ou plus) :  
nos abonnés sont invités à formuler  
leur demande une semaine au moins  
avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à  
toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de  
rédiger tous les noms propres en  
capitales d'imprimerie.

### En toute logique

#### TAREZ LE TEX AU CARRÉ

Problème n° 235

TEE, ce mot innocent qui ne sort jamais tout à fait de l'imagination d'un amateur sérieux de jeux de lettres à cause de sa configuration particulière, voit son carré égalé à TAREZ si chaque lettre représente un chiffre différent et si l'on se borne, jusqu'à y avoir cinq lettres, à la base six.

Quelle est donc la valeur de chaque lettre dans :

TAREZ = (TEE) 2 ?

(Solution dans "Le Monde des sciences et des techniques" du 26 janvier.)

Solution du problème n° 234

L'un des segments joignant un point quelconque M d'un cercle aux sommets A, B et C d'un triangle équilatéral inscrit est la somme des deux autres.

Soit M entre A et B. L'angle AMC vaut 60 degrés, construisons le triangle de côté AB et le troisième sommet C tel que MC = MA. Ce triangle est isocèle donc équilatéral. Donc ABM et ACC' sont égaux et MA = MC' = MC + CC' = MC + MB

PIERRE BERLOQUIN.

#### INTERNATIONAL GEMMOLOGICAL INSTITUTE

ACCEPTÉ ET RECONNU DANS LE MONDE ENTIER

ANTWERP NEW YORK

COURS INTENSIF D'UNE SEMAINE DE GEMMOLOGIE JOUVAINTS ET PIERRES DE COULEUR

Pour toutes informations :

Schuytman 1/7 - 2000 ANVERS

Tél. : 03/232-0758.

### CONFÉRENCES EN JANVIER AU PALAIS DE LA DÉCOUVERTE

Avenue Franklin-D. Roosevelt - 75008 PARIS

Samedi 8, à 15 h : L'énergie du monde végétal. Pour quels usages ? Par M. Suzanne MERAUX.

Samedi 15, à 15 h : L'origine des chiffres arabes. Par Georges FRANK.

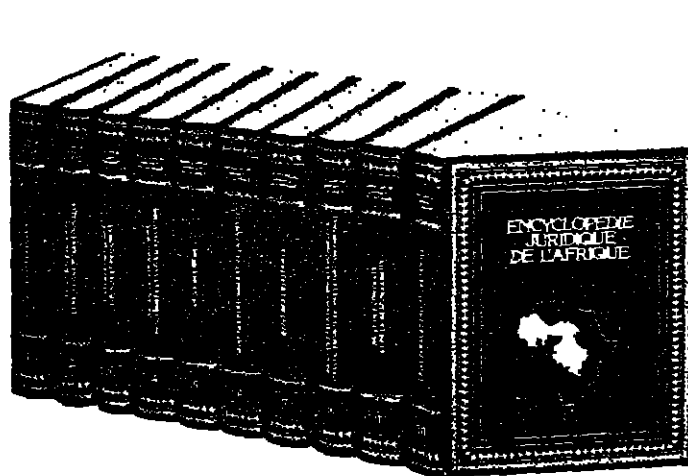
Samedi 22, à 15 h : La pensée chimique de l'Antiquité au présent. Par René BUVET.

Samedi 29, à 15 h : Approche chronologique de l'évolution. Par Bernard DUTILLAUD.

## l'événement

### la première

## ENCYCLOPÉDIE JURIDIQUE DE L'AFRIQUE



10 volumes reliés (22 x 30 cm)  
Disponibles immédiatement  
première mise à jour gratuite :  
parution 1984

LES NOUVELLES ÉDITIONS AFRICAINES

BON POUR UNE DOCUMENTATION GRATUITE

Pour l'Afrique : EDDY NISS - 01 BP 1485 - ABIDJAN 01

Pour la France et les autres pays :

à ENCY. JUR. de l'AFRIQUE 3, Senté des Dorées 75019 Paris

NOM \_\_\_\_\_

PRÉNOM \_\_\_\_\_

PROFESSION \_\_\_\_\_

SOCIÉTÉ / ADMINISTRATION \_\_\_\_\_

TELEPHONE \_\_\_\_\_ BP \_\_\_\_\_

N° \_\_\_\_\_ RUE \_\_\_\_\_

VILLE \_\_\_\_\_ PAYS \_\_\_\_\_

### RECHERCHE PÉTROLIÈRE

## Le nouveau matériel utilisé pour le premier forage en Méditerranée profonde a donné satisfaction

Le premier forage en Méditerranée profonde, commencé le 3 novembre 1982, s'est achevé le 4 janvier 1983. Réalisé par une profondeur d'eau de 1 714 mètres, ce qui bat largement le record de 1 486 mètres établi en 1979 au large du Canada, le forage a permis de tester le tube prolongateur (1) d'un type nouveau étudié par l'Institut français du pétrole, Total et la société nationale Elf-Aquitaine (S.N.E.A.) et construit par Creusot-Loire (le Monde du 1<sup>er</sup> décembre 1982). Lorsque le forage a été arrêté, le trépan était à 1 893 mètres sous la surface du fond de la mer. Les séquences sédimentaires traversées sont conformes aux prévisions des géologues.

Le nouveau tube prolongateur a pour caractéristique principale d'avoir des connecteurs à batonnets : ainsi espérait-on que l'assemblage-démontage, puis le démontage-remontage des quatre-vingts éléments, longs chacun de 22 mètres, seraient plus rapides que ceux d'un tube prolongateur classique.

La rapidité de ces opérations est très importante étant donné que les prévisions météorologiques ne sont fiables que pour quarante-huit heures au maximum et que des descentes et remontées ne peuvent se faire par mauvais temps.

Le tube prolongateur a tenu les promesses de ses concepteurs et réalisateurs : il a été descendu les 3, 4 et 5 novembre en trente-neuf heures, c'est-à-dire la moitié du temps qui aurait été nécessaire avec un tube prolongateur classique. Aucun incident n'a ralenti les opérations, ce qui est exceptionnel pour un prototype.

Total, qui était opérateur de ce premier forage pour une association le réunissant à la S.N.E.A. et à Esso-France, a passé le Discoverer Seven Seas à la S.N.E.A. Celle-ci a, en effet, la responsabilité d'un deuxième forage en Méditerranée profonde (1 230 mètres d'eau) qui vient de commencer pour le compte de la même association à trois.

## L'analyse du risque

TOUTE entreprise humaine comporte des risques. Il en est ainsi de tout forage pétrolier, surtout lorsque l'opération est réalisée par grande profondeur d'eau, ce qui est exceptionnel dans l'état actuel des techniques (2). En outre, même si la Méditerranée n'est pas une mer riche - sa couleur bleue en témoigne - elle est presque fermée et elle n'a pas de marées, si bien qu'une fuite accidentelle aurait de graves conséquences pour le milieu marin. Enfin, la location du Discoverer Seven Seas, qui vient d'être utilisé en Méditerranée profonde, est très chère (1,5 million de francs par jour) et le bateau est retenu deux ans à l'avance : un retard dû à un incident aurait donc pu avoir des répercussions sérieuses sur le déroulement du programme.

Dans ces conditions on comprend pourquoi la direction interdépartementale de l'industrie de Marseille a demandé une analyse qualitative du risque d'éruption, et pourquoi Total et la S.N.E.A. ont réalisé une analyse quantitative du risque de perte du tube prolongateur.

Ces deux analyses ont été faites selon la méthode dite de l'arbre des défauts, qui part d'un événement indésirable - bien défini (l'éruption, par exemple) pour descendre palier par palier jusqu'à toutes les combinaisons d'événements élémentaires conduisant au déclenchement de cet événement indésirable.

Ainsi décompose-t-on l'accident en éléments de plus en plus simples. Pour sa part, l'analyse du risque de perte du tube prolongateur était quantitative. Le Discoverer Seven Seas ne dispose que d'un seul tube prolongateur. De novembre 1976 au printemps 1981, il a fait quatorze forages et a perdu son tube prolongateur lors du quatorzième (les quinzème et seizième forages se sont passés sans incident de ce genre).

La cause la plus fréquente a permis de décomposer en causes élémentaires le risque de perte du tube prolongateur lors d'un forage réalisé par 1 800 mètres de profondeur d'eau. Au total, la probabilité de perte a été évaluée à 7,5 %, ce qui est élevé.

Ensuite, est intervenue l'étude statistique sur le nombre de fois où le Discoverer Seven Seas avait perdu son tube prolongateur (1 sur 14). Le calcul de l'intervalle de confiance a montré qu'il y avait 90 % de chances que la probabilité de perdre le tube prolongateur soit située entre 0,37 % et 34 %. La largeur de la fourchette étant due au fait que la série statistique tirée des données du bateau était trop courte.

En définitive, le risque de perdre le tube prolongateur a été jugé suffisamment élevé pour que l'on en fasse construire un par Creusot-Loire avant le début du forage des deux puits en Méditerranée profonde.

Y. R.

## LE CENTRE SISMOLOGIQUE EUROMÉDITERRANÉEN DE STRASBOURG

### Un instrument d'alerte efficace de tous les instants

Le Centre sismologique euroméditerranéen (C.S.E.M.) devrait commencer très prochainement son existence officielle. Les 16 et 17 décembre, des organismes scientifiques français (l'Institut national d'astronomie et de géophysique du Centre national de la recherche scientifique et l'Institut de physique du globe de Strasbourg), allemand, belge, espagnol, finlandais, britannique, israélien, portugais, suédois, suisse ont signé l'accord de création du C.S.E.M.

Celui-ci sera installé dans les locaux de l'Institut de physique du globe de Strasbourg auquel appartiennent les cinq personnes qui travailleront de façon permanente pour le C.S.E.M. Le président, élu, du C.S.E.M. est le professeur Heikki Korhonen (Finlande). Le secrétaire général, nommé, qui aura en charge le fonctionnement du Centre, est M. Jean Bonin, professeur de géophysique à l'université Louis-Pasteur de Strasbourg.

LA vérité, cette création n'en est pas tout à fait une. En 1975, à Grenoble, lors de la seizième assemblée générale de l'Union géodésique et géophysique internationale, la Commission sismologique européenne de l'Association internationale de sismologie et de physique du globe de la Terre avait décidé la création du C.S.E.M. et celui-ci a commencé à fonctionner dès le 1<sup>er</sup> janvier 1976 (avec le soutien de l'INAG, du ministère des relations extérieures et aussi de quelques organismes étrangers) à l'Institut de physique du globe (I.P.G.) de Strasbourg où il a pris la suite du Bureau central international de sismologie qui avait été créé au début du siècle.

### Un réseau de surveillance

Pendant ses sept ans d'existence officielle, le C.S.E.M., dont M. Elie Peterschmitt, physicien à l'I.P.G. de Strasbourg, avait la charge jusqu'à la fin de 1982, a pu à peu près en place une organisation capable de prévenir, dans des délais de plus en plus brefs, les autorités responsables, la communauté scientifique et le grand public qu'un séisme important vient de se produire en Europe ou dans le Bassin méditerranéen.

Déjà, le 10 octobre 1980 à 13 h 45, le C.S.E.M. a transmis au bureau de l'Agence France-Presse de Strasbourg une courte information annonçant qu'un séisme de magnitude au moins égale à 7 s'était produit vingt minutes auparavant dans l'ouest de l'Algérie. A 14 h 20, un télégramme était envoyé à la sécurité civile du ministère français de l'intérieur. A 15 h 21, le C.S.E.M. précisait que la secousse avait eu lieu à El Asnam (ex-Orléansville).

Du 1<sup>er</sup> janvier 1976 au 31 décembre 1981, le C.S.E.M. a calculé et mis en mémoire les magnitudes et les épicentres de 6 608 séismes. Le nombre des tremblements de terre traités par le C.S.E.M. augmente peu à peu : de 1 000 en moyenne par an, il est passé en 1981 à 1 420. Cela tient au fait que les stations sont plus nombreuses, les sismographes meilleurs, les échanges de données plus rapides ; 30 % de ces échanges, par exemple, se faisaient par télex en 1976 ; en 1982, on en était à 70 %.

Actuellement, le C.S.E.M. dispose des réseaux installés par l'I.P.G. de Strasbourg autour du fossé rhénan (sept stations, auxquelles on peut ajouter les stations de l'Institut de géophysique de Karlsruhe en Allemagne fédérale) et autour de Nice (six et bientôt sept stations). Un réseau de huit stations est en cours d'installation autour de Marseille. Les stations du fossé rhénan transmettent leurs signaux à l'I.P.G. par radio, donc en temps réel. Celles du réseau de Nice seront reliées à Strasbourg par téléphone (système Transpac) en 1983 ; de même, cette année, la station de l'I.P.G. de Clermont-Ferrand. En 1984, peut-être, on devrait être au tour des huit stations pyrénéennes d'Arrette, de l'I.P.G. de Paris, d'être reliées à Strasbourg par Transpac.

### Sonnettes et téléphones

Notons que, peu à peu, s'organise en France le réseau national de surveillance sismique (Renass) constitué par les observatoires sismologiques universitaires (celui de Grenoble en particulier). Devraient

sauvagement se joindre au Renass dix des vingt-huit stations du réseau propre du Laboratoire de détection et de géophysique (L.D.G.) du Commissariat à l'énergie atomique. Mais le réseau du L.D.G. a été conçu pour détecter les explosions nucléaires dans le monde entier et non pour surveiller l'activité sismique nationale.

Le C.S.E.M. a mis au point une procédure d'urgence qui a déjà bien fonctionné pour le tremblement de terre d'El Asnam, mais celui-ci s'est produit un vendredi en début d'après-midi, donc à une heure ouvrable. Désormais, il suffit de l'enregistrement quasi simultané par toutes les stations du fossé rhénan de signaux sismiques d'une amplitude qui a été soigneusement choisie pour déclencher, trois cent soixante-cinq jours par an et à toute heure du jour ou de la nuit, des sonnettes dans l'I.P.G. (quelqu'un ne regarde pas forcément au bon moment les aiguilles des sismographes) et surtout le téléphone chez les scientifiques chargés de la garde permanente.

L'amplitude des signaux diminue avec la distance parcourue par les ondes sismiques, l'alarme sera déclenchée pour la France par un tremblement de terre de magnitude égale ou supérieure à 5, pour le Bassin méditerranéen par une secousse de magnitude égale ou supérieure à 6, pour la Chine par un séisme de magnitude égale ou supérieure à 7,5 ou 8.

Les seuls signaux sismiques détectés par le réseau rhénan suffisent pour avoir une première idée, par rapport à Strasbourg, de la direction générale et de la distance du lieu où s'est produit le tremblement de terre et aussi de la magnitude approximative. Les informations (coordonnées géographiques et magnitude) sont affluées au fur et à mesure que parviennent au C.S.E.M. les données enregistrées ailleurs en Europe, dans le Bassin méditerranéen, aux États-Unis ou dans un pays équipé en sismographes. Evidemment, tous les pays ne disposent pas de bons réseaux sismologiques ou de bons systèmes de transmission. D'autres - telle l'U.R.S.S. - ont ces équipements, mais envoient toujours leurs données avec retard.

### Un système unique en son genre

Les 6 608 données recueillies par le C.S.E.M. de 1976 à 1981 constituent un embryon de banque de données sur bandes, sur fiches perforées ou sur fichier informatisé. Cette année, l'I.P.G. disposera d'un nouvel ordinateur pour les déterminations et le traitement des données transmises par Transpac. Il y a un projet de vraie banque de données sismiques qui serait possible grâce à l'ordinateur du centre régional du C.N.R.S. à Strasbourg. Un groupe de travail du Conseil de l'Europe, d'ailleurs, recommande la création, à brève échéance, d'une telle banque de données sismiques européennes.

Le C.S.E.M. semble être un système régional international unique en son genre. Seul pourrait lui être comparé le système international d'alerte aux tsunamis (ces vagues gigantesques sur les côtes, engendrées par certains séismes ou explosions volcaniques sous-marines), qui fonctionne tout autour du Pacifique depuis un quart de siècle.

Bien entendu, le C.S.E.M. détecte des séismes beaucoup plus faibles - au report des informations sur eux - que ceux qui déclenchent la procédure d'urgence. Il publie les données sur ces tremblements de terre dans des fiches mensuelles qui sont envoyées à tous les observatoires sismologiques du monde correspondants du C.S.E.M. et à tous les organismes français et étrangers qui en font la demande. Bientôt ces fiches seront mises en vente pour toutes les personnes intéressées.

Y. R.

## Les astronomes amateurs pourront utiliser un télescope de l'observatoire du pic du Midi

L'OBSERVATOIRE du pic du Midi de Toulouse met à la disposition des astronomes amateurs, à partir du 1<sup>er</sup> février, son télescope de 60 centimètres d'ouverture (7.60), actuellement en configuration Newton. Sa focale de 1,80 mètre le destine plus particulièrement à une fonction de collecteur de lumière. L'objectif recherché par l'observatoire est d'inciter les amateurs à développer des programmes scientifiques dans un site favorable, avec un instrument pour « professionnels ».

Cette initiative va dans le sens des recommandations faites lors des Journées nationales de la recherche et de la technologie de janvier 1982, qui invitaient les scientifiques à sortir de leur tour d'ivoire.

Les demandes de temps de télescope faites par les amateurs devront être soumises à l'agrément du Comité des programmes du T. 60, qui sélectionnera les candidats en fonction de leur compétence, de l'intérêt scientifique de leur projet et de la nécessité d'utiliser le télescope pour le réaliser. Les dossiers peuvent être présentés, aussi bien par un amateur isolé, que par une équipe (maximum quatre personnes simultanément), appartenant ou non à une association ou à un club. A l'issue de la mission, les candidats retenus devront remettre au comité un compte rendu détaillé de leurs travaux, qui pourra éventuellement faire l'objet d'une publication.

Il faut préciser aussi que le travail dans un observatoire isolé et en altitude (près de 2 900 mètres) présente un certain nombre de contraintes (risques médicaux, vie communautaire, difficultés d'accès, etc.) qu'il importe aux candidats d'accepter.

Les frais de séjour sont à la charge des astronomes amateurs. A titre indicatif, en 1982, ils s'élevaient à 70 F par jour et par personne. Les candidats intéressés peuvent écrire au Comité des programmes du T. 60 - O.P.M.T., 14, avenue Édouard-Belin, 31400 Toulouse - en joignant à leur lettre six timbres à 1,80 F.

## Le Monde

### dossiers et documents

JANVIER 1983

## LA PAUVRETÉ DANS LES PAYS RICHES

LE GAZ NATUREL

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX 5 F

CINÉMA SCIENTIFIQUE  
JEUDI 13 JANVIER, à 18 h. 30  
**LA BIOSPHERE**  
de BILL PETTIGREW  
Prod. CNP couleur 1982, 88 min.  
CENTRE CULTUREL CANADIEN  
11, rue de Courbevoie (75) - 261-35-73  
Métro Invalides  
1982 1983



● **M. Charles Hernu**, ministre de la défense, a déclaré, lundi 10 janvier à Villeurbanne, qu'il tenait à ce que la judaïsme s'affirme dans les armées, au même titre que les autres confessions, comme une religion de « plein exercice », dans le respect de ses caractères culturels et de ses lois alimentaires. Le ministre a annoncé que serait expérimentée dans les armées la mise à disposition de rations casher — conforme aux rituels de la religion juive — afin que tout jeune pratiquant puisse respecter les rites de sa religion pendant sa vie militaire.

## L'Hérault prend pied dans la télématique

## Le Sud en ses revues

« Revue fortuitement régionale », parce qu'il implantée à Grenoble avec des solides attaches universitaires et dont le directeur, Gérard Rannaud, est un stéandhailien du bon sens, *Sillex* ne se donne pas de bornes provinciales; et même pas de bornes du tout. Mais son dernier numéro doit tenir dans cette rubrique une place privilégiée, puisqu'il est consacré à la culture, à la contradiction dans sa nature la plus profonde; à la culture. Les approches sont diverses, qu'elles visent les formes de la culture, de la créativité, de la création, ou tels aspects particuliers: (conseil culturel de Bretagne, maison de la culture d'Arras). *Sillex* craint un peu que sous le poids de l'histoire, la culture ne reste une affaire d'Etat: il ne craint pas d'autres craintes ou mises en garde se manifestent: que, tombée aux mains des « notables culturels régionaux », elle ne se referme sur elle-même et s'écroie. (No 22, 52 F. Illustré. B.P. 812 R.F. 38035 Grenoble Ce-)

Vente sur surenchère du domaine au Palais de Robigny  
LE MARDI 18 JANVIER 1983 A 13 H 30  
**APPAREILLEMENT DE 5 PIÈCES**  
au rez-de-chaussée du Bâtiment 7, sous cave au sous-sol  
RUE DES AULNAYS N°3  
**AULNAY-SOUS-BOIS (93)**  
MISE EN VENTE : 140 000 F  
Pr renseignements, au cab. de M. J. WUILLOTE, 1 rue de Boudy, AULNAY-SOUS-BOIS (93)  
1, rue de Boudy.

**lentilles  
de contact  
souples**

C'est la joie de  
**VOIR NET**  
à l'œil nu.

Allez sans, aujourd'hui, à souples, à té-  
rés, à perméables à l'air et à l'eau,  
voilà ce que les lentilles souples. C'est  
comme si l'œil était nu avec un champ  
visuel normal et une correction parfaite.

**Ysopic**

80, bd Malesherbes  
75008 Paris Tél. 563 85 32.

**Venez vite faire un essai**

*Documentation à l'usage des correspondants  
lentilles et chirurgie sur demande.*

**Ysopic**

DELOT S A

FRED S  
SAMAROG  
RUE ROX

42 janvier 1966

FRED



# CARNET CIRCULATION

## Décès

La Confédération syndicale des familles a le très vif chagrin de faire part de la mort, le samedi 8 janvier 1983, à l'âge de quarante-neuf ans, de

**Georges BEZAT**, vice-président de la Confédération syndicale des familles, responsable national du secteur vacances, loisirs, culture de la C.S.F., responsable de la région C.S.F. Sud-Ouest, membre du Comité économique et social régional Midi-Pyrénées.

Victime d'un accident de la route qui avait coûté la vie à sa femme Marie-Claude en août 1982, Georges Bezat est décédé après de longs mois de souffrance.

Ses obsèques auront lieu le mercredi 12 janvier 1983, à 15 heures, à Toulouse, en l'église Sainte-Claire, 206, avenue Raymond-Nave.

Le présent avis tient lieu de faire-part.

M. et M<sup>me</sup> Alain Bock, M<sup>me</sup> Robert Malançon, M. et M<sup>me</sup> Gérard Malançon, Les familles parentes et alliées, ont le regret de faire part du décès de

**M<sup>me</sup> Georges BORIS**, né Georges Malançon, survenu le 30 décembre 1982 à Saint-Tropez.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité le 6 janvier 1983, à Paris.

M<sup>me</sup> M<sup>me</sup> Maryvonne Bouché-Leclercq, M<sup>me</sup> Xavier Priot, Les familles parentes et alliées, ont le regret de faire part du décès de

**M<sup>me</sup> Paul BOUCHÉ-LECLERCQ**, née Suzanne Crochet, survenu le 7 janvier 1983 dans sa quatre-vingt-seizième année.

Les obsèques ont eu lieu le lundi 10 janvier, à 9 heures, en la cathédrale Saint-Vincent de Mâcon.

Priez pour elle.

On nous prie d'annoncer le décès de

**Pierre BOUVILLAIN**, architecte départemental du Doubs, survenu le 6 janvier 1983 à l'âge de soixante et un ans.

De la part de M<sup>me</sup> Pierre Bouvillain, son épouse, M. et M<sup>me</sup> Pierre Lalancie et leurs enfants, Et toute la famille.

Cet avis tient lieu de faire-part. 7, square Saint-Amour, Besançon.

M<sup>me</sup> Roger Gérard, M. et M<sup>me</sup> Claude Gérard, et leurs enfants Emmanuel et Frédéric, M. Pierre Gérard, M<sup>me</sup> Pascal Gérard, M. et M<sup>me</sup> C. Burgard et leurs enfants et petits-enfants, ont le regret de faire part du décès de

**M. Roger GERAUD**, journaliste, médaillé de la Résistance, chevalier de la Légion d'honneur, La levée du corps aura lieu le 12 janvier, à 8 h 30, à l'amphithéâtre de l'hôpital Beaujon.

L'inhumation aura lieu le même jour, à 11 h 30, à Bellemont (Euro-et-Loir). Cet avis tient lieu de faire-part. 16, rue Molitor, 75016 Paris.

M<sup>me</sup> Michel Grange, Emilie et Camille, Le docteur et M<sup>me</sup> Jean Grange, Rosine Grange (née Roux), Dominique Grange et Jacques Tardi, Le professeur et M<sup>me</sup> J.-D. Grange, M. et M<sup>me</sup> Philippe Grange, M. et M<sup>me</sup> Robert Sorlin, ont le regret d'annoncer la disparition, à l'âge de trente-quatre ans, du

**docteur Michel GRANGE**, vétérinaire.

La cérémonie religieuse a eu lieu le 5 janvier 1983, à Lyon. 33, rue de Rivoli, 75004 Paris. 14, quai de Serbie, 69006 Lyon. 12, rue des Flandres, 69330 Lyon.

**ROBLLOT S. A.**

522-27-22

ORGANISATION D'OBSEQUES

Saint-André-de-Cruzières, Valence, Paris, Saules, Castellan, Marcelline.

M. et M<sup>me</sup> Jean Grimaud, leurs enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Maurice Grimaud, leurs enfants et petits-enfants, M<sup>me</sup> Robert Martin, ses enfants et petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Roger Grimaud et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Roger Talagrand et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Pierre Grimaud et leurs enfants, font part du décès, survenu à Valence le 1<sup>er</sup> janvier 1983, dans sa quatre-vingt-dix-neuvième année, de

**M. Gaston GRIMAUD**, officier d'académie, titulaire de Saint-François d'Assise, leur père, beau-père, grand-père et arrière-grand-père.

Les obsèques religieuses et l'inhumation ont eu lieu le 3 janvier 1983, à Saint-André-de-Cruzières (Ardèche).

M<sup>me</sup> Claudine Kawiak-Lemoine, M<sup>me</sup> Nicole Lemoine, M. Tomek Kawiak, M<sup>me</sup> Hélène Seriot, ont le regret de faire part du décès de

**M. Bernard LÉMOINE**, survenu le dimanche 9 janvier 1983.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 12 janvier 1983, à 10 h 30, en l'église Saint-Jean-Baptiste-de-la-Salle, 9, rue du Docteur-Roux, Paris-15<sup>e</sup>.

Cet avis tient lieu de faire-part. M<sup>me</sup> Claudine Kawiak-Lemoine, 215, rue de Fainbourg-Saint-Honoré, 75008 Paris.

Dangé-Saint-Romain (86). M<sup>me</sup> Pierre Marie, son épouse, M. le docteur Dominique Marie et M<sup>me</sup> M. Pierre-Antoine Marie, ses enfants, Jean-Christophe, David et Pierre-Louis, ses petits-enfants, M. et M<sup>me</sup> Jean-Paul Haas, son beau-frère et sa belle-sœur, ont le regret de faire part du décès, survenu le 6 janvier 1983 à son domicile, dans sa soixante-troisième année, du

**docteur Pierre MARIE**, chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre, ancien interne des hôpitaux, conseiller général honoraire de la Vienne, ancien président de la commission départementale, maire adjoint de Dangé-Saint-Romain (86).

Les obsèques ont eu lieu en l'église de Dangé, le samedi 8 janvier. L'inhumation a été faite dans l'intimité familiale la plus stricte.

Cet avis tient lieu de faire-part. 12, rue des Trois-Moulines, 86220 Dangé-Saint-Romain.

On nous prie d'annoncer le décès de

**M<sup>me</sup> Jacques MERCIER**, avocat à la cour d'appel de Paris, chevalier de la Légion d'honneur, médaillé militaire, croix de guerre 1939-1945, engagé volontaire dans les parachutistes de l'Armée de l'Air (S.A.S.) de la France libre, ancien député, survenu à Paris le 6 janvier 1983.

Selon sa volonté, ses obsèques ont eu lieu à Nevers dans l'intimité. Un service religieux sera célébré à sa mémoire le vendredi 14 janvier 1983, à 18 h 30, en l'église Saint-Pierre de Chaillot, à Paris-8<sup>e</sup>.

Cet avis tient lieu de faire-part. 70, avenue Marceau, 75008 Paris.

Il est à noter que le 21 mai 1921, M. Jacques Mercier interrompit des études de droit, commença à Paris, pour entrer dans la Résistance en 1941. Après s'être engagé par l'Espagne, il s'engagea en 1943 dans les parachutistes du Special Air Service de la France libre ; parachuté en France occupée, il est blessé. A la fin de la guerre, il reprend ses études ; diplômé d'études supérieures de droit privé et de droit public, il est admis au barreau de la cour d'appel de Paris en 1945, il est deuxième secrétaire de la conférence du stage en 1947. Au barreau de Paris, il s'occupe notamment dans les problèmes d'édition.

En 1967, il est candidat (N<sup>o</sup> République) dans la troisième circonscription de la Meuse contre M. François Mitterrand. Le 30 juin 1968, il est élu député (N<sup>o</sup> République) dans la troisième circonscription de l'Essonne. Il siège alors au comité fédéral de l'Union de la gauche N<sup>o</sup> République-France-travail. En 1973, il décide de ne pas se représenter pour raisons de santé. M. Mercier avait publié chez Julliard un ouvrage intitulé « Le Touriste ».

M<sup>me</sup> Elia Beulant, Ses amis et sa famille, font part du décès, survenu le 31 décembre 1982, de

**M<sup>me</sup> le docteur Marguerite NAGEOTTE**, médaillée de la Résistance française, médaillée de la Résistance belge, croix de guerre belge avec palmes, Medal of Freedom U.S.A., K.M.C. (King's Medal for courage in the cause of Freedom), member of the Royal Air Force Escaping Society.

Le docteur Nageotte était la fille du docteur Jean NAGEOTTE, professeur au Collège de France, décédé en 1948, et de

**M<sup>me</sup> le docteur Marie NAGEOTTE-WILBOULHEWITCH**, qui a été un médecin actif et remarqué au Val-de-Grâce durant la guerre 1914-1918, décédée en 1941.

Les obsèques ont eu lieu, selon sa volonté, dans la plus stricte intimité. L'inhumation a eu lieu au cimetière du Montparnasse dans le caveau de famille.

116, boulevard Raspail, 75006 Paris.

Le Syndicat national autonome de la Banque de France, Le groupe socialiste de la Banque de France, ont le regret de faire connaître le décès, survenu le 4 janvier 1983 à l'âge de cinquante-sept ans, de leur camarade

**Claude PAYRAUD**, ancien conseiller général de la Banque de France, représentant le personnel, directeur des fichiers d'entreprises, président de la Fédération des associations sportives de la Banque de France.

Selon sa volonté, son corps a été incinéré en présence de sa famille et de ses amis, le 10 janvier 1983. A sa demande, une collecte sera faite en faveur d'Amnesty International.

M. et M<sup>me</sup> François Girard-Leduc, ses enfants, M<sup>me</sup> Philippine Pauline, Charlotte Girard-Leduc, ses petites-filles, M. et M<sup>me</sup> Michel Chiner, ses neveux et nièces, Les familles Kiner et Igla, ont le regret de faire part du décès de

**M<sup>me</sup> veuve Jacob RABINOVICI**, née Mila Chiner, survenue le 7 janvier 1983 à Cahors.

Ses obsèques auront lieu le mercredi 12 janvier 1983 au cimetière de Pantin-Parisien.

Réunion à l'entrée principale du cimetière, à 11 h 30. Ni fleurs ni couronnes. Cet avis tient lieu de faire-part. 1, rue Le Goff, 75005 Paris.

Le colonel (C.R.) Paul Schoen et M<sup>me</sup> L'ingénieur en chef de l'armement François Schoen et M<sup>me</sup> née Eward, Vincent, Antoine, Laure et Céline, Leurs familles, leurs amis, ont le regret de faire part du décès accidentel de

**Sébastien, Etienne SCHOEN**, survenu le 7 janvier, à vingt ans. Il sera incinéré dans l'intimité. Un service religieux aura lieu samedi 15 janvier, à 14 heures, à domicile. Cette annonce tient lieu de faire-part. 8, bois du Cerf, 91450 Etolles.

M. et M<sup>me</sup> Claude Petroff, leurs enfants et petits-enfants, Le professeur Michel Schweich et le docteur Jacqueline Schweich et leurs enfants, M. et M<sup>me</sup> Michel Radiguet et leur fille, Les familles Butler, Keet et toute la famille, ont le regret de faire part du décès de

**M<sup>me</sup> Roger SCHWEICH**, née Claire Memier, survenu en son domicile, dans sa quatre-vingt-quinzième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 12 janvier 1983 en l'église Saint-Honoré d'Eylau, 66 bis, avenue

Raymond-Poincaré, Paris-16<sup>e</sup>, à 13 h 45, suivie de l'inhumation au cimetière du Père-Lachaise, dans le caveau de famille.

21, boulevard Flandrin, 75116 Paris.

La famille Verdier a le regret de faire part du décès de

**M. Philippe VERDIER**, chevalier de la Légion d'honneur, le 7 janvier 1983 à l'âge de soixante et un ans.

L'inhumation a eu lieu le 11 janvier 1983 dans la plus stricte intimité. Cet avis tient lieu de faire-part. 11, rue André-Brechet, 75014 Paris.

M<sup>me</sup> Jean-Pierre Weil Et ses enfants Sandrine et Edouard, M<sup>me</sup> Albert Weil, M. et M<sup>me</sup> Robert Cerf, M. et M<sup>me</sup> Henri Weil, M. et M<sup>me</sup> Philippe Weil, M. et M<sup>me</sup> Didier Weil, Et leurs enfants, ont le regret de faire part du décès de

**M. Jean-Pierre WEIL**, survenu le lundi 10 janvier 1983.

L'enterrement aura lieu, à Besançon, le mercredi 12 janvier 1983 dans la plus stricte intimité.

**Remerciements** M<sup>me</sup> Nina Boutboul remercie vivement tous ceux qui ont témoigné de la sympathie à l'occasion de la perte cruelle de son mari, le

**docteur Julien BOUTBOUL**.

M<sup>me</sup> Marie-Christine Masson, M. et M<sup>me</sup> Ludovic Masson et leurs enfants, M<sup>me</sup> Anne et Jeanne Masson, M. et M<sup>me</sup> Alfred Masson, leurs enfants et petits-enfants, Ainsi que toute la famille, très sensibles aux marques de sympathie reçues lors du décès du

**Pierre MASSON**, vous prient d'accepter leurs très sincères remerciements.

M<sup>me</sup> Pierre Tissot, son épouse, François, Jean et Henri, ses fils, leurs épouses, Ses petits-enfants, Tous sa famille, très touchés des marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de

**M. Pierre TISSOT**, officier de la Légion d'honneur, ancien sous-directeur de l'Institut national agronomique, maire de Gargny, prient de trouver ici leurs plus vifs remerciements.

**Anniversaires** Pour le premier anniversaire de la mort de

**Isabelle de FRONDEVILLE** et pour le vingt-cinquième anniversaire de la mort de son frère,

**Thierry**, une messe sera célébrée le samedi 15 janvier, à 18 h 30, en l'église Saint-Ignace, 33, rue de Sèvres, 75006 Paris.

Il y a un an, le 12 janvier, **AB LARFAOUI** nous quittait. Tous ceux qui l'ont connu, estimé ou aimé auront une pensée affectueuse.

Le 12 janvier 1981, à Antony, **Rémi NATAF**, était brutalement arraché à l'amour de sa famille. En ce jour anniversaire, elle demande à ceux qui sont restés fidèles à son souvenir de s'unir d'intention aux prières qui seront dites pour lui. M. et M<sup>me</sup> Natatif, 9, impasse Pout-M.-Curie, 92160 Antony.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

## Messes anniversaires

Le R.P. Fouquer, des Pères Blancs, ancien aumônier divisionnaire de la 3<sup>e</sup> D.B., célébrera, le mercredi 12 janvier 1983, à 18 h 30, en l'église Saint-Louis des Invalides, une messe anniversaire de la mort accidentelle de son ami, le

**président E. AMAURY**. Il veut y associer le souvenir de son épouse,

**Geneviève AMAURY**, décédée en 1974.

Le R.P. Fouquer invite tous les amis du président E. Amaury et tous ceux qui sont restés attachés à sa mémoire à se joindre, par leur présence et leurs prières, à cette pieuse cérémonie de l'amitié et du souvenir.

**Communications diverses** L'Association des Lorrains de Paris organise, vendredi 28 janvier 1983, à 19 h 30, dans les salons du Pavillon Dauphine, son grand gala annuel, placé sous la présidence de :

**M. Jean-Marie RAUSCH**, sénateur de Metz, président de la région Lorraine. Participation aux frais : 250 F par personne.

Adhésions à l'Association et inscriptions : Président Bentz, 18, rue Tiphaine, 75015 Paris. Tél. : 379-99-37.

**NAME STERN** vous invite à venir voir trois peintres de province :

**Alain GROSJEAN**, Carpentras, **Bernard-Marie LAUTE**, Guingamp, **Yves-Marie PERON**, Paris-Ouessant, du 11 janvier au 5 février 1983, du mardi au vendredi : 15 h-20 h 30. Samedi : 10 h-12 h-15 h-20 h 30. 25, avenue de Tourville, 75007 Paris. Tél. : 705-08-46.

(Publicité) **ÉCOLE DE NAVIGATION DE PLAISANCE** 23, bd Vial-Souhet, 1<sup>er</sup> de la Jette, 92, Nanterre. Téléphone : 747-61-35.

**Alain GOUTHER**

## UN SEUL ORGANISME POUR RASSEMBLER LES SOCIÉTÉS D'AUTOROUTES

M. Charles Fiterman, ministre des transports, a inauguré, le 10 janvier, un tronçon de 11 kilomètres de l'autoroute A64 compris entre Mont et Artix (Pyrénées-Atlantiques) qui s'ajoute à une première section de 14 kilomètres entre Orthez et Mont. La mise en service de la liaison Artix-Pau (32 kilomètres) est prévue courant 1985, l'ensemble de l'autoroute Bayonne-Tarbes (141 kilomètres) devant être achevée à la fin du neuvième Plan.

Prenant la parole à Pau, M. Fiterman a mis l'accent sur les récents travaux engagés pour réformer les sociétés d'autoroutes et arriver à une uniformisation de la tarification sur le plan national. Ces travaux devraient déboucher sur la création d'un établissement public des autoroutes de France rassemblant la plupart des sociétés d'économie mixtes et privées exploitant actuellement le réseau.

A Tarbes, le ministre s'est déclaré déterminé à continuer le « désenclavement » de la ville, aussi bien vers Pau et Bayonne que vers Toulouse.

(Corresp.)

**RÉSIDENTS - CLUBS 3<sup>e</sup> AGE** Spécialiste Côte d'Azur **Cabinet INDEXA** 52, av. Jean-Médéric - 06000 NICE Tél. : (93) 80.98.31 (F.N.A.I.M.)

**Sulka** COSTUMES, VESTES, PANTALONS IMPERMÉABLES VÊTEMENTS DE LOISIRS, PULLS CHEMISES, ACCESSOIRES

**SOLDES** à partir du 11 janvier

2, rue de Castiglione, Paris 1<sup>er</sup> (260-38-08) angle rue de Rivoli - Parking Vendôme

**Christian Dior** FOURRURE

**SOLDES EXCEPTIONNELS**

HAUTE FOURRURE BOUTIQUE FOURRURE CUIRS ET ENVERS DAIM et accessoires de collections

les mardi 11, mercredi 12, jeudi 13, vendredi 14 Janvier 10 h - 18 h 30

32, avenue Montaigne 11 bis, rue François-1<sup>er</sup> 12, rue Boissy-d'Anglas Paris 8<sup>e</sup>

**FRED SOLDE SA MAROQUINERIE RUE ROYALE!**

6-21 janvier 1983

**FRED** 5, rue Royale Paris 6<sup>e</sup> Tél. : 260.30.65.

**FRED MET SA JOAILLERIE AU PRIX CHARTER A ORLY**

6-21 janvier 1983

**FRED** joaillier. Aéroport d'Orly.

# INFORMATIONS « SERVICES »

## MODE Éventail de maillots

Une nouvelle façon de s'habiller en vacances prend corps dans les tenues de plage pour l'hiver. Il s'agit du « maillot plus », jupe, robe, saroual et gendarme. En effet, après des années passées à l'ombre de la mode, d'abord avec la mini-jupe génératrice du collant, puis du jean et du tout-aller, l'industrie du maintien, reconstruite de la corseterie à la plage, revient sur le devant de la scène par la création d'élégants maillots de bain une-pièce, à la fois dessus et dessous puisqu'il suffit d'ajouter un élément assorti, paré drapé en jupe, robe-bustier à fronçage élastique, pour passer de la plage à la discothèque, grâce à ce genre de garde-robe capsule qui, de surcroît, ne se froisse pas dans l'avion.

A la base, un matériau très au point : le lycra de Dupont de Nemours, seconde peau mate ou satinée qui apporte juste assez de maintien pour gommer l'exodent de bourrelets, sans entraver le mouvement. Il boit les couleurs sans les déformer comme un coussin de soleil de l'île Maurice.

Relativement peu connue, Gortex est une marque israélienne, l'affaire d'une mère de famille, Lea Gottlieb et de ses filles, Ilyriam et Judith. A elles trois, elles ont réussi à cerner les problèmes de configuration et de formes, habillant aussi bien les corps longilignes sans problèmes que ceux demandant des coques intérieures de soutien-gorge, voire de modèles spéciaux montants pour opérées du sein ou brûlées, chez Franck et Fils et au Printemps.

En France, Guy Laroche et Hanae Mori se lancent aussi dans les maillots d'hiver, à côté de Pascal, Nautic, Jeanne Robin, Arabes et Fête, à des prix oscillant de 280 à 500 F.

Enfin (2, rue Tronchet) occupe une place à part sur le marché français, avec l'extension des maillots souples signés de stylistes en renom, le lancement des hauts et bas séparables par tailles, les maillots débardeurs cotés en coton. Cette saison, Irène Leroux retravaille le modèle à balconnets et fines bretelles, rappelant la guêpière de Brigitte Bardot.

NATHALIE MONT-SERVAN.



(Croquis de MARCQ.)

GORTEX : ensemble de « maillots plus », une-pièce à bustier en lycra imprimé de fleurs géométriques et vertes sur fond noir, tandis que la robe à fronçage élastique forme un haut rayé jaune, fuchsia et vert, haut fendu sur le côté, à motif géométrique, à partir des genoux. 440 F env. et 1 400 F à la boutique Soleil exotique au Printemps.

## LA BAGAGERIE® SOLDE

SACS • ARTICLES DE VOYAGE  
MAROQUINERIE DE POCHES • CEINTURES

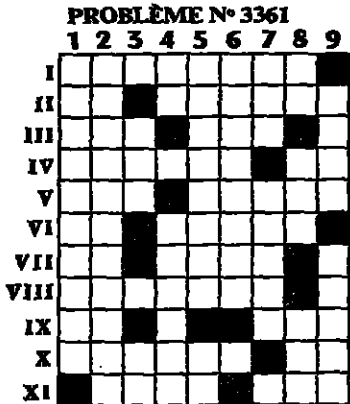
Paris : 12, rue Tronchet • 41, rue du Four • 74, rue de Passy • Tour Maine-Montparnasse

## SOLDES

**ALEXANDRE**  
FOURRURES 376, rue St Honoré Paris (1<sup>re</sup>)

\* jusqu'à épuisement des stocks, sur la collection hiver

## MOTS CROISÉS



HORIZONTALEMENT

1. Casard à la sauce provençale. - II. Le temps pour une sphère de décrire une ellipse. Redoutable quand elle est maligne. - III. Article. Etat-major de divisions territoriales dans la campagne de Russie. - IV. Son mandat permet de vivre quelque temps au frais de la princesse. Potinier intarissable. - V. De son petit, Bonaparte en a fait un grand. Telle une guerre d'usure. - VI. En trop. Sans elle, Molière n'aurait pu écrire une seule de ses pièces. - VII. Interjection. Un héros finit de s'y consumer après avoir revêtu une veste cuisante. - VIII. De droites d'oiseaux si l'on s'en rapporte à leur nom. - IX. Personnel. Un charretier le pousse quand son cheval est fourbu. - X. Preuve hautement manifeste que la « dame de fer » n'est pas l'exclusivité des Anglais. Participe passé. - XI. Manifestation d'ardeur physique ou sentimentale. Ne peut s'affranchir de la mesure qu'on lui impose.

VERTICALEMENT

1. Oblige parfois les hommes à se lever de bonne heure. - 2. Système de reproduction ne reposant que sur le vent. - 3. Branche d'un arbre rampant au défilé. Éléments précurseurs de la flotte. - 4. Copulative. Émit un rite entendu, bien qu'étouffé. - 5. Deux pièces semblables. Préposition. - 6. Le bâtiment qui l'habite n'a pas le même aspect que ceux qu'elle commande. - 7. Vaut dix. Retour à l'envoyeur non dépourvu de sécheresse. - 8. Participe passé. Vainc sa timidité. Royale incarnation de la bêtise. - 9. Entre le directeur et le sous-verse. Accès de gouttes.

Solution du problème n° 3360

Horizontalement  
I. Somnifère. - II. Priorité. - III. Ignée. Apt. - IV. Ra. Tu. - V. Le. Déf. - VI. Tr. Passe. - VII. Uligneux. - VIII. Elbe. Fête. - IX. Léo. Basse. - X. Lutter. II. - XI. Exerce. SS.

Verticalement  
I. Spirituelle. - 2. Orgueilleux. - 3. MIN. Ribote. - 4. Neud. Ge. Tr. - 5. Ire. Epi. Bec. - 6. Fi! Fanfare. - 7. Biaisées. - 8. Repu. Sursis. - 9. Est. Sexuels.

GUY BROUTY.

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel des lundi 10 et mardi 11 janvier :

### DES DÉCRETS

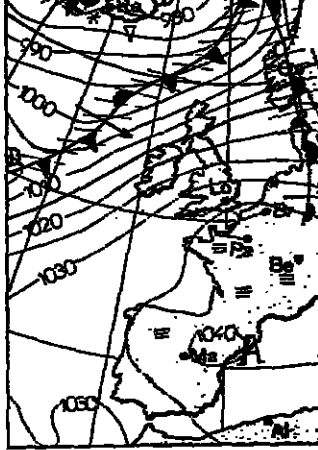
- Fixant la liste des départements dans lesquels le commissaire de la République est assisté d'un commissaire de la République délégué pour la police ;
- Portant dissolution du groupe de fait dénommé Front de libération nationale de la Corse ;
- Modifiant le décret du 13 juillet 1979 portant création de l'établissement public du parc de La Villedu.

### DES ARRÊTÉS

- Autorisant l'émission d'un emprunt par la Caisse nationale des télécommunications ;
- Fixant le montant minimal de la taxe dont le remboursement peut être demandé par les assujettis étrangers (année 1983) ;
- Fixant la valeur du coupon de l'emprunt d'État 7 % 1973 détachable le 16 janvier 1983.

## MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 11.01.83 A 0 h GMT.



Évolution probable du temps en France entre le mardi 11 à 0 h et le mercredi 12 janvier à minuit.

La France restera sous l'influence et la protection des hautes pressions de Méditerranée. Les perturbations océaniques circuleront au nord de l'Angleterre. Mercredi soir, l'anticyclone se décalant lentement vers l'est sera attaqué sur sa face nord-ouest par un front froid.

Mercredi, toujours un temps très brumeux le matin, moins froid que les jours précédents dans le Centre, où ce sera la fin des gelées. Sur la moitié nord, 5 à 6° avec un ciel très nuageux. Les bancs de brouillard seront tenaces et plus épais au sud de la Loire et vers le Massif Central.

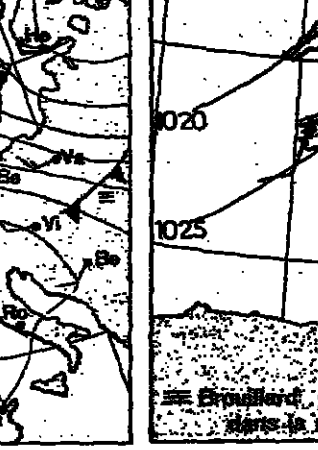
Au cours de la journée, beau temps ensolleillé sur le Languedoc, la Provence et la Corse, 13 à 14°. Plus au nord, jusqu'au Jura, au Morvan et à la vallée de la Loire, un ciel partagé entre les nuages d'aspect brumeux et des éclaircies ; au meilleur moment de l'après-midi, 9 à 10°. Sur les régions au nord de la Loire, sur Paris, la Picardie, le Nord, la Champagne, la Bourgogne, la Lorraine et l'Alsace, ciel nuageux ; peu d'espoir de voir le soleil. 8 à 9° malgré tout. En soirée, à la pointe de Bretagne, menace de pluies intermittentes. Dans l'ensemble, vent faible en toutes régions.

La pression atmosphérique réduite au niveau de la mer finit à Paris, le 11 janvier à 7 heures, de 1 036,8 millibars, soit 777,7 millibars de mercure.

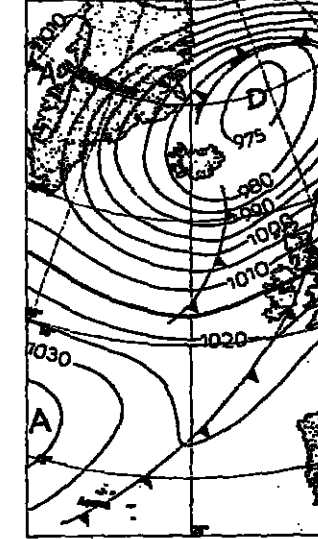
Températures (le premier chiffre indique le maximum enregistré au cours de la journée du 10 janvier ; le second le minimum de la nuit du 10 au 11 janvier) : Alacón, 14 et 0 degré ; Biarritz, 9 et 0 ; Bordeaux, 7 et 0 ; Bourges, 10 et 0 ; Brest, 10 et 6 ; Caen, 11 et 4 ; Cherbourg, 10 et 5 ; Clermont-Ferrand, 6 et 1 ; Dijon, 7 et 0 ; Grenoble, 5 et -4 ; Lille, 10 et 8 ; Lyon, 5 et 0 ; Marseille-Marguerite, 11 et -1 ; Nancy, 7 et 3 ; Nantes, 6 et 1 ; Nice-Côte d'Azur, 15 et 4 ; Paris-Le Bourget, 10 et 7 ; Pau, 8 et -2 ; Perpignan, 11 et -1 ; Rennes, 10 et 3 ; Strasbourg, 8 et 2 ; Tours, 5 et 0 ; Toulouse, 3 et -1 ; Pointe-à-Pitre, 27 et 22.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 14 et 0 degré ; Amsterdam, 9 et 8 ; Athènes, 12 et 3 ; Berlin, 6 et 6 ; Bonn, 10 et 8 ; Bruxelles, 10 et 8 ;

PRÉVISIONS POUR LE 12.01.83 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 12 JANVIER A 0 HEURE (G.M.T.)



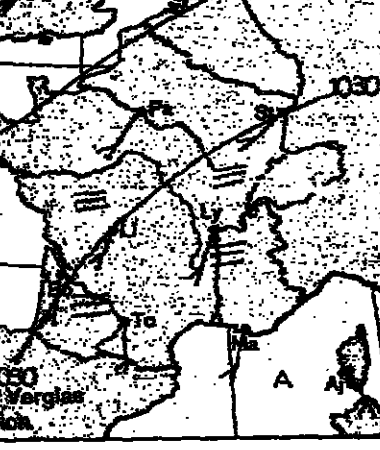
Le Caire, 17 et 8 ; les Canaries, 20 et 16 ; Copenhague, 7 et 5 ; Dakar, 32 et 17 ; Djibouti, 15 et 13 ; Genève, 4 et -4 ; Jérusalem, 10 et 3 ; Lisbonne, 12 et 5 ; Londres, 12 et 8 ; Luxembourg, 6 et 5 ; Madrid, 13 et -5 ; Moscou, 1 et 0 ; Nairobi, 27 et 14 ; New-York, 13 et 6 ; Palma-de-Majorque, 14 et -3 ; Rome, 14 et 1 ; Stockholm, 5 et -3 ; Tenez, 16 et 8 ; Tunis, 15 et 8.

### PRÉVISIONS POUR LA FIN DE SEMAINE

Jenai. - Maintien du beau temps sur les régions méditerranéennes et le sud des Alpes. Des petites gelées dans l'intérieur, des maximums de 10° à 12° atteignant 15° sur la Corse et la Côte d'Azur.

Sur le reste du pays, matinée brumeuse et toujours froide de l'Aquitaine à la Bourgogne, où on notera des gelées. Le temps deviendra en général couvert dans la journée. Une zone de pluie s'étend le matin sur la Bretagne et la Normandie va progresser vers le Sud pour atteindre le soir une limite Charente-Morvan-Jura. Il neigera en montagne. Cette zone de pluie sera suivie de rafraîchissement et d'éclaircies ainsi que de vent de nord-ouest assez fort.

PRÉVISIONS POUR LE 12 JANVIER A 0 HEURE (G.M.T.)



PRÉVISIONS POUR LA FIN DE SEMAINE

Jenai. - Maintien du beau temps sur les régions méditerranéennes et le sud des Alpes. Des petites gelées dans l'intérieur, des maximums de 10° à 12° atteignant 15° sur la Corse et la Côte d'Azur. Sur le reste du pays, matinée brumeuse et toujours froide de l'Aquitaine à la Bourgogne, où on notera des gelées. Le temps deviendra en général couvert dans la journée. Une zone de pluie s'étend le matin sur la Bretagne et la Normandie va progresser vers le Sud pour atteindre le soir une limite Charente-Morvan-Jura. Il neigera en montagne. Cette zone de pluie sera suivie de rafraîchissement et d'éclaircies ainsi que de vent de nord-ouest assez fort.

Sur les autres régions de France, c'est de nouveau le retour au temps doux, humide, pluvieux par intermittence, ces pluies ou bruines déboulant le matin sur la Manche et gagnant le soir le Bassin Parisien, l'estuaire de la Loire et le Morvan. Les vents vont de nouveau souffler d'ouest à nord-ouest assez fort sur les côtes. Les maximums dans ces régions s'élèveront à 8-9°.

(Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

## PARIS EN VISITES

### JEUDI 13 JANVIER

- Hôtel de Sens, 14 h 30, 1, rue du Fichier, M<sup>me</sup> Brossais.
- Jean Giraudoux, 15 heures, 58, rue de Richelieu, M<sup>me</sup> Legré-geois.
- La Mosquée, 15 heures, place du Puits-de-l'Ermitte, M<sup>me</sup> Vermeersch (Caisse nationale des monuments historiques).
- Exposition Fantin-Latour, 15 heures, Grand Palais (Approche de l'art).
- Manet et l'impressionnisme, 14 h 30, hall du Jeu de Paume (Arcus).
- La rue de Lille, 15 heures, 121, rue de Lille (L'Art pour tous).
- Palais de justice, 15 heures, métro Cité, M. Czarny.
- Rembrandt, 11 heures, cafétéria du Louvre, M<sup>me</sup> Canerl.
- Techniques et histoire de la gravure dans l'atelier d'un graveur, 15 heures, 187, rue Saint-Jacques, M<sup>me</sup> Ragueneau (Connaissance d'ici et d'ailleurs).
- L'art irlandais, 15 h 30, Grand Palais (Visages de Paris).

## CONFÉRENCES

- 15 heures, 46, rue Barrault, M. G. de Souzenelle : « Du symbole, du rite et du mystère » (Université populaire de Paris).
- 18 heures, 33, faubourg Saint-Honoré, M. A. Castelot : « Le vrai visage de l'Aiglon ».
- 19 h 30, 12, rue Vivienne, M<sup>me</sup> T. Collet : « Les deux aspects de l'âme et de la conscience » (Érion).
- 18 h 15, 35, rue de Sèvres, M. R. Cohen : « Reconnaître nos convergences » (Fraternité d'Abraham).
- 18 h 30, 5, rue Las-Cases, M. B. Saint-Girons : « L'informatic, que dans la vie quotidienne ».
- 18 h 30, 9, rue Malher, M. J.-C. Allain : « Joseph Caillaux, un leader oublié ».
- 19 heures, 62, rue Madame : « Le culte d'Asclépios » (Arcus).
- 19 heures, 184, boulevard Saint-Germain, M. X. Bellenger : « Ayachi et Chiriquano. Traditions musicales des peuples andins » (Société de géographie).
- 20 h 30, 5, rue Lagillière, M. P. Poulain : « Les Tempeliers » (Nouvelle Acropole).

## JEUNESSE

### « Carole »

retrouve ses « gros cubes »

Fermé depuis le 1<sup>er</sup> janvier dernier, en raison de graves problèmes de gestion, le circuit « Carole », point de ralliement des motards de l'Île-de-France, a rouvert ses grilles samedi 8 janvier. Une convention de trois ans avait, en effet, été signée la veille par le ministre de la Jeunesse et des Sports et le syndicat intercommunal de gestion du circuit, qui réunit Tremblay-lès-Gonesse, Aulnay-sous-Bois et Villepinte en Seine-Saint-Denis.

Sous la présidence de l'aéroport de Roissy, sur la territoire des trois communes, ce circuit de 2 kilomètres de pistes, aménagées à la lalle pour les motards, avait été ouvert en 1979 à la suite d'accidents mortels intervenus lors de « rodées » dans les nouvelles baïes de l'île. Habités les nuits de fin de semaine par plusieurs centaines de « gros cubes ».

Près de 30 millions de francs ont, depuis, été investis dans l'aménagement de « Carole » qui n'est pourtant pas terminé. Déjà par une association privée, le circuit accueille, fin 1982, un déficit de plus de 1 million de francs.

La nouvelle convention indique que la gestion sera désormais prise en charge par les communes, les autres collectivités territoriales et les associations d'usagers. Un comité consultatif permanent veillera à la bonne marche des installations, et l'État assurera les travaux nécessaires à leur bon fonctionnement.

### VIVRE A PARIS

LES PRIX D'ENTRÉE DANS LES MUSÉES. - L'Union centrale des arts décoratifs annonce les nouveaux prix d'entrée dans ses différents musées : Musée des arts décoratifs, 107, rue de Rivoli, Paris (1<sup>er</sup>) : 10 F. et 5 F. tarif réduit ; musée Nissim de Camondo, 63, rue de Monceau, Paris (8<sup>e</sup>) : 12 F. et 6 F. ; Musée de la publicité, 18, rue de Paradis, Paris (10<sup>e</sup>) : 15 F. et 7,50 F. ; carte trois musées, validée jusqu'au dimanche 30 F. et 15 F.

11, 12, 13, 14 et 15 Janvier

5 JOURS DE SUPERSOLDES\*

Découvrez ou redécouvrez les 5 boutiques GRIFFSOLDE

prêt-à-porter Griffsolde

Pour elle : 1, rue de la Plaine (Nation)  
2, rue du Renard (Hôtel de Ville)  
3, rue de Lagry (Nation)  
Pour lui : 3, rue de la Plaine (Nation)  
3, boulevard Montmartre (Montmartre)

\* jusqu'à épuisement des stocks

FIBRES OPTIQUES. - Le Centre de perfectionnement des journalistes (C.P.J.) organise du 7 au 9 février un stage sur « Les télécommunications et les fibres optiques ». Une visite au Centre national d'études des télécommunications est prévue.

\* C.P.J., 33, rue du Louvre, 75002 Paris, tél. 598-86-71.



CINÉMA

LA NOUVELLE POLITIQUE DU CINÉMA FRANÇAIS

La mise en application de la réforme

I. - CONCURRENCE ET PLURALISME

En application de l'article 90 de la loi du 29 juillet 1982 sur l'audiovisuel, un décret soumet les groupements et ententes de programmation à l'agrément préalable du C.N.C. Il précise le régime juridique des groupements et ententes de programmation, et de la procédure d'agrément auprès du Centre. « La loi recherche notamment le respect du libre jeu de la concurrence et une large diffusion des œuvres ».

« Clé de voûte du nouveau régime de la programmation, la commission de la programmation donne un avis sur les demandes d'agrément, apprécie à tout moment les situations de position dominante et de fonctionnement anormal du marché, en consulte sur les sanctions applicables en cas de non-respect des nouvelles règles de la programmation ». Elle est présidée par M. Dominique Brault, quarante-sept ans, administrateur civil hors-classe, rapporteur de la commission de la concurrence depuis 1977.

L'article 92 de la loi du 29 juillet a créé le « médiateur du cinéma ». Il « arbitre les litiges relatifs à la diffusion en salle des œuvres cinématographiques qui ont pour origine une situation de monopole de fait ». Son intervention doit, par « une procédure rapide », permettre « de parvenir, aussi rapidement que possible, à des solutions de conciliation des litiges et éviter tout recours direct devant la commission de la concurrence ou les tribunaux judiciaires ».

Un « code de la concurrence loyale » sera prochainement publié, après concertation avec les diverses branches concernées. Il « définit les principes déontologiques de nature à favoriser une diffusion des œuvres cinématographiques sur l'ensemble du territoire conforme à l'intérêt des œuvres elles-mêmes et du public ». M. Jean-Michel Galabert, conseiller d'Etat et « médiateur » désigné, a rédigé ce code.

La création d'un institut de financement du cinéma et des industries culturelles « sera le pivot de la politique de renforcement des entreprises ». « Il accordera les garanties aux prêts accordés par les banques et les établissements financiers spécialisés ». Un soutien « sera donné aux distributeurs indépendants. La petite exploitation sera encouragée ».

DANSE

Le folk de Rudolf Nouriev à Bordeaux a été interrompu

Le spectacle de Rudolf Nouriev avec les Ballets de Nancy, qui devait être présenté le dimanche 9 janvier à Bordeaux, a été interrompu. La salle, installée dans le hall de la Foire, n'était ni conçue ni aménagée pour la danse. Les places, dont les plus chères étaient vendues 300 francs, n'étaient pas numérotées. Après avoir renoncé à trouver le sienne, M. Chaban-Delemas, maire de Bordeaux, est parti. Les spectateurs ont manifesté leur mécontentement, plusieurs sont montés sur scène.

Une information contre X... a été ouverte après le dépôt d'une plainte « pour escroquerie et publicité mensongère » au nom de « l'association de défense des spectateurs du Gala Nouriev à Bordeaux », association en cours de constitution, dont les statuts doivent être déposés ce mardi 11 janvier à la préfecture de la Gironde.

II. - CRÉATION, FORMATION ET RECHERCHE

La commission des avances sur recettes voit sa dotation portée de 30 millions de francs en 1981 à 60 pour 1983. Une agence pour la diffusion du court métrage est mise en place. Elle va « constituer un centre de documentation et de consultation » du court métrage et s'occuper de son passage dans les salles et à la télévision. Un projet de loi est en préparation sur l'œuvre audiovisuelle et le respect des intérêts de chaque ayant-droit.

La décentralisation devient une préoccupation première. On va renforcer les possibilités des établissements d'action culturelle. On a déjà mis en place « plusieurs centres de création cinématographique de niveau professionnel » : à Nanterre (Patrice Chéreau, Vitacéennes, en France (René Allio), à Grenoble (Jean-Pierre Bailly), au Havre (Vincent Pilon), ainsi que dans le Tarn (Guy Cavagnac) et à Quimper (Nicole et Félix Le Garrec).

Une activité de formation « portera dans un premier temps sur la mise à niveau des personnels techniques » de la région. Une production commerciale « non commerciale » sera développée, plus de cinquante films de court et long métrage doivent être produits en 1983.

Dans les relations des sociétés de télévision avec le cinéma, un effort spécial sera consenti en faveur du cinéma d'animation. Par ailleurs le décret d'application de l'article 89 de la loi sur l'audiovisuel établit un délai de priorité pour la diffusion des œuvres : salles, puis télévision, télévision à péage, télévision proprement dite (le Monde du 7 janvier). La lutte contre la piraterie audiovisuelle va être accentuée.

Un programme de recherche va s'attacher à la mise au point de « l'image de synthèse, clé du développement futur du cinéma d'animation ». Les industries techniques vont être considérablement encouragées : équipement en matériel de transfert et de duplication vidéo, aide aux laboratoires. On favorisera la politique de retour aux studios.

Dans le cadre de la mission confiée à M. Jean-Denis Bredin sur l'enseignement du cinéma et la formation aux arts et techniques audiovisuelles, il sera « procédé à un examen de la situation actuelle et à une évaluation des besoins des professionnels du cinéma et de l'audiovisuel ». L'IDHBC se voit accorder une attention spéciale, son budget pour 1983 est porté à 16 577 000 F, en augmentation de 23,84 % sur celui de 1982. On annonce la collaboration prochaine de Jean-Luc Godard et du cinéaste turc Yilmaz Guney à l'enseignement de l'IDHBC.

III. - SALLES, PUBLIC

La politique d'implantation des salles dans les zones défavorisées, de diffusion du film en profondeur et d'animation cinématographique va être poursuivie. Elle ira de pair avec une politique des prix, qui ne pourront pas augmenter en 1983 de plus de 6 %. Une agence pour le développement régional sera créée en 1983 et confiée à M. Jack Gayot. La loi : « La reconquête en trois ans d'une vingtaine de millions de spectateurs », avec, chaque année, « la création d'une centaine de salles et la modernisation d'une centaine d'équipements existants ». L'Etat, par l'entremise du ministère de la culture, allouera un budget de 45 millions de francs à l'équipement des salles et aux tirages des copies.

Il est constaté le rôle croissant des manifestations cinématographiques

dans la vie culturelle : celles qui font connaître les nouveaux cinéastes et les nouvelles cinématographies - un budget de 5 millions de francs leur est alloué - aussi bien que le Festival de Cannes, qui, grâce à la modernisation de ses installations, pourra « ouvrir plus largement ses portes à un public de cinéphiles et de jeunes ».

L'Art et l'essai sera particulièrement encouragé. On cite en exemple cinq associations régionales déjà constituées. Les ciné-clubs ont un rôle important à jouer, surtout auprès des jeunes et du secteur scolaire.

IV. - PATRIMOINE

Un programme de restauration du patrimoine, d'une durée de cinq ans, est en cours. On développe considérablement les budgets des Archives du film à Bois-d'Arcy et de la Cinémathèque française. M. Jean Grunfelder, du C.N.C., est chargé « d'harmoniser les actions de la Cinémathèque française et des Archives du film » et des autres organismes nationaux.

Les tâches de chapitre cinq et six traitent de la diffusion du cinéma français dans le monde et de la création d'un conseil national de la cinématographie, « instance permanente de dialogue » entre le pouvoir et les professionnels. Un tableau synoptique final évalue l'augmentation considérable du budget global du cinéma et de l'audiovisuel : plus de 600 % pour la contribution du ministère de la culture ; 105 % pour le compte de soutien.

EXPOSITIONS

Eiffel au Musée de la poste

Panama et panoramas

Fallait-il vraiment un timbre pour qu'on s'aperçoive, l'an passé, que cent cinquante ans qu'il s'étaient écoulés depuis la mort d'Eiffel ? Encore un anniversaire, se dit-on, le prochain sera consacré à la vie de Garibaldi et à la fameuse monument de Paris. Architectes et ingénieurs, ou amateurs de l'un et l'autre art, ici réunis et réunies - mais l'antagonisme se développait déjà - trouve ainsi leur compte, comme un public moins spécialisé : outre le personnage de l'ingénieur, et le prodige de la tour, on offre simultanément un panorama pédagogique sur les sciences, les arts et les événements du temps, panorama qui peut reposer de l'aridité du fer.

Gustave Eiffel n'a pas de station de métro. Sans doute parce qu'aux tunnels il préfère les ponts, les gares (pour le chemin de fer), par accident les écoles et les églises, enfin les caisses, ce qui le conduisit, par exemple, à Paris, à l'Exposition universelle de 1889, à l'Exposition de 1904, à l'Exposition de 1937, à l'Exposition de 1954, à l'Exposition de 1975, à l'Exposition de 1983, à l'Exposition de 1989, à l'Exposition de 1994, à l'Exposition de 2000, à l'Exposition de 2005, à l'Exposition de 2010, à l'Exposition de 2015, à l'Exposition de 2020, à l'Exposition de 2025, à l'Exposition de 2030, à l'Exposition de 2035, à l'Exposition de 2040, à l'Exposition de 2045, à l'Exposition de 2050, à l'Exposition de 2055, à l'Exposition de 2060, à l'Exposition de 2065, à l'Exposition de 2070, à l'Exposition de 2075, à l'Exposition de 2080, à l'Exposition de 2085, à l'Exposition de 2090, à l'Exposition de 2095, à l'Exposition de 2100.

Gustave Eiffel avait un père que Bernard Morrey, auteur du catalogue et conseiller de l'exposition, nous présente comme doté d'un tempérament plutôt artistique. Mais Gustave avait aussi une mère, Mélanie, dotée pour sa part d'un sens aigu des affaires, ce qu'elle sut excellentement transmettre à son fils. Au jeune Eiffel, elle avait fait apprendre la chimie, et finalement la métallurgie qu'elle estimait plus riche d'avenir. Gustave rata Polytechnique et rejoignit Central. Il était ingénieur, il devait devenir entrepreneur, habile constructeur, et terrible homme d'affaires. Il était aussi franc-maçon, ce qui paraît ne pas lui avoir été inutile.

Ainsi se dessine, au fur et à mesure de l'exposition, le portrait d'un

VARIÉTÉS

Michel Laguerrie à la Gaîté-Montparnasse

A quelques pas des théâtres où Raymond Devos et Bernard Blier font mille comédies chaque soir, un jeune comédien, Michel Laguerrie, s'efforce dans le même genre de spectacle en développant un personnage moderne, tendre, insouciant et dont l'esprit loufoque et poétique vole à travers un univers légal.

Michel Laguerrie est un Pierrot lettré qui joue avec le rire et le quotidien, avec les mots, les sons et les autres, avec les vagues à l'âme et les archétypes. Son spectacle - très court puisqu'il ne dure qu'une heure - consiste d'une part de jolies trouvailles, ne manque ni de charme, ni de finesse, ni de dérision. Les sketches ont parfois l'allure de petites chroniques et s'enchâssent sur un rythme vif. - C.F.

\* Théâtre de la Gaîté-Montparnasse, 20 h 30.

ROCK

Un livre de rêves

Près de dix ans après sa première publication, le très bon livre de Guy Peellaert et Nick Cohen est réédité, augmenté d'une préface de Michel Hott. Rock Dreamers nous projette dans l'époque magique du rock and roll, à la fin des années 50 et dans les années 60, dans un univers de rêves éveillé, d'états d'âme et de visions, de décors et de rituels.

Guy Peellaert, dit justement Michel Hott, est un peintre d'images dans un monde où les images sont devenues des sociétés en papier. Les images « émotionnelles » composées par Guy Peellaert en suivant ses propres rêves, son propre imaginaire, racontent mieux que tout ouvrage historique ou sociologique la naissance du rock and roll. - C.F.

\* Ed. Albin Michel, traduit de l'anglais par Philippe Parigaux, 90 F.

MUSIQUE

« RÊVES D'ÉCLUSE » à la Péniche-Opéra

Charentonneries et turlupinades

Dans l'entrepôt d'une péniche, la Péniche-Opéra, ancrée en face du 188 quai de Jemmapes, sur le canal Saint-Martin, une jeune équipe dirigée par Jean-Claude Penneret a juré de nous réconcilier avec l'opéra de nos pères, fût-elle la plus éculée, avant de s'essayer en juin à la création d'« opéras loufoques » écrits par des compositeurs « savants » d'aujourd'hui.

Un baron, une cocotte, deux évaporées, un lieutenant, un gigolo et un faux pail jouent à perdre haine. Rêves d'écluse, une histoire sans queue ni tête (mais pas plus que bien des livrets d'opéra ou d'opérette) et souvent hilarante, à la poursuite d'un comédien abandonné finalement reconnu, non sans quelques méprises, grâce à leurs grains de beauté ; un parcours d'autant plus biscornu qu'il emprunte ses situations à deux douzaines d'opérettes.

Seul un spécialiste pourrait rendre leur bien à Chocquette, la Rose de Saint-Flour, Panthéon Courcelles, l'Amour mouillé ou la Jolie Parfumeuse, mais peu importe ; Pierre Danais a si bien emperlé les choses avec ses ciseaux et son pot de colle que le spectacle, branguigolesque, pot-pourri de coq-à-l'âne, de sous-entendus plus ou moins grivois et de contrepointeries, tient debout par miracle comme un buveur éméché.

Au vrai, ce n'est plus tout à fait l'opérette que l'on retrouve, mais plutôt une comédie musicale caricaturant le vieux répertoire avec autant de talent et de perfidie qu'Offenbach parodiant le grand opéra de son époque.

Mireille Larroche et Bernard Brocca ont eu bien du mérite à mettre en scène ces aventures échevelées dans un espace aussi restreint, aidés par les idées drolatiques du scénographe Christian Narcy et des costumiers (Evelyn Hefre et Michel Dussart) qui disposaient, il est vrai, d'une abondante iconographie.

Fétards du Maxim's (qui ont la délicatesse d'offrir des petits fours aux spectateurs), jardinier et jardinières, pioches et Alcaïques, coiffeurs et orang-outang, nonnes et aliénés, satyre et scaphandrier, se bousculent dans un déballage à la Prévert, s'incarnent (et se désincarnent aussi vite) dans une troupe aux voix pimpantes et bien venues qui rendent leur fraîcheur aux airs fripés et s'ébrouent avec bonheur dans les fantaisies les plus énormes.

Les charmantes « Dugazon et Desclausas » (Patricia Garnier et Francine Bouffard), l'énarrable divette de Joëlle Vautier, Pierre Danais lui-même en lieutenant, Daniel Honoré en baron, Antoine Normand tour à tour gigolo, petit marquis et Bacchus, enfin l'ébouriffant benêt de Patrice Danzou, qui, à maintes reprises, réveille l'ombre de Bourvil, sans oublier les deux pianistes (Louis Langros et Jean-Paul Roth), sont les artisans de ce spectacle aussi fin que drôle à travers ces charentonneries et turlupinades, comme disait Florimond Hervé.

JACQUES LONCHAMPT.

\* Prochaines représentations les 16, 17, 23, 24, 30, 31 janvier, 1<sup>re</sup>, 2 et 3 février, à 21 heures (réservations par téléphone : 245-18-20).

GRAFFIN AU MUSÉE D'ART MODERNE DE LA VILLE DE PARIS

Sculptures dirigeables

On a manqué de mots pour qualifier autour des années 70 ce qui se passait à la pointe des recherches en matière de tapisserie : les formes tissées défilées échappaient au mur, prenaient volume ou se trouvaient, s'effilocheaient... On a parlé d'art textile, de structure textile, de volumes textiles, de sculptures. Daniel Graffin est parti de là. Il a cherché un nouveau rapport entre les surfaces denses tissées et l'espace. Écartelées, courbées par des sangles, amarrées au sol, au mur, au plafond, ses œuvres évoquaient des voiles de bateaux, ou des tentes, semblaient attendre déjà un vent de mer ou un vent de sable.

Aujourd'hui, on manque toujours de mots pour qualifier ce vers quoi Graffin s'est engagé depuis. Dans ses œuvres récentes que le Musée d'art moderne accueille sous le rubric ACT (Art et Création Textile), le textile reste un matériau, mais ce n'est pas pour en exalter la consistance. Au contraire, Graffin exploite l'inconsistance d'un tissu banal, léger, industriel, au profit de la couleur et du vent. Il agit de hisser les couleurs dans l'air, d'envoyer le ciel et d'est le vent qui est le matériau à plein temps. « Air art », « sky art », « art de l'air », « art céleste », vu par Frank Popper comme une variante de l'art cinétique : si l'on veut. Les plus proches parents de Graffin sont peut-être, en effet, les constructeurs de cerfs-volants, de para-

chutes, de structures gonflables, de dirigeables.

Immobilisées au musée ces œuvres perdent de leur ampleur ; faites précisément pour le plein air, elles manquent ici un peu de souffle, et nous voilà face à des structures de tissus taillées en cellules, et pas si loin de certains travaux de sangles des désarticulateurs de toiles, au temps de Support Surface.

Si l'exposition s'arrêtait là, le travail de Graffin y perdrait un peu de son originalité et de son pouvoir de fascination : on ne voit pas les couleurs se déployer, monter au bout des fils, tirer sur les amarres, jusqu'à craquer, se tendre, se détendre - tout cet aspect aléatoire, qui implique de la rigueur, du calcul. Mais il y a cette œuvre de 1979 où des poids, des coins de marbres taillés en formes de triangle pèsent sur des sangles de toile régulièrement espacées, et dont l'écartement progressif rappelle une forme de carène. C'est une sculpture ouverte aux multiples effets, avec un jeu de tensions extrêmes entre le tissu et le marbre, et c'est beau.

Tensions, extension, points d'appui... Graffin est engagé dans des recherches qui jusqu'à ont été fructueuses, et reconnues d'ailleurs au plan international. Il est un peu étonnant qu'on n'ait pas eu l'occasion de le saluer plus tôt à Paris.

GENEVIEVE BRÉRETTTE.

\* Musée d'art moderne de la Ville de Paris, jusqu'au 27 février.

MERCREDI

DAVID NIVEN · ART CARNEY · MAGGIE SMITH



ménage à trois

MERCREDI

ET POUR QUELQUES ZLOTYS DE PLUS...

JEREMY IRONS

TRAVAIL AU NOIR

PRIZ DU SCÉNARIO CANNES 1984

MOONLIGHTING

JERZY SKOLIMOWSKI

cent et réalisé par

Illustration of three men in suits standing together.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.







# SPECTACLES RADIO-TÉLÉVISION

## Les grandes reprises

**ALIEN** (A. v.o.) (\*) : Cluny-Palace, 5 (354-07-76).

**APOLCALYPSE NOW** (A. v.o.) : Boite à Film, 17 (622-44-21).

**LES ARISTOCRATES** (A. v.o.) : Rex, 2 (236-83-93) ; U.G.C.-Odéon, 6 (325-71-08) ; La Royale, 8 (265-82-66) ; Emiliage, 9 (339-15-71) ; U.G.C. Gobelins, 13 (336-13-44) ; Miramar, 14 (320-89-52) ; Mistral, 16 (539-52-43) ; Magic-Convention, 19 (828-20-64) ; Mieux, 16 (651-99-75) ; Napoléon, 17 (380-41-46).

**LE BAL DES VAMPIRES** (A. v.o.) (\*) : Champ, 5 (354-51-60).

**LA BELLE AU BOIS DORMANT** (A. v.o.) : Napoléon, 17 (380-41-46).

**BEN RUR** (A. v.o.) : Haussmann, 7 (770-47-55).

**CABARET** (A. v.o.) : Noces, 5 (354-42-34) ; Lucernaire, 6 (544-37-34).

**LES CHARIOTS DE FEU** (A. v.o.) : U.G.C. Marbeuf, 8 (225-18-45).

**LA DAME DE SHANGHAI** (A. v.o.) : Arcades, 17 (764-97-83).

**DELIVRANCE** (A. v.o.) (\*) : Opéra-Night, 2 (296-62-56).

**EMMANUELLE** (Fr.) (\*\*\*) : Paramount-City, 8 (563-45-76).

**L'EMPIRE DES SENS** (Jap., v.o.) (\*\*\*) : Arcades, 17 (233-39-36).

**LES ENFANTS DU PARADIS** (Fr.) : Ranelagh, 16 (289-64-44).

**ERASEHEAD** (A. v.o.) : Escaut, 13 (707-28-04).

**LA FEMME AUX DEUX VISAGES** (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

**FEMME OU DEMON** (A. v.o.) : Gile-Cour, 6 (326-90-25).

**FRANKESTEIN** (A. v.o.) : Opéra-Night, 2 (296-62-56).

**FREUD PASSION SECRÈTE** (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

**GILDA** (A. v.o.) : Olympia-Halles, 4 (278-34-15) ; Olympia-St-Germain, 6 (222-87-25) ; Pacha, 7 (705-12-15) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; 14 Juillet-Bastille, 11 (357-90-81) ; Olympia, 14 (542-67-42).

**LE GUÉPARD** (It., v.o.) : Ranelagh, 16 (289-64-44).

**LA GUERRE DES ÉTOILES** (A. v.o.) : Montparnasse, 16 (327-52-37) ; Palace Croix-Nivert, 15 (374-95-04).

**HELLZAPOPPIN** (A. v.o.) : Saint-Ambroise, 11 (308-89-16).

**HISTOIRE D'UN POËTE** (Fr.) (\*\*\*) : Lumière, 9 (246-49-07) ; Paramount-Montmartre, 18 (606-34-25).

**IL ÉTAIT UNE FOIS DANS L'OUEST** (A. v.o.) : Haussmann, 7 (770-47-55).

**JEREMIAH JOHNSON** (A. v.o.) : Opéra-Night, 2 (296-62-56).

**LE LAURÉAT** (A. v.o.) : Quartier-Latin, 5 (326-84-25).

**MACADAM COW BOY** (A. v.o.) : Rivoli-Boulevard, 6 (272-63-32).

**LA MAMAN ET LA PUTAIN** (Fr.) : Olympia, 14 (542-67-42).

**LE MÉPRIS** (Fr.) : Forum, 1 (297-53-74).

**MIDNIGHT EXPRESS** (A. v.o.) (\*\*\*) : Capri, 2 (508-11-69).

**LA MELODIE DU BONHEUR** (A. v.o.) : Grand Fovais, 15 (354-46-85).

**MONTY PYTHON, SACRÉ GRAAL** (Ang., v.o.) : Cluny-Ecoles, 5 (354-20-12).

**LA MORT AUX TROUSSES** (A. v.o.) : Action-Ecoles, 5 (325-72-07).

**NEW-YORK, NEW-YORK** (A. v.o.) : Épis de Bois, 5 (337-57-47).

**PAPA D'UN JOUR** (A. v.o.) : Marais, 4 (274-87-86).

**PAPILLON** (A. v.o.) (\*) : Capri, 2 (508-11-69).

**PANIQUE DANS LA RUE** (A. v.o.) : Centre-Paris, 5 (327-78-37) ; Espace-Gaîté, 14 (327-95-94).

**PASSION** (Fr.) : Saint-Lambert, 15 (532-91-68).

**PHANTOM OF THE PARADISE** (A. v.o.) (\*) : Clouche Saint-Germain, 6 (633-10-82).

**LE PORT DE L'ANGOISSE** (A. v.o.) : Action La Fayette, 9 (878-30-50).

**LA POURSUITE IMPITOYABLE** (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46) ; Action La Fayette, 9 (878-30-50).

**LES QUATRE CAVALIERS DE L'APOLCALYPSE** (A. v.o.) : Action-Christine bis, 6 (325-47-46) ; Mac-Mahon, 17 (324-81-81).

**QUEST-CE QUI FAIT COULER DAVID ?** (Fr.) : U.G.C. Marbeuf, 1 (225-18-45).

**LA REINE CHRISTINE** (A. v.o.) : Action Christine, 6 (325-47-46).

**LE SHERIFF EST EN PRISON** (A. v.o.) : Opéra-Night, 2 (296-62-56).

**LA STRADA** (It., v.o.) : Clouche Saint-Germain, 6 (633-10-82).

**LE TAMBOUR** (AIL, v.o.) (\*) : Cluny-Ecoles, 5 (354-20-12).

**TEX AVERY FOLIES** (A. v.o.) : Action Rive Gauche, 5 (325-47-46).

**THE ROCKY HORROR PICTURE SHOW** (A. v.o.) : Calypso, 17 (380-30-11).

**THE ROSE** (A. v.o.) : Calypso, 17 (380-30-11).

**TOMBE LES FILLES ET TAIS-TOI** (A. v.o.) : Champ, 5 (354-51-60).

**TOM JONES** (Ang., v.o.) : Forum, 1 (297-53-74) ; Quaiena, 5 (633-79-38) ; Olympia-Luxembourg, 6 (633-07-77) ; Olympia-Balzac, 8 (561-10-60) ; 14 Juillet-Bastille, 11 (357-90-81) ; Escaut, 13 (707-28-04) ; Olympia-Entrepôt, 14 (542-67-42) ; 14 Juillet-Boulogne, 15 (575-79-79) ; (v.o.) : Lumière, 9 (246-49-07).

**TOUT CE QUE VOUS AVEZ TOUJOURS VOU LU SAVOIR SUR LE SEXE SANS JAMAIS OSER LE DEMANDER** (A. v.o.) (\*\*\*) : St-Germain Studio, 5 (633-63-20) ; Ellysée-Lincoln, 9 (359-36-14) ; Parisienne, 14 (329-83-11).

**UN TRAMWAY NOMME DESIR** (A. v.o.) : Olympia-Luxembourg, 6 (633-07-77) ; Olympia, 14 (542-67-42).

**VOI AU-DESSUS D'UN NID DE COUCOU** (A. v.o.) (\*) : Arcades, 17 (233-39-36).

**WANDA** (A. v.o.) : St-André-des-Arts, 6 (326-48-18).

## A VOIR La qualité de la mort

A quoi rime toute cette agitation — on ne parle que de ça en ce moment — à propos du droit des gens à disposer de leur vie ? D'ici à y mettre fin quand elle ne correspond plus à une certaine idée qu'ils en avaient. Le suicide n'est pas un délit, que je sache. Si vous riez de la vôtre, on ne vous traitera pas devant les tribunaux. Même l'Eglise ferme aujourd'hui les yeux et procède à l'enterrement religieux de ceux qui ont préféré devancer l'appel du Seigneur. S'il y a un droit qui ne prête pas à discussion, c'est bien celui-là. On n'a pas demandé à venir au monde, libre à nous de le quitter, si ça nous chante.

C'est d'ailleurs la possibilité de tirer sa révérence et de prendre la porte en cas de gros malaise qui permet à certains d'entre nous — j'en suis — de supporter, sans trop d'impatience, les chocs et les à-coups de l'existence. Rares, pourtant, très rares sont ceux qui empruntent la sortie de secours.

A cela de bonnes raisons. D'ordre purement techniques d'abord. Se tuer, c'est facile à dire. Et on ne s'en prive pas ! Dès qu'il s'agit de passer à l'acte, on bute sur l'obstacle. Se jeter par la fenêtre ? Ça fait peur, ça fait sale. Se tirer une balle dans la tête ? Avaler des somnifères ? Il faut se procurer une arme, des ordonnances. Faire provision de tubes et de fioles. Et les mettre et se mettre à l'abri des regards indiscrets.

Bref, le suicide, c'est comme la retraite, ça se prépare. Longtemps à l'avance. Histoire de ne pas se retrouver dans le cas de la dame que vous rencontrerez mercredi soir sur TF 1 (Ma dernière volonté). Agée, impotente, clouée à son fauteuil, très surveillée, incapable de descendre ses étagères pour aller à la pharmacie, elle réclame à cor et à cri le potion qui la délivrerait de tous ses maux. Personne, bien entendu, n'ira se charger de la commission. Pas même l'Association pour le droit de mourir dans la dignité, qui se contente d'envoyer, au bout de trois mois, à ses nouveaux adhérents une brochure contenant quelques conseils fort utiles, certes. A condition de se montrer très débrouillard et très déterminé. Ce n'est pas fréquent. Surtout s'agissant d'un geste contraire à l'instinct le plus primitif qui soit, l'instinct de vie, de survie. Instinct assorti d'une faculté surprenante chez un animal doté de raison : celle de croire aux miracles.

Dans ce reportage, on vous montrera, d'entrée de jeu, parmi les pensionnaires d'un hospice de grands vieillards un monsieur qui n'attend plus rien, sinon la précision : le miracle susceptible d'améliorer et de prolonger une existence que d'aucuns semblent juger contraire à la nature. Le respect de qui ? Des témoins ? J'ignore comment vous réagirez, moi ça m'a profondément choqué.

## La décision de débrancher...

En réalité, ces querelles pour ou contre l'euthanasie ne posent pas le véritable problème. De deux choses l'une, en effet : ou celui qui s'agit d'envoyer au père est conscient et donc capable de faire connaître sa volonté, la dernière, celle de l'instant présent et pas celle qui aura présidé à la rédaction d'un testament d'un quelconque « état d'esprit biologique ». Ou il ne l'est plus, il est à jamais réduit à l'état végétatif, et alors la décision de débrancher ou pas la machine ne présente plus aucun intérêt pour lui.

Quand on sait (1) — et cette enquête vous le confirmera — qu'il existe déjà en France des endroits inspirés de ceux qui se sont multipliés dans les pays anglo-saxons, où l'on ne tente pas de guérir — on n'est plus à ce stade-là — où l'on s'efforce de soigner les mourants, de soulager et d'accompagner leurs souffrances — l'un ne va pas sans l'autre — on ne voit pas très bien pourquoi la société représentée par son corps médical s'arrogeait le droit de vie ou de mort sur un grabataire, sous prétexte que sa situation est insupportable. Permettez-lui d'en juger. Tant qu'il nous restera une lueur d'espoir chevillée au cœur, je vous en prie, n'allez pas vous aviser de nous expédier, pour notre bien dans un monde meilleur. Le moment venu, si on a besoin de vos services, on vous le fera savoir.

CLAUDE SARRAUTE.  
\* Mercredi 12 janvier, TF 1, « La dernière volonté ».

(1) Le Monde Dimanche du 24 octobre 1982.

## PRESSE

### L'affaire Hersant LE JUGE D'INSTRUCTION RÉFUTE LES OBJECTIONS DE M. AUDINOT

M. Claude Grellier, juge d'instruction à Paris, a rejeté par ordonnance, lundi 10 janvier, conformément aux réquisitions du parquet, les conclusions déposées le 21 décembre par M. André Audinot, député de la Somme, président-directeur général de la société Le Figaro, président du Syndicat de la presse parisienne, poursuivi pour avoir servi de prête-nom à M. Robert Hersant à la tête de Nord-Eclair.

M. Audinot, assisté de M. François Sarda, son défenseur, avait déposé ses conclusions en même temps qu'il refusait de répondre aux questions du magistrat instructeur, car il soutenait que les conditions dans lesquelles ce dernier les lui avait notifiées, le 20 septembre 1982 (dernier jour de l'intersession parlementaire), rendaient nulle l'information judiciaire, du fait de la violation de l'article 26 de la Constitution, interdisant de poursuivre les députés pendant les sessions du Parlement.

Le juge, comme le parquet, constate que le Parlement n'était pas en session le 20 septembre et que l'envoi d'une convocation à M. Audinot pour le 16 novembre et sa comparution devant lui à cette date sont sans influence sur les actes d'instruction diligents.

**Orchestre de Chambre J.F. PAILLARD**

## TRIBUNES ET DÉBATS

**MARDI 11 JANVIER**  
— M. Michel Rocard, ministre du Plan et de l'aménagement du territoire, est invité à l'émission « Radio libre » sur Europe 1, à 20 h 30.

**M. Lionel Jospin**, premier secrétaire du P.S., est reçu au journal de 20 heures sur Antenne 2.

### MERCREDI 12 JANVIER

M. Jean Lecanuet, président de l'U.D.F., sénateur centriste de Seine-Maritime, est invité au journal de 20 heures sur Antenne 2.

M. Jean-Pierre Guérin, directeur délégué pour l'information à TF 1, nous écrit, à la suite de notre article sur les actualités de cette chaîne (le Monde du 8 janvier) : « Je souhaite préciser que l'allusion au sentiment de précarité et de liberté de ma fonction était due à la période d'instabilité qui a régné jusqu'à la mise en application de la loi sur la communication audiovisuelle du 29 juillet 1982. La mise en place de la nouvelle équipe dirigeante et les projets qui doivent voir le jour dans les prochaines semaines prouvent bien que TF 1 a la volonté de mener à terme une politique globale et ambitieuse, et, ainsi, de mettre fin aux multiples attaques dont elle fait l'objet depuis quelque temps. »

**Jocelyn PARIS**  
**SOLDE**  
chaussures  
POUR ELLE, POUR LUI  
ET  
POUR ELLE  
sa collection  
couture  
UNE SEULE ADRESSE  
78, CH.-ÉLYSÉES LIDO

## Mardi 11 janvier

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Soirée ouverte... aux jeunes : hommage à Elvis Presley.  
20 h 40 Téléfilm : Le jour où Elvis est venu à Bremerhaven. Réal. : F. Brégnant, avec W. Drygalla, P. Biga, M. Sully.  
22 h 25 Elvis, son dernier concert. Réal. D. Henion. Enregistré par la chaîne de télévision américaine C.B.S.  
23 h 10 Journal.

### DEUXIÈME CHAÎNE : A2

20 h 40 Cinéma : L'imprésario. Film français de J.-L. Bertoni (1977), avec J. Yanne, M. Piccoli, J.-P. Marielle, M. Jobert, J.-C. Brialy, M. Lonsdale.  
Des événements mystérieux mettent en danger l'ordre et la puissance de la fillette française d'une nuit nationale installée dans la tour Montparnasse. Il faut en découvrir le responsable.  
D'après le roman de René-Victor Pilhes, une fable satirique, politique, fantastique aussi, solidement mise en scène, avec quelques défunts dans la seconde partie.  
Original.  
22 h 25 Mardi cinéma. Avec Claudia Cardinale et Lino Ventura.  
23 h 30 Journal.

### TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma : Les Grands Moyens. Film français d'H. Comfield (1975), avec H. Dieudonné, Y. Maurel, A. de Beaumont, R. Carel, C. Ravel, F. Sautou.  
A Nice, la nuit (corse) d'un policier assassiné même avec deux autres octogénaires une vendetta contre les trands responsables du meurtre.

Tiré d'un roman de Charles Exbrayat, ce film hésite entre l'humour noir anglo-saxon et la comédie de mœurs méridionale. On aime surtout Hélène Dieudonné.

22 h Magazine : Mémoires de France. Émission de P. Ory, réal. N. Chadeau.  
L'histoire du village de Bercy, avec C. Cabana, secrétaire général de la mairie de Paris ; E. Verdier, membre du collectif Bercy ; G. La Bella, auteur d'une étude économique et sociologique sur les entrepôts.  
23 h 05 Journal.  
23 h 35 Prélude à la nuit. Festival de Prades, sonate pour violoncelle de C. Debussy par L. Rose.

### FRANCE-CULTURE

19 h 30 Sciences : La théorie des catastrophes, une philosophie scientifique (application à la neurophysiologie du comportement et à la psychanalyse).  
20 h Dialogues : Création et culture, avec J. Laurent et F. Aubral.  
21 h 15 Musique : « Patchwork », journée (violin des Cyclades, violon baroque, violon roumain et violon d'Inde).  
22 h 30, Nuits magiques : Athènes en hiver.

### FRANCE-MUSIQUE

20 h, Premières loges : Totti dal Monte ; œuvres de Rossini, Donizetti, Berlioz, Verdi.  
20 h 30, Concert : Festival d'été de Paris (donné en l'église Saint-Séverin le 4 août 1982) : œuvres de J. Brahms, Mendelssohn, Dichter, Bruckner, J. Brahms, Reger ; par le Freiburger Vokalensemble ; dir. W. Schäfer.  
22 h, Cycle acoustique.  
23 h, La nuit sur France-Musique : Musique de nuit ; 23 h 35, Jazz-Club.

## Mercredi 12 janvier

### PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

11 h 15 Vision plus.  
12 h Météorologie.  
12 h 10 Suspens.  
12 h 30 Atout cœur.  
13 h Journal.  
13 h 35 Un métier pour demain : Professeur d'éducation physique, moniteur de natation.  
13 h 50 Mer-cra-tie-moi-tout.  
14 h 45 Jouer le jeu de la santé.  
15 h 50 Les Pieds au mur.  
16 h 25 Le village dans les nuages.  
18 h 50 Histoire d'un rire.  
19 h 5 A la une.  
19 h 20 Émissions régionales.  
19 h 45 S'il vous plaît.  
19 h 53 Tirage du Loto.  
20 h Journal.  
20 h 35 Les mercredis de l'information : Ma dernière volonté.  
Reportage de M. Honorin et A. Dupuy.  
Deux femmes et un homme qui souffraient d'une maladie incurable avaient demandé qu'on mette fin à leurs jours. Nicholas Reed les y avait aidés. Il a été condamné à deux ans de prison pour avoir été trop loin. Il y a dans le monde une cinquantaine d'associations pour le droit de mourir. L'euthanasie en question.  
21 h 35 Série : Wallenstein. Les grandes transactions, réals. F.-P. Wirth, avec R. Boyens, R. Polny, W. Kreindl.  
N° 2 : Wallenstein devenu gouverneur militaire de Bohême devient indigne à l'empereur Ferdinand II. Une fresque historique lourde, d'un classicisme vaillant.  
23 h 25 Journal.

B. Haller, L. Vincendon, M. Biraud... Si Martin n'a pas un enfant c'est à cause de son mari. Martin part avec un autre homme et reviendra du foyer : une comédie un peu triste.  
22 h 5 Journal.  
22 h 55 Prélude à la nuit. Étude Opus 25, n° 3 allégo, Étude Opus 25, n° 4 agitato, Étude Opus 25, n° 5 vivace più lento, de F. Chopin.

### FRANCE-CULTURE

7 h 2, Mathématiques : marais bien et or noir.  
8 h, Les chemins de la connaissance : Les sorciers et leur sabbat ; à 8 h 32, Le Proche-Orient arabe.  
8 h 50, Échec au hasard.  
9 h 7, Mathématiques des sciences et des techniques.  
10 h 45, Le livre, ouverture sur la vie : Grand prix du Livre pour la jeunesse.  
11 h 2, La musique prend la parole.  
12 h 5, Agnès, avec F. Tytel.  
12 h 45, Fautisme, avec Lionel Taccou.  
13 h 30, Prélude à « Ariane et Barbe-Bleue » : autour de Paul Dukas (et à 17 h 32 et 20 h).  
14 h, Sans Mexico.  
14 h 5, Un livre, des voix : « Aux pieds du vent du Nord », de F. Carrière.  
14 h 47, L'école des parents et des éducateurs : Les maternités que l'on dit tardives.  
15 h 2, Les après-midi de France-Culture : Le monde au similibre (présenté selon le professeur Yves Pélicier) : à 15 h 45, Promenade dans la peinture d'Alfred Courmes ; à 17 h, Rome libre, histoire de bastion.  
18 h 30, Femelles : Les bonnes femmes du XVIII<sup>e</sup> siècle.  
19 h 25, Jazz à l'ancienne.  
19 h 30, La science au marché : L'imparfait du crime.  
22 h 30, Nuits magiques : Athènes en hiver.

### FRANCE-MUSIQUE

6 h 2, Musiques pittoresques et légères : œuvres de Strauss, Wagner et Neri, Caradot, Miltberg et Roldan, J.-M. Defory, Atello et Russo.  
6 h 30, Musiques du sud : œuvres de Vivaldi, Smetana, Haydn, Vieuxtemps, Chostakovich.  
8 h 7, Le Beethoven 9-9.  
9 h 5, Le matin des musiciens : J.-Ph. Rameau.  
12 h, L'animateur de musique : Un ensemble vocal.  
12 h 35, Jazz : Earl Hines et les petits comités.  
13 h, Jambes solistes (en direct du Théâtre de la Ville) : œuvres de Sammartini, Castorini, Pignatelli, Corbelli, Lenzelard, Bonnet, Wood.  
14 h 4, Microcosmos : Le coin des enfants : Un quart d'heure avec la maîtrise ; à 14 h 30, Discorde : La musique en dehors des notes ; à 15 h, La musique et son public ; à 15 h 40, Zappa et Compagnie ; A vos crayons ; à 16 h 30, Histoires inédites ; Filigrane.  
17 h 5, Répères contemporains.  
17 h 30, Les signaux : la musique de chambre de J.-S. Bach.  
18 h 30, C'est la vie.  
19 h 50, Jeu : Des chiffres et des lettres.  
19 h 20 Émissions régionales.  
19 h 45 Le théâtre de Boulevard.  
20 h Journal.  
20 h 35 Téléfilm : Les enquêtes du commissaire Maigret. La colère de Maigret, réal. A. Levent. Avec J. Richard, M. Beaune, J. Négroni, B. Constantini.  
Maigret s'encroûte à Pigalle, découvre un homme assassiné de deux balles, à la sortie d'un bar. Le commissaire enquête.  
22 h 10 Magazine médical : Les jours de notre vie. A propos du cancer du sein : paroles de femmes. Témoignages de femmes avant et après une opération du cancer du sein. Avec la participation du professeur Tubiana, directeur de l'Institut Gustave-Roussy de Villejuif, des docteurs Lécuyer et Petit, chirurgiens, et de M<sup>lle</sup> André Lehman, psychanalyste.  
23 h 5 Journal.

### PROGRAMMES HEBDOMADAIRES DE RADIO ET DE TÉLÉVISION

Le supplément hebdomadaire consacré aux programmes de la radio et de la télévision se paraîtra pas dans notre prochaine édition. Il sera désormais publié chaque semaine dans notre édition hebdomadaire, à l'adresse de France-Musique.

Ce changement de parution s'accompagne d'une rénovation. La nouvelle formule comprendra quatre pages. Elle fera davantage de place aux radios (y compris locales) et aux présentations des émissions des chaînes de télévision. La mise en page sera elle aussi modernisée.

Ces quatre pages compléteront la rubrique quotidienne « communication », récemment apparue dans nos colonnes avec la création d'un département spécialisé.

Ce premier supplément de la nouvelle formule sera publié dans le numéro du 16-17 janvier, qui sera aussi marqué par son retour de l'ensemble des pages de cette édition.



# Ce mois-ci chez IBM:

سكينة الدين

**pien**

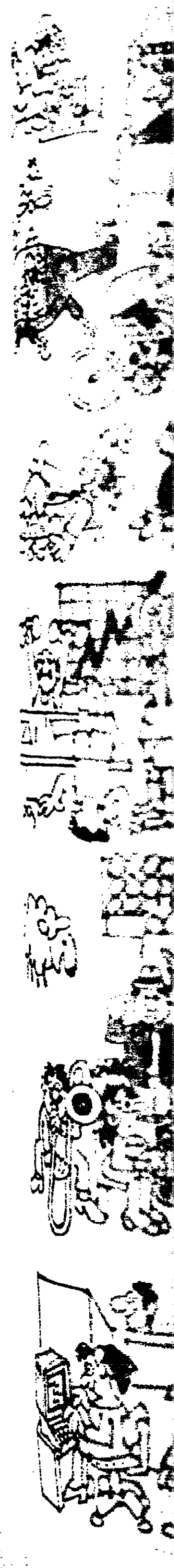
Les petits ordinateurs de notre gamme sont d'un usage si répandu aujourd'hui, que nous aimerions en faire plus ample publicité, et vous dire, par exemple:

"Du plus petit au plus grand, IBM conçoit, réalise et vous propose une gamme étendue d'ordinateurs".

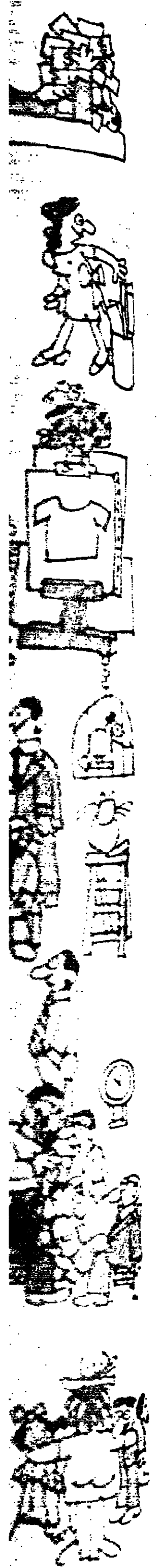
Ou encore: "Ils sont faciles à comprendre et à utiliser".

Ou encore: "Ils coûtent moins que vous ne pensez".

Tout ceci est vrai, certes, mais si nous laissons la parole à leurs utilisateurs, à ces mille Pierre, Paul ou Jeanne qui, dans leur entreprise, chaque jour travaillent avec leur petit ordinateur IBM? Ceux-là ont leur mot à dire. Écoutons-les.





[illegible]

Alors, comme Pierre, Paul ou Jeanne, vous pouvez vous exercer à leur usage, en mettant en oeuvre des programmes adaptés que vous aurez acquis ou écrits vous-même... Et bientôt, dans votre affaire, vous vous passionnerez aussi au "jeu informatique".

**IBM**

M \_\_\_\_\_  
 Fonction \_\_\_\_\_  
 Entreprise \_\_\_\_\_  
 Adresse (ville et code postal) \_\_\_\_\_  
 Téléphone \_\_\_\_\_

.....

	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	77,00	91,32
DEMANDES D'EMPLOI	22,80	27,04
IMMOBILIER	52,00	61,67
AUTOMOBILES	52,00	61,67
AGENDA	52,00	61,67
PROP. COMM. CAPITAUX	151,80	180,03

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	La ligne	La ligne T.T.C.
OFFRES D'EMPLOI	43,40	51,47
DEMANDES D'EMPLOI	13,00	15,42
IMMOBILIER	33,60	39,85
AUTOMOBILES	33,60	39,85
AGENDA	33,60	39,85

\* Dégressifs selon surface ou nombre de parutions.

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### Directeur du personnel

Nous sommes la filiale France de l'un des premiers groupes industriels européens.  
Vous êtes de formation supérieure juridique.  
Vous avez 5 années minimum d'expérience professionnelle en tant qu'Adjoint au Directeur du Personnel d'un grand groupe.  
Vous avez pu y affirmer vos qualités relationnelles et votre sens de la gestion et de l'organisation.  
Nous vous proposons en relation étroite avec la Direction Générale d'administrer, d'organiser et de gérer la fonction « Personnel » à partir du siège à Paris.  
La pratique de la langue anglaise est vivement souhaitée.  
Les dossiers de candidature seront traités confidentiellement sous référence 785 A par notre conseil  
**claudes debray conseil**  
78, rue Olivier de Serres 75739 PARIS Cédex 15

Société Coopérative performante dans le secteur de la construction électrique  
800 personnes réparties en trois usines voisines (Normandie/Bretagne) recherche son

### Responsable des ressources humaines 200.000 FRANCS +

Ce jeune manager succédant au titulaire qui part en retraite sera rattaché à la Direction Générale pour l'ensemble des missions qui lui seront confiées : en plus de la gestion courante du personnel et de l'emploi (recrutement, classification, rémunération, élaboration du bilan social, relations avec les représentants du personnel...), il sera l'animateur de la politique sociale d'une Entreprise qui donne une priorité à la formation, la promotion et l'épanouissement des hommes.

Il est indispensable pour assumer ce poste de justifier d'une expérience d'au moins 5 ans dans la fonction au sein d'une entreprise industrielle.

Adresser lettre manuscrite + c.v. sous référence, ACP, à Jean GAUTIER, CGSCOP, 37, r. Jean-Leclaire, 75017 PARIS.

### 200.000 F DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Recherché par une importante société spécialisée dans la fabrication et la vente de produits chimiques, le candidat aura une expérience dans cette fonction de 4 à 5 ans.

Chargé de la gestion du personnel (400 personnes), il aura une mission de conseil et d'assistance auprès de la Direction Générale, dont il dépendra.

Poste basé dans l'Est de la région parisienne. La pratique de la langue anglaise est souhaitée. Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations sous référence 82.053 M à :

**Personnel conseil**  
86, rue de Lille 75007 PARIS

### DIRECTEUR DU PERSONNEL B.T.P.

Groupe leader dans notre branche spécialisée de T.P., nous employons plus de 1600 personnes dépendant de plusieurs sociétés et réparties sur de nombreux chantiers. L'extension de nos activités nous amène à rechercher un Responsable déjà expérimenté des divers aspects de la fonction personnel. Il se verra confier la gestion, le recrutement et la formation continue du Personnel. Il devra appliquer la politique salariale définie avec la Direction Générale, et en superviser l'application et l'harmonisation au sein du groupe. Rattaché au Secrétaire Général, il aura la pratique des problèmes sociaux et des contraintes conventionnelles générales et propres au B.T.P. Il sera à la fois un administrateur compétent capable d'utiliser l'outil informatique et un homme d'extérieur capable d'assumer les contacts nécessaires à la bonne marche des chantiers. Ce poste situé dans l'Ouest des Yvelines (78) offre en cas de réussite d'intéressantes possibilités de développement de carrière.

Adresser votre CV sous la référence M 1024 aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discretion absolue et réponse assurée.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris

### SEDIS (GROUPE PEUGEOT) 1100 personnes - 215 MF

L'UN DES PLUS IMPORTANTS FABRICANTS MONDIAUX DE CHAINES MECANIKES DE PRECISION rech. à LEVALLOIS (92) pour sa Division « VEHICULES »

### DIRECTEUR DES VENTES AUX CONSTRUCTEURS AUTO Français & étrangers

Avec un collaborateur, IL EST RESPONSABLE DES CONTACTS permanents AVEC LES CONSTRUCTEURS Tourisme et PL (Scs Achats, Etudes, Essais, Laboratoire). Sa fonction COM-PLÈTE va du Marketing jusqu'à l'Après-Vente inclus, y compris la coordination avec les Services SEDIS impliqués. A également en charge la 2<sup>e</sup> monte.

**HOMME DE L'AUTOMOBILE**  
• INGENIEUR diplômé (mécanique)  
• parle bien L'ANGLAIS  
• EXPERIENCE DU CONTACT  
SUIVI AVEC LES CONSTRUCTEURS AUTO Français et si poss. étrangers (sinon s'abstenir)

DISCRETION ABSOLUE. Lettre manuscrite, C.V. dét., rémunér. et photo as réf. 4981 à

**sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

Un des premiers groupes industriels français fabriquant à l'échelon international des ensembles de très haute performance technique, recherche

### LE DIRECTEUR DU PERSONNEL de son principal établissement

situé en grande région parisienne.

Il lui sera confié l'ensemble des responsabilités d'animation administrative et sociale d'une unité de 450 personnes

à double vocation de conception, d'études et d'essais d'une part, de fabrication de prototypes et moyenne série d'autre part.

Le candidat devra avoir une taille psychologique, une formation et un passé professionnel répondant à la dimension de la fonction et du cadre décrits.

Il aura les possibilités d'évolution de carrière que peut offrir une grande entreprise nationale en croissance constante.

Adresser lettre de candidature et CV sous référence 101 M à

**RAILLY CONSEIL**  
40, avenue Hoche  
75008 PARIS.

### Société industrielle (15 usines - 3000 points de distribution) recherche son Directeur commercial adjoint

Notre activité se situant dans le secteur agricole, le candidat aura une formation supérieure (AGRO, ESC, ou équivalent), une connaissance du secteur étant appréciée.  
Les contacts fréquents qu'il aura avec la force de vente (100 personnes) et nos distributeurs lui permettront, après avoir participé à l'élaboration de la politique commerciale, d'en assurer l'application et le suivi.  
- Rémunération correspondant à la fonction.  
- Résidence : Ouest de la France.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant sur l'envoi la référence 6812 à Média-System 104, rue Réaumur 75002 Paris.

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TRANSPORTS recherche 1 DIRECTEUR DE SUCCURSALE pour son agence de BORDEAUX

ayant une expérience approfondie dans le domaine du groupage et de l'entretien des véhicules dans les transports routiers.

Envoyer C.V., détails, photo et présentations sous réf. 20.888 A à :

La publicité française, 23, av. de Neuilly, PARIS, qui transmettra.

### BANQUE PRIVÉE cherche pour son Agence de TOULON DIRECTEUR

- minimum 35 ans ;  
- bonne formation générale ;  
- ayant solide expérience de l'exploitation bancaire ;  
- commercialement dynamique ;  
- classification et sélectivité de l'expérience.

Adr. C.V. photo et présentations à O.C.B.F.

66, rue de la Chaussée d'Antin - 75009 PARIS qui transmettra sous réf. 7 020 M.

### emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

### emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

### emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

### URGENT

Organisme Semi-Public recherche

### CONSULTANTS

- Très bonne pratique anglais.
- Expérience petites industries.
- Secteurs : ameublement cuir, plastique.
- pour mission 2 mois pays C.E.E.
- Disponibilité immédiate.

Tel 727.51.49 M. Oberle.



## Une ville de 50 000 habitants à Ryad...

Pour compléter notre chantier de 5.000 villas, nous allons construire toute l'infrastructure de la ville, qui comprendra 152 bâtiments de types variés.  
Nous complétons aujourd'hui les équipes du Bureau d'Etudes de

### Ingenieur responsable du service GO/VRD

Réf. LM 4011

Vous connaissez bien le gros œuvre bâtiment et les normes VRD, vous avez quelques années d'expérience acquises en partie en bureau d'études sur chantier et vous avez l'habitude d'utiliser l'anglais comme langue de travail (écrit et parlé). Homme de contact, vous savez facilement vous adapter aux mentalités.

Nous vous proposons de prendre en charge le service Bureau d'Etudes, gros œuvre et VRD. Sous la direction du responsable du Bureau d'Etudes et en relation avec le siège, vous aurez à analyser et à contrôler tous les plans, ainsi qu'à faire approuver les plans et les matériaux.

### Ingenieur VRD

Réf. LM 4017

Adjoint du responsable du service GO/VRD, vous serez plus particulièrement chargé de la préparation de tous les documents soumis aux consultants et aux clients.

Ce poste pourrait convenir à un ingénieur débutant ou à un ingénieur expérimenté. La pratique de la langue anglaise est nécessaire.

### Ingenieur ou technicien

• Plomberie climatisation Réf. LM 4020 • Electricité Réf. LM 4021

En relation avec le service achats, vous serez chargé de soumettre au client et de faire approuver tous les matériaux et produits concernant l'équipement en plomberie et climatisation d'une part, en électricité bâtiment et VRD d'autre part. Une excellente pratique de l'anglais écrit et parlé est indispensable.

### Projeteur ou technicien

• Plomberie climatisation Réf. LM 4027

L'anglais est votre langue de travail, et vous connaissez bien les matériaux utilisés dans votre profession. Vous consulterez localement les fabricants Europe et aux Etats-Unis. Vous établirez les éléments de comparaison et préparerez les commandes locales.

Pour tous ces postes à pourvoir immédiatement, de larges possibilités de carrière sont proposées. Le séjour en famille peut-être envisagé et dans ce cas la scolarité sera assurée.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et présentations à DUMEZ en précisant la référence choisie. Service des Relations Humaines 345 avenue Georges Clemenceau 92022 Nanterre Cédex.

Dans le cadre de son expansion à l'Etranger, Importante Société d'Ingénierie - Construction filiale de l'un des premiers groupes industriels français, recherche pour son bureau de RABAT

### un Ingenieur Diplômé AM, ENSI ou équivalent

pour coordination de chantiers au MAROC.  
Expérience 6-8 ans de préférence en installations de traitement d'eau. Langue anglaise souhaitée.  
Adresser lettre manuscrite, CV détaillée, photo et présentations sous réf. 6028 à  
L.T.P. 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris  
Cedex 02 - qui transmettra

Mettez votre avenir en chantier



REPRODUCTION INTERDITE



# DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

## directeur marketing

**GROUPE INDUSTRIEL** recherche **DIRECTEUR MARKETING** pour une de ses divisions Industrie lourde, leader européen dans son domaine.

Ce poste à créer conviendrait à un

**INGENIEUR GRANDE ECOLE + MBA, INSEAD, ISA...**

4 à 7 ans d'expérience dans l'industrie (si possible de grande série).

Anglais courant indispensable, l'allemand et/ou l'espagnol sont un plus notable.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. détaillé sous réf. 7818-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS

## Directeur de production

170 000 F +

Notre client est un spécialiste des produits d'emballage personnalisés par les techniques d'impression modernes.

Cinquante-trois en expansion régulière, cette société bien installée et équipée est connue sur le marché pour la qualité de ses produits et la vivacité de ses réactions au service du client.

Le candidat recherché aura vocation à participer rapidement au comité de direction et il lui sera confié les missions suivantes :

- assurer la fabrication dans les délais fixés après liaisons avec les services planning et expéditions,
- optimiser l'utilisation du personnel à tous les stades de fabrication et animer avec une intelligence fermée un effectif d'environ 130 personnes,
- traduire concrètement, aussi bien dans les cadences de production que dans l'entretien préventif et les investissements nouveaux, un suivi permanent de productivité du matériel,
- veiller au respect de la qualité prévue par le service commercial sans augmentation des taux de déchets.

Ingénieur de formation Arts et Métiers ou équivalent, disposant d'une expérience de fabrication et de commandement, sachant à la fois organiser et réagir rapidement, le candidat sera surtout un homme de relations et de contacts à tous niveaux.

Pour un poste basé dans la banlieue d'Elle, la rémunération proposée ne sera pas inférieure à 170 000 F.

Merci d'envoyer une lettre manuscrite avec C.V. et photo sous la référence 504 à



7 bis, square Morisson 59800 LILLE

Société de Conseil de Direction

Photogravure Lyon

## DIRECTEUR TECHNIQUE

Cette société, filiale d'un groupe international, est leader sur son marché : la gravure de cylindres d'impression et de gaufrage.

Compte tenu de son évolution, elle renforce ses structures et recherche son directeur technique. Rattaché au directeur de la division photogravure, il anime un atelier de 70 personnes. Ses missions principales sont d'établir le programme de fabrication, d'ordonner et lancer la production, participer aux études des programmes d'investissement. Bien sûr il anime son atelier en s'appuyant sur une maîtrise ayant une grande expérience de la société.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur de 30 minimum, diplômé d'une Grande Ecole (AM, INSA, IUT) qui justifie d'une expérience professionnelle de 3/5 ans en milieu industriel.

La connaissance de l'anglais est indispensable. Les perspectives de développement technique donnent à ce poste un intérêt particulier pour un praticien qui souhaite exercer pleinement ses responsabilités.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M16748 A, à

**EGOR RHONE-ALPES**

Tour Cédex Lyonnais

129 rue Servan 69431 Lyon Cedex 3

PARIS LYON TOULOUSE NANTES BORDEAUX NIMES MONTPELLIER



## emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

## emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

## emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

Reporter ses méthodes et ses hommes, sur les marchés étrangers, c'est faire la preuve de sa compétence. Nous offrons une expérience internationale développée au cours de 50 années, dans de très nombreux pays, en totale indépendance, avec une parfaite autonomie d'organisation et de décision.



Nous recherchons pour nos départements

### INDUSTRIE/PETROCHIMIE

### chef de projet ingénierie

Ingénieur Grande Ecole (Centrale, Mines...), vous avez l'expérience de votre spécialité. Homme à fort potentiel, bilingue anglais, vous aimez la prise de responsabilités importantes, à développer les activités du département et à diriger vos services d'inter-vention.

### GENIE ELECTRIQUE

### chef de projet

Ingénieur G.E. avec 5 à 10 ans d'expérience dans le domaine électrique des centrales thermiques et des réseaux électriques, vous pouvez maîtriser des problèmes d'études économiques et techniques d'implantation. Bilingue anglais (espagnol souhaitable), vous êtes disponible pour des déplacements à l'étranger. Des connaissances en informatique seraient appréciées. Vous serez chez nous l'opportunité d'évoluer rapidement vers des responsabilités importantes, ainsi que techniques que commerciales.

### GENIE CIVIL

### ingénieur bâtiment à l'étranger

Ingénieur diplômé, vous avez 5 à 10 ans d'expérience, si possible à l'étranger. Dans le cadre d'une mission en Afrique francophone (expatriation en famille possible), vous vous intéressez à une équipe pluridisciplinaire de maîtrise d'œuvre, dans laquelle vous serez responsable de la prise en charge de programmes, conception, suivi et réalisation d'équipements collectifs.

### GENIE HOSPITALIER

### ingénieur biomédical

Spécialiste en équipements hospitaliers et médicaux, vous pouvez assurer la prise en charge des appels d'offres, des contrôles et des données financières. Vous possédez si possible une bonne connaissance des lois techniques biomédicales. Bilingue anglais, vous avez une formation Complète ou une expérience similaire. Après une mission d'environ un an (expatriation en famille possible) dans un pays de langue française, vous serez intégré au siège.

### INGENIEURS GRANDE ECOLE, débutants ou confirmés

Même si vous ne relevez pas de ces spécialités, mais si notre métier vous intéresse, si vous souhaitez vous investir dans une profession essentiellement de matière grise, venez parler avec nous de ce que nous pourrions faire ensemble.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier (C.V., photo récente et prétentions) en précisant le poste choisi à : INTER G - Direction du Personnel - l'Orme des Merisiers SAINT-AUBIN - 91190 GILFAYETTE.

Votre candidature sera étudiée avec toute la discrétion d'usage.

### Importante Société Commerciale

travaillant

en Côte d'Ivoire

recherche

### CONTROLEUR COMPTABLE

- ayant :
- niveau expertise comptable
- expérience organisation et informatique

Le titulaire du poste travaillera en étroite liaison avec le responsable des comptabilités dans le domaine contrôle et organisation et devra participer à la mise en informatique de la comptabilité. Connaissance Afrique Noire très appréciée. Résidence Abidjan.



Envoyer lettre manuscrite avec C.V. 4, rue Ainal-Courbet 75116 Paris sa réf. 57113

RECRUTER POUR L'AFRIQUE NOIRE...

### DOM-TOM

### PATRON HAUT SALAIRE

300 000F

+ logement + voiture + intéressement. Pour diriger usine avec partie agricole et partie commerciale. Nous recherchons un Gestionnaire rigoureux, de bon sens et attentif au profit. Possibilité de contrat de 3/5 ans avec réinsertion en Métropole en fin de contrat.

Adresser lettre manuscrite, C.V. sous réf. 55325 Contesse Publicité 20 av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01

## emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

## Ingénieurs Agenciers

### Asie du Sud-Est et Australasie

**ROUSSEL UCLAF** recherche pour sa division agrovétérinaire un **député TECHNICO-COMMERCE**. Il interviendra sur l'Asie du Sud-Est et l'Australasie (Indonésie, Malaisie, Singapour, Vietnam, Cambodge, Laos, Thaïlande, Birmanie, Australie, Nouvelle-Zélande, Nouvelle-Calédonie).

Sous la responsabilité du chef de zone, il exercera les fonctions technico-commerciales relatives à la promotion des ventes des produits agrovétérinaires.

Il devra essentiellement assurer l'animation et le suivi des distributeurs ainsi que l'assistance technique sur le terrain auprès des utilisateurs.

Il sera associé à la définition des objectifs et à la préparation des plans de ventes.

Ce poste requiert une formation d'ingénieur agronome et une expérience de quelques années dans la vente de ce type de produits et donc l'animation d'un réseau de distribution.

Le lieu de résidence sera SINGAPOUR avec de fréquents déplacements sur la zone.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la réf. M/83 à

**ROUSSEL UCLAF**

DIVISION AGROVETERINAIRE



Service de Gestion des Cadres

35, boulevard des Invalides

B.P. 12007 - 75007 PARIS.

### Filiale pétrolière d'un important

groupe industriel français

recherche des

## INGENIEURS

pour installer et démarrer des procédures et logiciels d'engineering de maintenance dans des ensembles pétrochimiques.

### Profil recherché :

Chef de service entretien, maintenance ou méthode.

### Expériences souhaitables :

- Responsabilité dans le domaine de la maintenance d'unités pétrolières ou pétrochimiques.
- Bonnes connaissances technologiques des grosses machines tournantes, de la génération et distribution MT/BT et de la régulation.
- Familiarisé avec l'outil informatique et les logiciels appliqués à la maintenance.

Postes à pourvoir en régime d'expatriation en rotation ou en famille après une formation spécifique en région parisienne. Langue de travail : Anglais.

Envoyer curriculum vitas, photo et rémunération souhaitée sous référence : S 1004 à Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra - 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



## emplois régionaux

## Ingénieur responsable d'opérations CORSE

Importante Société de PROMOTION IMMOBILIERE, filiale d'un puissant Groupe Financier recherche pour son implantation de CORSE, un **INGENIEUR RESPONSABLE D'OPERATIONS**, diplômé CENTRALE - MINES - ESTP ou similaire.

Vous serez chargé du suivi des opérations dans leur phase de réalisation

(permis de construire, animation des équipes d'ingénierie, démarrage des travaux).

Vous serez responsable du prix de revient et de la bonne qualité du produit.

Une expérience de 2 à 5 ans dans le Bâtiment est indispensable.

Adresser C.V., photo et prétentions, sous la référence 3960 à :

**(Organisation et Publicité)**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

## Jeune Ingénieur Centrale Paris, Lyon, AM,...

## Prendre en main la fabrication

... d'un atelier de produits très techniques, au sein d'une division performante de 2000 personnes liée à un grand groupe français, ne s'impose pas. Nos produits sont nouveaux, chers, de très haute technicité ; le marché en fort développement. C'est pour cela que nous cherchons un ingénieur jeune, mais ayant l'envergure d'un futur patron. Nous exigeons une formation d'excellent niveau, valorisée par 2 à 4 ans d'expérience industrielle.

DANS NOTRE USINE LYONNAISE, vous prendrez la direction d'un nouvel atelier après avoir contribué à sa conception et à son démarrage.

Tous y ferez la preuve de vos indiscutables talents d'animateur, sachant mobiliser et utiliser à bon escient les qualités de votre équipe (+ de 100 personnes travaillant en 4 x 8).

Inventif, vous ferez évoluer les technologies en liaison avec les Services Développement et Technique pour les nouveaux produits et produits.

Gestionnaire, vous répondrez des délais et coûts de production.

Responsabilités humaines, économiques et techniques qui vous prépareront à prendre à terme une fonction de plus haut niveau.

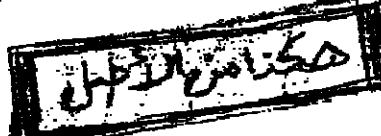
Nous avons confié au Cabinet ALGOE le soin d'étudier, très confidentiellement, votre candidature. Adressez-la sous réf. 745 M à Carole de Chilly,



**ALGOE**

9 bis, route de Champagne - 69130 ECULLY.

Membre de Syntec





emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## MATRA

poursuit son développement en SOLOGNE et recherche pour son Centre de fabrication à SALBRIS (650 personnes) :

### Jeune Ingénieur

moyens d'essais de structure

En relation étroite avec les synthèses et des bureaux d'études, il définit les programmes d'essais de structures et les moyens d'essais à mettre en oeuvre.

Il définit, suit la réalisation et l'exploitation des essais, et à ce titre, coordonne l'activité d'une équipe de techniciens.

Ce poste peut convenir à un ingénieur débutant (Centrale, A & M...) compétent en résistance des structures et intéressé par des perspectives d'évolution vers des responsabilités plus larges.

Ref. A.

### Ingénieur Ordonnancement

En liaison étroite avec les services méthodes et les ateliers de fabrication. Il est chargé d'établir et d'analyser les plans de charge à moyen et à long terme et d'orienter ainsi la politique de sous-traitance et d'investissement du Centre.

Ingénieur diplômé à dominante mécanique (A & M - ENI ou équivalent...), il peut avoir une première expérience professionnelle de l'ordonnancement ou de la gestion de projet.

Son sens de l'analyse des problèmes concrets et ses capacités à prévoir et à anticiper sur les problèmes sont des qualités déterminantes pour réussir dans ce poste.

Une formation complémentaire en gestion du type LAE serait très appréciée.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 1016 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN YVELINES CEDEX

## MATRA

poursuit son développement en SOLOGNE et recherche pour son Centre d'intégration à SELLES-SAINT-DENIS Loir et Cher (150 personnes) un

### Responsable Entretien et Travaux neufs

Il sera responsable de :

- l'entretien de l'ensemble des matériels (engins de manutention... ) et des installations,
- des études et recherches d'amélioration technique et des projets concernant les nouvelles implantations,
- des prévisions et de la gestion des investissements en relation avec le directeur du centre.

Nous attendons un ingénieur électromécanicien de formation, possédant une réelle expérience de la fonction.



Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 1017 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN YVELINES CEDEX

IMPORTANT ENTREPRISE ORLÉANS recherche

### JEUNE ADJOINT

DIRECTEUR DU PERSONNEL

Le candidat, diplômé de l'enseignement supérieur (écoles supérieures de commerce, licence en sciences économiques, CELSA, CFFOP), aura 2 à 3 années d'expérience dans une entreprise industrielle, pas nécessairement dans la fonction personnel.

Il sera chargé en particulier :

- De la gestion des rémunérations ;
- De la gestion de la formation ;
- Des aspects et études sociales ;
- Du tableau de bord et bilan social de l'entreprise.

Il assistera par ailleurs le Directeur du Personnel pour l'ensemble de la fonction dans le cadre d'une gestion dynamique des ressources humaines.

Fonction évolutive selon personnalité du candidat. Rémunération annuelle de départ déterminée selon compétences.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. avec photo + salaire actuel s/réf. 2.220 à PIERRE LICHOU S.A., B.P. 220-75063 Paris Cedex 02 qui transmettra.

## Concilier savoir faire et art de vivre

Deux choses contribuent au bien-être d'un individu :

- sa réussite professionnelle,
- l'environnement dans lequel il peut se détendre.

La qualité de la vie est vraiment réelle s'il peut se réaliser dans le climat de travail dynamique d'une entreprise jeune, où des responsabilités diversifiées lui permettent de déployer pleinement ses qualités d'animateur, de décisionnaire et de commerçant, ceci en faisant appel constamment à son esprit d'initiative et d'entreprise.

C'est le contexte dans lequel s'inscrit le poste de

### RESPONSABLE COMMERCIAL

qu'une grande société de distribution a à pourvoir dans son magasin de BORDEAUX.

Formation et qualités requises :

- 25 ans minimum.
- Formation économique ou technique supérieure ou niveau équivalent avec quelques années d'expérience commerciale appréciées.

Les candidats jeunes du type self made man, hommes de terrain, répondent parfaitement au profil souhaité.

Pour réussir, vous devez être :

- Gai, enthousiaste, disponible, apte à créer un climat de confiance avec vos collaborateurs,
- Commerçant et autonome, déterminé pour obtenir vos objectifs professionnels.
- Vos chances de succès sont augmentées par une formation de départ dans l'activité.

90.000 F pour un jeune débutant.

Salaire de départ plus élevé pour des candidats ayant une expérience professionnelle.

Il sera étudié par rapport à l'adéquation au poste et évoluera ensuite en fonction des résultats personnels.

Adresser lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions à :

**promonor** 52, rue de Douai, 59000 LILLE qui vous convoquera à BORDEAUX, traitera chaque dossier avec discrétion et répondra à toutes les demandes.

## Un job passionnant sur la Côte d'Azur

NICE - BIENS D'EQUIPEMENT INDUSTRIELS - SECTEUR MECANIQUE

Objectif 1986 : tripler notre Chiffre d'Affaires

Nous disposons de moyens financiers importants pour le réaliser. Nous recherchons des hommes dont la compétence professionnelle est à la hauteur de notre ambition.

### Contrôleur de gestion

Outre la direction des Services Comptables et Informatique, il aura à définir les systèmes de gestion, à mettre en oeuvre la procédure budgétaire et à établir les situations de trésorerie. Cette fonction importante et très évolutive ne pourra être confiée qu'à un gestionnaire de haut niveau, justifiant d'une large expérience acquise dans le secteur industriel. Une très bonne pratique de l'informatique est nécessaire (gestion de production).

ref. 386 A

### Directeur commercial

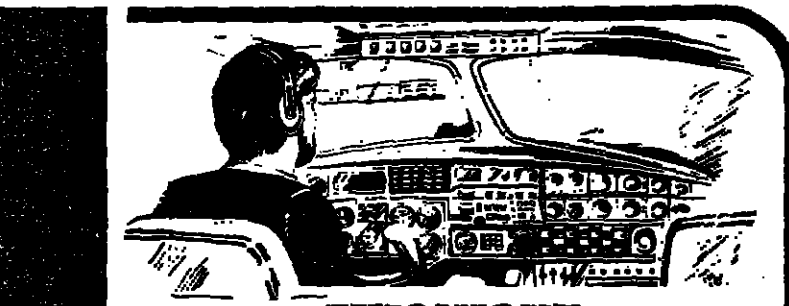
Il aura pour première mission de participer à la restructuration du réseau de distribution. Il dirigera l'action commerciale, l'administration des ventes, l'assistance technique pour les ventes France et à l'exportation. Nous souhaitons rencontrer des professionnels de la vente de biens d'équipement, de formation supérieure, technique ou commerciale, mais justifiant d'une solide technicité. Langue anglaise impérative, allemande souhaitée.

ref. 386 B

Les dossiers de candidature seront traités confidentiellement sous référence concernée, par notre Conseil

**claudio debray conseil**

78, rue Olivier de Serres 75739 PARIS Cedex 15



### AVIONIQUE ET QUALITÉ DE VIE

Le Département Avionique Générale conçoit et fabrique des équipements de haute technologie dans un secteur appelé à une croissance très importante au cours des prochaines années. Ces perspectives nous conduisent à proposer des postes à des

### INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS GRANDE ÉCOLE

DÉBUTANTS OU EXPÉRIMENTÉS

Suivant leurs compétences et affinités, ils seront orientés vers les spécialités suivantes : électronique générale, logiciel de base, logiciel d'application, études avancées, soutien logistique, maintenance et chantiers à l'étranger.

Nous sommes installés dans un cadre agréable, à moins de 10 km de BORDEAUX, dans un établissement de 580 personnes.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. BIEM, à Monsieur MAHE, THOMSON-CSF, B.P. 3, 33160 LE HAILLAN.

### DIVISION ÉQUIPEMENTS AVIONIQUES, CENTRE DE BORDEAUX-LE HAILLAN

THOMSON-CSF

Pour participer à sa forte croissance

### HAY RHONE-ALPES

recherche plusieurs



### CONSULTANTS CONFIRMES

- HAY RHONE-ALPES exerce ses activités de Conseil en Stratégie, Organisation, Management et Ressources Humaines, auprès des Entreprises, des Administrations et des Organisations de la région Rhône-Alpes. Son siège est situé dans le centre de LYON.
- Les consultants que nous recherchons devront, au sein d'une équipe constituée de professionnels :

- développer, auprès de notre clientèle, et à un niveau élevé, des actions commerciales
- réaliser des missions d'étude, d'organisation et de conseil en parfaite collaboration avec nos clients et répondant à leurs besoins réels.

- Les candidats auront une formation supérieure, une expérience du consulting et/ou une dizaine d'années à des postes de responsabilités en entreprise.

- Veuillez faire parvenir votre C.V. avec photo à M. Christian PHELIP, Directeur Général - HAY RHONE-ALPES - 94 rue Servient, 69003 LYON. Tél. 16 (7) 862.88.22.

Usine de Construction Mécanique située dans la région Rhône-Alpes et à vocations internationales

recherche

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Il aura en charge :

- La comptabilité générale et analytique.
- La gestion financière.
- L'informatique.
- Les relations avec les organismes financiers.

Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup. de Co...).

Agé de 30 à 35 ans, il devra justifier d'une expérience de quelques années dans un service financier en milieu industriel.

### INGÉNIEUR D'AFFAIRES

Il aura pour mission :

le développement des marchés et la recherche de nouveaux produits de haute technicité s'inscrivant dans le type de fabrication de la société.

Le candidat sera âgé de 30 ans au minimum, de formation supérieure : ingénieur ou assimilé et bilingue français-anglais (la connaissance de l'allemand constitue un atout supplémentaire).

Il pourra justifier d'une expérience confirmée dans une fonction de technico-commercial au sein d'une entreprise de construction mécanique de série.

Si une de ces offres vous intéresse, envoyez votre candidature accompagnée d'un C.V. détaillé et de vos prétentions sous n° 252.420 M.

REGIE-PRESSE

85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra. Il sera répondu à toutes les lettres de candidature.

QUEST

250.000 F

Un des Chefs de file dans son domaine d'activité cherche pour une de ses principales usines (800 personnes) son

## responsable des affaires sociales

Adjoint direct du Directeur d'établissement, en liaison avec la Direction des Affaires Sociales du groupe, sa mission sera :

- de maintenir une politique de communication et d'information particulièrement dynamique,
- d'animer une politique d'établissement motivante pour encadrement et personnel,
- de développer des contacts constructifs avec les partenaires sociaux,
- de participer à l'élaboration d'une politique cohérente au niveau du groupe,
- et bien entendu, d'assurer les divers aspects de la fonction : administration, application des réglementations...

Par sa personnalité alliant équilibre, besoin de réaliser, diplomatie et rigueur, il doit être en mesure, au travers d'une conception évolutive de la fonction, d'appuyer efficacement le Directeur d'Etablissement.

Il a plus de 30 ans et donc au minimum 5 ans d'expérience de la fonction acquise en milieu de production ou dans un cabinet de consultant.

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. sous référence 2180-M) seront examinées avec la discrétion d'usage par :

**a. j. ourlin**

CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALSACE-LORRAINE 92000 NANTY

مكتبة الشارقة



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**Bourges**  
**INGENIEUR CHIMISTE**  
Notre homme de recherche.

O'cedar, Jex, Woolite, Destop, Wizard, 3 en 1... nos machines ont fait leur preuve. Mais vous pouvez sûrement en améliorer l'efficacité, vous pencher sur l'évolution des produits existants, et en mettre au point de nouveaux. C'est vous aussi qui procéderez aux essais dans tous les domaines d'application. Le Directeur du contrôle et de la recherche attend aussi qui voudra travailler dans son laboratoire, situé tout près de Bourges. Il vous souhaite confirmé à un poste commercial. A 35 ans environ, vous allez devenir le n° 3 (ou 2 bis) du labo et vous aurez directement sous vos ordres une petite équipe de chimistes et techniciens. La rémunération que nous vous proposons, dans tous les cas motivante, dépend bien sûr de vos compétences. Merci d'adresser votre candidature, CV et photo à Christiane Berthier, Sis O'cedar, 23, Bd Poissonnière 75 002 PARIS.

**O-CEDAR JEX - WOOLITE DESTOP - WIZARD - 3 EN 1**

**Ingénieurs électroniciens**  
Un marché porteur, une société en expansion

Filiale du Groupe MATRA, PICART LEBAS développe et industrialise des systèmes d'intercommunication et d'autocommunication électroniques. Dans le cadre de notre expansion (ouverture récente d'une unité de production et industrialisation de produits nouveaux), nous proposons à des ingénieurs électroniciens, débutants et déçus des O.M. ou expérimentés, des opportunités de développement professionnel dans un environnement à forte technicité. Ces postes sont à pourvoir à Châteaudun (bord de Loir, 130 km au Sud-Ouest de Paris) dans les domaines suivants :

**Etudes et développement**  
Vous travaillerez sur des projets de systèmes téléphoniques et bureautiques dans le cadre des programmes de développement de la branche « Télécommunications » de Matra. Il s'agira d'études complètes, ou de finition et personnalisation d'études, suivant les projets. Ce poste implique des connaissances en microprocesseurs, logique câblée et linéaire. La connaissance de l'anglais serait appréciée (réf. LM/2.1).

**Moyens de tests**  
Vous animerez une équipe de 5 techniciens confirmés dans la conception et la réalisation de moyens de tests nécessaires à la fabrication. De plus, en relation avec notre direction études et développement et notre département qualité, vous coordonnerez l'activité de votre secteur. Des connaissances en logique programmable sont nécessaires pour mener à bien votre fonction. Une bonne pratique de l'anglais technique est souhaitable (réf. LM/2.2).

**Industrialisation de systèmes radiotéléphones**  
Dans le cadre de la création d'une équipe « projet radio », vous vous verrez confier l'analyse du produit pour ensuite prendre en charge le transfert technologique. Vous participerez aux études, au développement et à la mise au point. S'agissant d'un produit développé au niveau de la branche Télécom, vous assurerez l'interface sur le plan des études entre les différents centres concernés. Ce poste requiert de bonnes connaissances en UHF + VHF et en logique, renforcées, si possible, par une première expérience acquise en bureau d'études, bases de contrôle. Jusqu'en septembre 83 environ, ce poste est basé à Saint-Quentin-en-Yvelines puis, dans le cadre du transfert du produit, à Châteaudun (réf. LM/2.3).

Vous avez le goût des responsabilités techniques, le sens de l'organisation et du concret. Adresses votre candidature, C.V., photo et prétentions à T.P.L. - La Boissière - Service du Personnel - B.P. 89 - 28200 CHATEAUDUN. en précisant la référence du poste choisi.

**PICART LEBAS**  
MATÉRIELS TÉLÉPHONIQUES ET TÉLÉMATIQUES

**Ingénieurs agronomes**

PROCIDA, filiale du Groupe ROUSSEL UCLAF, spécialiste dans les produits phytosanitaires, recherche un ingénieur agronome pour lui confier une fonction technique-commerciale dans le cadre de la Division des Ventes France.

Après une période de formation spécifique, il sera chargé, sous la responsabilité du Chef régional des Ventes, de la promotion commerciale et technique de nos produits. Cette mission consistera essentiellement en l'animation, la coordination et le suivi des actions menées auprès des agriculteurs/distributeurs et prescripteurs du secteur VAE.

Nous souhaitons recruter, pour ce poste, un jeune diplômé qui assistera l'ingénieur régional et prendra, à terme, de plus larges responsabilités. Il devra posséder le goût de la pédagogie, le sens des contacts et une grande disponibilité. Le lieu de résidence sera situé sur le secteur d'activités.

Merci d'adresser votre candidature, C.V., photo et prétentions en précisant la référence M/1A/11 à ROUSSEL UCLAF - Service de Gestion des Cadres - 35, boulevard des Invalides - B.P. 12 007 - 75007 PARIS.

**Rejoignez notre équipe d'ingénieurs technico-commerciaux**

**PROCIDA**  
GROUPE ROUSSEL UCLAF

**ORGANISME BANCAIRE** en pleine expansion recherche  
**RESPONSABLES DE GROUPE D'AGENCES**

Chacun d'eux sera chargé de suivre et d'assister un groupe d'agences dans son développement commercial. Ces postes conviendront à des hommes de terrain ayant prouvé leur efficacité commerciale dans une expérience de direction d'agence bancaire.

**Lieu de travail : CAEN.**  
Fréquents déplacements régionaux.  
La rémunération sera fonction de l'expérience.

Adresser votre candidature, C.V. détaillé et prétentions à notre Conseil qui étudiera votre candidature en toute discrétion sous réf. M 5 010.

**SRC** 57 rue de Richelieu 75002 PARIS.

**CORNING FRANCE**  
Leader des verres spéciaux recherche pour son usine de CHATEAUXROUX

**jeunes ingénieurs G.E.**  
(G.C.P. - MINES - EN - A.I.C. ou équivalent)

**INGÉNIEUR DÉBUTANT**  
Poste d'entrée classique dans l'entreprise : il se formera à la technologie en prenant en charge des actions précises. Anglais indispensables.

**JEUNE INGÉNIEUR**  
et ses expériences sont les  
**DÉVELOPPEMENT PRODUITS ET QUALITÉ**

Il sera responsable de la définition des nouveaux produits et des outillages avant la mise en fabrication, de l'étude emballage, conditionnement et du service qualité (25 personnes) nécessitant des relations techniques avec la clientèle. Anglais indispensables. Connaissance de l'allemand et formation gestion souhaitable.

Le groupe peut offrir des évolutions de carrière diversifiées aux personnes disposant d'un réel potentiel.

Envoyer CV, lettre manuscrite et photo à CORNING FRANCE, Direction Développement du Personnel, 44, avenue de Valvins, 77210 Avon.

**Black & Decker**

Le leader mondial de l'outillage électro-portatif est présent dans 50 pays du globe et gère 22 000 personnes. La Société française (1 200 personnes - C.A. 800 M.F. ; forte croissance) occupe une position prépondérante au sein de la structure européenne.

Pour faire face à son développement et à sa politique de diversification, elle cherche à renforcer ses structures d'études en engageant pour son siège près de LYON :

**UN INGÉNIEUR AVANT-PROJETS** (Réf. 736)  
Rendant compte au Directeur du Bureau d'Études, il se verra confier la responsabilité d'une cellule avant-projets chargée d'apprécier la faisabilité technique, que de produits de grande série de type électro-mécanique. Cette opportunité s'adresse à un jeune ingénieur électro-mécanicien âgé de 28 ans environ, présentant une première expérience industrielle en B.E. ou production/méthodes acquise dans un environnement de produits de grande série. Des connaissances en matière plastique et fonderie d'aluminium seraient un atout supplémentaire.

**UN INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN** (Réf. 746)  
Rattaché au Directeur de "Advanced Technology" il participera à l'étude et à l'industrialisation de nouveaux produits de grande série. Cette fonction convient à un ingénieur diplômé en électricité ou électro-technique ayant au moins 2 ans d'expérience dans le domaine électrique, en Bureau d'Études ou dans un service industrialisation.

Nous recherchons deux candidats réalistes souhaitant valoriser une première expérience dans le contexte d'une entreprise dynamique ayant établi sa notoriété sur la fiabilité de ses produits et son sens de l'innovation. La connaissance de l'anglais est nécessaire et l'existence de réelles perspectives d'évolution.

Ecrire en précisant la référence avec C.V. et prétentions à BLACK & DECKER, à l'attention de C. NICOLAZZI - B.P. 0633 - 69234 LYON Cedex 02

**SOCIÉTÉ DE BIENS D'ÉQUIPEMENT DESTINÉS AUX INDUSTRIES DE L'ÉNERGIE NUCLÉAIRE ET DE LA PÉTROCHIMIE**

recherche pour ses services technico-commerciaux situés en Dordogne

**INGÉNIEURS**  
DIPLOMÉS AM, INSA OU ÉQUIVALENT

Ils seront chargés :  
- soit de définir et traiter les questions d'applications du matériel.  
- soit d'analyser et de gérer le cahier des charges d'affaires complexes (soumises aux codes ASME, ASTM) et de rédiger des spécifications particulières.

Anglais exigés.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions Service du Personnel Société AMRI "Les Tours Mercuriales" 40, rue Jean-Jaures - 93176 BAGNOLET

**Jeune « pro » de la gestion**

Diplômé de l'Enseignement Supérieur et dépendant du Responsable du Contrôle de Gestion il sera directement Responsable des études de rentabilité et de productivité mettant en œuvre des raisonnements échappant à la plupart du temps aux outils classiques. Cet

**ADJOINT au Contrôle de Gestion**

aura pour missions principales :  
- les prévisions budgétaires (analyses, interprétations, améliorations, synthèses) ;  
- l'exploitation et l'organisation de la rentabilité financière ;  
- la dynamisation, l'optimisation de la politique financière ;  
- l'imagination, la précision et le bon contact de rigueur !

Prière d'envoyer votre C.V. détaillé avec lettre manuscrite aux Relations Sociales et Humaines du Crédit Agricole Mutuel de Haute Normandie 76250 Bois-Guillaume.

**FILIALE INDUSTRIELLE D'UN DES PREMIERS GROUPES MONDIAUX D'EMBALLAGE ET DE CONDITIONNEMENT (C.A. 250 MILLIONS)**

recherche

**UN INGÉNIEUR ÉLECTRO-MÉCANICIEN**

Pour assurer la direction de l'entretien, des travaux neufs et des investissements de son usine, située dans le centre de la France.

Le candidat devra avoir environ 35 ans et une bonne connaissance de l'anglais.

Adresser C.V., photo + prétentions sous n° T 037655 M, à RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, Paris-2.

**Société de construction électrique**

recherche

**B.T.S. ou DUT ÉLECTRONICIENS**

Connaissances en logique et analogique

Expérience souhaitée en optique et opto-électronique. Une expérience de 5 ans minimum est nécessaire.

Poste à pourvoir en Picardie.

Envoyer votre C.V. à n° 57.420 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris. Cedex 01 qui tr.

**Département des Techniques Acoustiques Spécialisées**

en forte expansion recherche pour sa nouvelle unité située à VALBONNE (Alpes-Maritimes)

**UN RESPONSABLE DE SERVICE MARKETING ET VENTE**

pour composants acoustiques à ondes de volume et de surface.

Le candidat, de formation Ingénieur Grande École, devra avoir des connaissances en systèmes et matériels de détection et télécommunication. Ce poste, qui requiert beaucoup de dynamisme, nécessitera de nombreux déplacements en France et à l'étranger. Anglais indispensable.

Envoyer CV + photo à THOMSON CSF, Service du Personnel, Chemin des Travaux 06801 CAGNES CEDEX.

**THOMSON-CSF**

مكتبة

**emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux**

**THOMSON-CSF**

**BORDEAUX PESSAC**

Dans le cadre de la mise en place d'outils de conception et de fabrication assistées par ordinateur, le département R.C.M. au sein de la DIVISION AVIONIQUE, recherche

**CHEF DE PROJET**

Vous êtes de formation supérieure (ENSI - MAGE...). Vous avez une expérience d'environ 3 ans dans un poste similaire.

Vous aurez à mettre en œuvre :

- LE PILOTAGE AUTOMATIQUE DU MAGASIN en temps réel et en relation avec le système Central de production type MRP.

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**

pour participer AU DEVELOPPEMENT DE SYSTEMES AVIONIQUES DANS LE DOMAINE DE RADARS AEROPORTES.

Ecrire avec CV et prétentions au Service du Personnel B.P. 94 - 33605 PESSAC.

**ENERTEC**

Filiale industrielle du Groupe Schlumberger est au premier rang mondial des entreprises d'installations de systèmes de télécommande centralisée et recherche pour son établissement de Chasseneuil (86) près de Poitiers

**Ingénieur d'études**

*Electro-Technicien*

débutant ou première expérience, de formation supérieure. ESE, ENST, ENSERG, ENSEIHT... Anglais impératif, allemand souhaité, possédant de solides connaissances en courants forts, semi-conducteurs de puissance, automatisme et électronique de commande.

Responsable d'une équipe de techniciens et de dessinateurs, il aura pour mission :

- d'assurer le suivi technique du matériel existant,
- de compléter la gamme des produits Emission,
- de suivre l'évolution des produits en fonction des technologies nouvelles apparaissant sur le marché.

Ce poste constitue un excellent tremplin pour évoluer à terme et, par exemple, vers la responsabilité des Etudes Générateurs-Emission.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet, sous la référence S 205, à P. COTON, ENERTEC, Z.I. de Chasseneuil, B.P. 23, 86380 Chasseneuil-du-Poitou.

**ENERTEC**  
**Schlumberger**

**Chimiste**

**REGION LYONNAISE**

Société Nationale de Travaux Publics, nous recherchons pour notre Laboratoire Central situé en Région Lyonnaise un CHIMISTE, titulaire d'une maîtrise de chimie (chimie organique et macromoléculaire).

Débutant ou possédant une première expérience, son activité principale sera orientée vers la recherche et le contrôle de liants routiers.

Position cadre.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 4082 à :

**Organisation et Publicité**

2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**FLONIC**

Société du Groupe Schlumberger, leader mondial de la mesure et de la régulation de l'eau, recherche pour son

**Département eau et industrie**

situé près de STRASBOURG

**Jeune Ingénieur d'études**

**AM, INSA, ECAM, ICAM...**

Electromécanicien et possédant de bonnes connaissances en mécanique des fluides.

Ce poste s'adresse à un jeune ingénieur débutant ou ayant une première expérience, parlant si possible l'Allemand et l'Anglais. Il ouvre de réelles perspectives d'évolution au sein de notre groupe international.

Merci d'adresser votre candidature sous la réf. S 222 à A. Juillet de Saint-Lager 12, Place des Etats-Unis, 92541 Montrouge Cedex.

**FLONIC**  
**Schlumberger**

**MECILEC**

Notre société, filiale de ELF AQUITAINE, spécialisée dans les instruments de mesure et de contrôle de haute technologie, recrute pour son usine d'Isoudun, à 2 heures de Paris :

**INGENIEUR METHODES**

Placé sous l'autorité de la direction de la production, le service méthodes industrialise nos produits, conçoit au mieux les postes de travail pour les nouvelles fabrications. Il propose, réalise et gère les investissements de production.

Nous recherchons un candidat, ingénieur ESE, Arts et Métiers, INSA ou équivalent ayant l'expérience de ce métier depuis 7 ou 10 ans, connaissant les moyens de production utilisant les micro-processeurs.

Il aura vocation à devenir chef du service des méthodes.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo, rémunération actuelle) au service Recrutement de MECILEC - 91 bis, rue du Cherche Midi - 75006 PARIS. Tél : 549 02 60.

**GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS**

recherche

**CHARGE DE MISSIONS**

AUPRES DU RESPONSABLE DES SERVICES COMPTABLES.

De formation supérieure, le candidat devra posséder une expérience de quelques années, une bonne connaissance de la comptabilité générale, de la comptabilité analytique, de la trésorerie et de la fiscalité. réf. 1

**JEUNE COMPTABLE**

Formation supérieure de gestion, DECS, pour assister le responsable de la Holding dans ses différents travaux (bilans, consolidation des comptes, budgets). réf. 2

**RESPONSABLE "CREDITS CLIENTELE"**

Possédant des notions financières étendues et de solides connaissances juridiques, capable d'animer une équipe d'une vingtaine de personnes qui assurent la gestion d'un nombre important de comptes clients. Il sera chargé de conseiller les responsables commerciaux dans leur politique de crédit, et de suivre plus particulièrement les clients les plus importants. réf. 3

Ces trois postes sont à pourvoir près d'une grande ville du Centre Ouest. Rémunération selon qualification et expérience.

Adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions et photo en précisant la référence du poste concerné sous No 56507 à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris cedex 01 q.r.

**MERLIN GERIN**

15000 personnes, 35 filiales en France et dans le Monde - Chiffre d'affaires 82 : environ 5 milliards, en progression de plus de 30%, réalisé pour près de 50% à l'exportation.

L'une de nos divisions - 2000 personnes - cherche à améliorer la compétitivité de ses écarts blancs : administratifs, bureaux d'études... et propose à un jeune spécialiste de l'

**ORGANISATION ADMINISTRATIVE**

de rejoindre son équipe «développement compétitivité».

Cet ingénieur - 3 ans environ d'expérience en cabinet d'organisation - sera chargé de rechercher et proposer des solutions adaptées aux besoins, de promouvoir les choix retenus, de participer à leur mise en œuvre.

De bonnes connaissances en informatique, bureautique sont souhaitées.

Anglais indispensable.

Bonnes perspectives d'évolution pour un candidat de valeur.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous réf. MTM 205 à MERLIN GERIN Service GCE 38050 GRENOBLE Cedex.

Entreprise mondialement connue leader sur les marchés de loisirs et du bricolage recherche pour son Département

**RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT A LYON**

**INGENIEUR REGLEMENTATION**

Notre plan de développement de produits nouveaux nous amène à renforcer notre cellule réglementation.

C'est un travail de coordination permanente. A l'intérieur de l'entreprise, tout d'abord avec le Marketing, pour lequel il faut fournir une synthèse des réglementations des différents pays afin d'établir le cahier des charges, avec les Chefs de projets, les Responsables des essais, pour vérifier la conformité des produits avec la réglementation. Mais vous êtes aussi en relation avec les organismes extérieurs à l'entreprise : Organismes de normalisation, Ministères, Labos d'essais.

Vous êtes ingénieur et avec quelques années d'expérience en réglementation de construction d'appareils.

Bonnes connaissances en électricité, goût du travail sur dossiers et sens des négociations.

Anglais nécessaire et Allemand souhaité.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à No 56.938, Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Logistique et administration usine**

**Normandie**

Pour une unité de production (150 p.) d'un groupe pharmaceutique français. Rattaché au Directeur d'Etablissement, l'homme fera partie d'une petite équipe nouvelle et sera chargé de gérer tous les services en amont et en aval de la production : gestion des commandes, achats-approvisionnements, gestion des stocks, expéditions, avec la mission d'optimiser la circulation des flux matières dans l'usine. Il sera également responsable de la gestion du personnel. Le poste s'adresse à un organisateur confirmé capable de définir et de mettre en place de nouvelles procédures dans un contexte de fort développement (doublement des volumes produits en un an).

Le candidat recherché aura acquis une expérience de gestionnaire dans un contexte de production ; il est souhaitable qu'il ait déjà été utilisateur de l'informatique. Le salaire de départ ne saurait être inférieur à 200.000 francs.

Adresser C.V., lettre manuscrite, sous référence 2951/A à : ORGANISATION et PUBLICITE - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

**VOUS ETES :**

**UN JEUNE INGENIEUR**

Vous vous intéressez au DEVELOPPEMENT et à l'INDUSTRIALISATION.

Nous sommes :

UNE SOCIÉTÉ FABRIQUANT DES BIENS D'EQUIPEMENT INDUSTRIELS PERFORMANTS.

Nous offrons :

Une branche développement-recherche.

Nous souhaitons :

25/30 ans. Bilingue souhaité. Diplôme AM, CENTRALE, ENSM, etc.

Expérience bienvenue dans études et recherches biens équipements. Débutant accepté.

Société dans ville de SARTHE 40 km LE MANS, sur Autoroute PARIS-RENNES.

Rémunération intéressante et Motivate.

Poste à pourvoir Rapidement.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo à Havas N° 11.350, BP 319, 72007 Le Mans Cedex.

Dans le cadre de son expansion

**SEITHA**

Conditionnement d'air chauffage, énergies nouvelles recherche

**INGENIEURS CHARGES D'AFFAIRES**

expérimentés

L'expérience acquise devra leur permettre de prendre en charge la totalité d'une affaire : responsabilité du budget et du planning, coordination des études, organisation de l'approvisionnement et montage.

Postes évolutifs, sur un marché en expansion. Postes des hommes d'action voulant accéder à un large niveau de responsabilité.

Ces postes sont basés au Siège à LYON-VILLEURBANNE. Ecrire à SEITHA, Service du Personnel, 274 Cours Emile Zola 69100 VILLEURBANNE - sous réf. 15.

**Chef d'agence**

*Messageries*

**Bretagne**

Diversifiée dans le transport terrestre et notamment connue, notre Société fait face à son expansion et complète ses structures.

Au siège de notre activité « Messageries », nous créons une fonction de Chef d'agence à qui nous confierons la responsabilité commerciale, administrative et d'exploitation d'une unité déjà rodée avec un effectif de 30 personnes dont il sera l'animateur. Il répondra à la D.C. de ses résultats et disposera de ses moyens propres qu'il optimisera.

Une expérience des transports, si possible orientée vers le commercial, et une personnalité affirmée sont indispensables à ce poste basé dans une grande ville de Bretagne Ouest. Rémunération : 120 000 F-.

Adresser lettre de candidature + C.V. + photo à CAPFOR BRETAGNE - 15, boulevard de Kerpuelen - 29000 QUIMPER - Tél. : (08) 95.14.20, sous la référence CA/5124.

**CAPFOR**

PARIS - LYON - NANTES - BRISTOL - NOUVELLE-ORLÈANS - PORT-OF-SPAIN - LONDRES

Vous assumez actuellement vos responsabilités dans un secteur lié aux TRAVAUX PUBLICS ou au BATIMENT

Vous êtes diplômé des

**MINES de DOUAI ou D'ALES**

- Vous êtes âgé de 30 ans minimum et avez au-delà de vos compétences techniques orienté votre carrière vers la gestion globale d'unités de taille humaine.

- L'animation des hommes vous motive.

Au sein d'une entreprise de 1200 personnes vous serez chargé de la direction d'une unité de 150 personnes située en VAL DE LOIRE.

Outre l'attrait de vivre dans une grande ville de province, vous bénéficiez de la sécurité de l'emploi au sein d'une société saine et sereine.

Adresser CV, prétentions sous No 8362 à PARFRANCE Annonces 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra.

Importante industrie du Bas-Rhin Fabrications Mécaniques de précision en grande série, plus de 500 personnes recherche

**JEUNE CHEF DES SERVICES FINANCIERS**

ESC - IECS option Finances - Comptabilité ou DECS

5 à 10 ans d'expérience de gestion financière et de contrôle de gestion. Anglais courant indispensable, allemand efficace souhaitable.

Mission :

Il sera responsable des services financiers : comptabilité générale, analytique, informatique, et achats (20 personnes).

Une solide expérience des techniques de contrôle de gestion (informatique) et de la comptabilité analytique en milieu industriel performant lui seront indispensables pour animer et orienter un service de comptabilité analytique déjà développé, pour mettre en place, exploiter, affiner de nouveaux outils de contrôle de gestion.

Poste d'avenir stable - Logement facilité.

Adresser C.V. dév. réf. 1051 à **seletec** 67004 STRASBOURG CEDEX

OPES D'...

ASSENT...

ASSENT...

comptable...

DIRECT D'EXPLOIT...

BY POSTEL

DEVLOI UNE VARI PRIERE IND...

Chef de personne



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## CERG

L'une des principales S.S.C.I. françaises (plus de 120 personnes) recrute pour sa DIVISION PRODUITS LOGICIELS en pleine expansion

### 1 INGENIEUR COMMERCIAL réf. 100 M

chargé d'analyser les besoins des clients et de leur vendre :  
- des logiciels standards ou spécifiques,  
- de l'assistance,  
- et des équipements « clé en main ».

Diplômé Ingénieur ou Ecole de Commerce.  
Expérience nécessaire, si possible dans une S.S.C.I.  
Importantes perspectives d'évolution à terme.

### DES INGENIEURS INFORMATIENS réf. 101 M

pour la conception et le développement de logiciels d'application.  
Diplômés Ingénieur ou niveau, avec quelques années d'expérience.  
Débutants acceptés avec diplôme d'Ingénieur option informatique obligatoire.

### DES ANALYSTES PROGRAMMEURS réf. 102 M

pour réaliser des logiciels d'exploitation.  
DUT ou équivalent, option informatique exigée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste choisi à Lydie Van Haver, CERG, Tour d'Asnières 4, av. Laurent Cely 92008 - ASNIERES Cedex.

## SOLVING

Management Consultants

## CONSULTANTS DE HAUT NIVEAU

pour les associer à ses missions dans les groupes européens :

- étude des stratégies de développement
- organisation générale des structures
- amélioration de l'efficacité et de la productivité des fonctions R & D, commerciales, logistiques, administratives.

Nous souhaitons rencontrer :

- des ingénieurs (X, Centrale, Mines, Télécom...), HEC, MBA, MS, Ph D... dont la formation initiale est valorisée par :
  - une personnalité de tout premier plan ;
  - un profil d'organisateur,
  - grande rigueur intellectuelle et forte capacité de travail,
  - excellente aptitude à communiquer et à promouvoir le changement,
  - une expérience professionnelle réussie.

pour les seniors consultants :  
au moins 7 à 8 ans d'expérience concrète ;  
participation à des projets majeurs ;  
position proche de la Direction Générale.

pour les consultants :  
une première expérience industrielle ou commerciale.

Les missions que nous confierons à ces candidats de valeur leur ouvriront de grandes possibilités de développement.



Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à : SOLVING - Management Consultants, 4, rue de l'Arcade 75008 Paris.

## emplois régionaux

## emplois régionaux

## emplois régionaux

### NICE

PME 50 personnes  
25 millions de CA sur marché porteur

### DIRECTEUR D'EXPLOITATION

Appelé à devenir le bras droit du Président, il prendra rapidement, comme Directeur Général, la conduite de l'entreprise dont il devra assurer la RENTABILITE de son compte d'exploitation.

- Vous êtes : Ingénieur diplômé + IAE, ICG, etc...
- Vous avez : au moins 10 ans d'expérience de GESTIONNAIRE d'une société industrielle ; l'envergure pour rendre PERFORMANTE cette société familiale
- Vous souhaitez : une motivation financière attractive

Dans ce cas, adressez votre C.V., photo, prétentions avec un numéro de téléphone, à

**GUY POSTEL** B.P. 19  
CONSEIL 06480 LA COLLE SUR LOUP

qui personnalisera votre candidature avec une totale discrétion

ECP, Mines, AM, INPG...

### DEVELOPPER UNE VERITABLE CARRIERE INDUSTRIELLE...

Choisir les systèmes informatiques les plus performants pour concevoir certains équipements complexes indispensables à une fabrication techniquement élaborée, animer l'atelier d'entretien de ces équipements (120 professionnels qualifiés), gérer sur le plan économique le budget du service en recommandant une stratégie (sous-traitance ou intégration). Ce sont les 3 aspects majeurs du poste qu'offre, au sein de sa plus grande unité industrielle (2000 personnes), la filiale très performante (40 % du CA à l'export) d'un des premiers groupes industriels français.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste très complet, un ingénieur généraliste diplômé d'une grande école. Il a, de préférence, acquis une première expérience industrielle lui ayant permis de se familiariser avec les technologies de pointe et de s'intéresser à la gestion humaine et économique.

La taille de l'usine (implantée en Haute-Normandie, bord de mer), son évolution technique, son appartenance à un grand groupe, font que les possibilités de développement de carrière sont nombreuses et variées.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 4197 AE à :

**EGOR S.A.**  
8 rue de Berr 75008 Paris.

**egor**  
8 rue de Berr 75008 Paris

Important Groupe Industriel  
- filiale groupe américain  
- recherche pour l'une de ses unités de production (350 personnes), située à 200 km Paris Ouest environ, son

### Chef du personnel

Répondant directement au Directeur de l'Usine, il devra, avec l'aide de son Service, assumer toute la responsabilité de la fonction. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre de formation supérieure ayant déjà exercé des responsabilités similaires et désirant progresser dans sa carrière.

Veillez écrire sous réf. 6825.  
**INTERCARRIERES**  
5 rue de Helder 75009 Paris

Importante Industrie en expansion  
produit moderne pour le bâtiment à Strasbourg recherche

### JEUNE CADRE EXPORT

ESCE, ESC + formation export, ou similaire

1 à 2 ans expér. exportation partant bien l'anglais et l'allemand.

- Mission :
  - Assistance au responsable de l'exportation pour développer des marchés d'exportation déjà actifs.
  - Etudes de débouchés, de canaux de distribution.
  - Organisation de réseaux.

Adr. C.V. dét. et réf. 1.007 à

**SELETEC**  
Conseil 67008 STRASBOURG Cedex

Société française, en pleine expansion filiale d'un important groupe américain, leader dans sa spécialité, recherche son

### CONTROLEUR DE GESTION

Rattaché au directeur financier, il sera chargé :  
- de développer le système de comptabilité analytique,  
- d'élaborer les budgets et analyser les écarts,  
- de suivre l'évolution des stocks et des prix de revient,  
- d'évaluer la rentabilité des investissements.

Agé d'au moins 30 ans, il devra posséder :

- une bonne formation comptable (DECS souhaité),
- une solide expérience industrielle dans une société multinationale,
- une bonne connaissance de l'anglais.

Une première expérience de l'informatique serait un atout supplémentaire.

Le poste est à pourvoir dans l'Est de la France.

Adresser C.V. et lettre manuscrite sifré. 9831 à VALENS CONSEIL  
BP 359 - 75064 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

## Sercel

NANTES

SOCIETE D'ELECTRONIQUE PROFESSIONNELLE recherche pour plateforme essais

### INGENIEURS ELECTRONICIENS CONFIRMES

3 à 5 ans d'expérience

Adresser CV et photo à SERCEL  
BP 64 - 44471 CARQUEFOU CEDEX

### INGENIEUR DIPLOME

SPECIALISE DANS LE BATIMENT ET LA CONSTRUCTION

ayant une expérience de plus de 10 années dans les études ou le contrôle.

Ecrire avec C.V. détaillé sous réf. 56809 à Contesse Publicité 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

JEUNE SCOP recherche

### INGENIEUR

Grandes écoles, dynamique, 2 à 3 ans d'exp. pr conduits projets C.A.O., informatique, rech. opérationnelle, intelligence artificielle.  
Adresser C.V. et prêt. à :  
ALMA-26, rue de Commerce 38100 GRENOBLE.

SUD-FRANCE

### INGENIEUR

Etudes B. A. expérience 3-5 ans, stable C.V. précis  
1, cours d'Herbouville LYON (4). Tél. (71) 828-63.58.

Une métallurgie proche Nancy recrute un

### JEUNE INGENIEUR

Adjoint du directeur technique.  
Tél. : (8) 335-42-83  
BLIQUE B.P. 3097, 54013 NANCY Cedex.

INSIGHT

### INTERPRETES

Ecrire 28, av. R. Soreau 08.600 ANTIRES.

TRES IMPORTANT ORGANISME TECHNIQUE en expansion régulière recherche pour Nancy

### JEUNES INGENIEURS ELECTRICIENS

ENSI - INSA ou émul.

Une première expérience même courte (éventuellement stage de longue durée) souhaitée : Etudes, travaux neufs, entretien équipements importants, connaissance pratique des réseaux HT et BT.

Poste d'avenir stable.

Adresser C.V. détaillé sous référence 6825 à

### SELETEC

Conseil 67008 STRASBOURG Cedex.

### INGENIEUR GENIE CHIMIQUE

pour étude applications séparations solide/liquide par centrifugation ou filtration, conduite essais pilote, mise au point auprès clientèle française et étrangère, anglais indispensable, recherché par Entreprises moyennes région lyonnaise.

Ecrire C.V., manuscrit, photo et prétentions à :  
HAYAS ANNONCES 6.028 81, rue de la REPUBLIQUE 69002 LYON.

Importante Société (800 pers.) produisant et installant d'importants équipements thermiques, grande ville universitaire de l'Est recherche un

### INGENIEUR THERMicien

ENSI, INSA ou similaire

5 à 10 ans d'expér. technique et commerciale de domaines tels que : études d'installations thermiques importantes, transfert de chaleur, etc...

MISSION : conception et devis d'importantes installations, négociations technico-commerciales à niveau élevé, supervision d'une équipe de techniciens. Poste d'avenir stable.

Adr. C.V. dét. et réf. 1.023 à

### SELETEC

Conseil 67008 STRASBOURG Cedex.

### CADRE DE FORMATION JURIDIQUE

chargé au sein de la division Administrative et Financière d'un établissement public du secteur nucléaire, de la rédaction des contrats de l'agence.  
Il apportera son soutien à la division industrielle pour la préparation des appels d'offres et participera à la négociation commerciale.

D'une façon générale ses connaissances juridiques seront mises à profit pour la préparation des conventions de financement et pour l'ensemble des problèmes juridiques posés par l'activité de l'agence.  
Expérience 3 à 5 ans dans fonction similaire.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé à :  
REGIE-PRESSE N° 252.567 M,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### L'ADIP propose à

### 22 JEUNES

demandeurs d'emploi  
18 ans à moins de 26 ans  
Bac, Bac + 1, Bac + 2

### UN STAGE GRATUIT 7 MOIS RÉMUNÉRÉS PAR L'ETAT de formation professionnelle débouchant sur des postes de RESPONSABLE INFORMATIQUE EN PME/PMI

Dossier de candidature à retirer d'urgence : ADIP, 63, avenue de Villiers 75017 PARIS. Tél. : 766-84-22.

### PROMOTION IMMOBILIÈRE GROUPE LEADER DANS LE DOMAINE DU LOISIR

recherche

Jeune diplômé Grandes Ecoles (H.E.C., ESSEC, E.S.C.P...)

Première expérience en immobilier. Dynamique, efficace, ambitieux,

pour

### GESTION DE PROGRAMMES

Ecrire avec C.V., photo et prétentions à DELIA, 92200 NEUILLY, qui transmettra.

Société de fabrication et de commercialisation de peintures (800 personnes - 440 millions C.A.) désire intégrer à son équipe d'Aubervilliers (93)

### UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR

- 130.000 F/an ou + selon expérience.
- Système informatique constitué d'un IBM 38 T.P. 4 sites avec 40 écrans et mise en place de 10 sites P.D.P. 11-23.

Mission :

- Gestion de multiples applications dans un environnement de plus de 20 sociétés.
- Connaissances en GAP indispensables ; en IBM 38 et en COBOL appréciées.
- Expériences professionnelles de trois ans nécessaires.
- Possibilités importantes d'évolution en fonction de notre développement informatique.

Merci d'envoyer votre C.V. avec lettre manuscrite et photo sous réf. 5670/JR à A.M.P., 40, rue Olivier-de-Serres - 75016 PARIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**PAPETERIES DE VOIRON ET DES GORGES**

recherchent pour Paris

**CADRE COMMERCIAL**  
adjoint au chef des ventes

Le candidat justifiera d'une bonne expérience papetière et/ou diplômé d'une école commerciale (REF. 8.174)

**CADRE ADMINISTRATIF**

Le candidat sera chargé de l'administration des stocks (commandes, facturation, livraisons, etc.). Une expérience similaire ou professionnelle en atelier papeterie sera exigée. (REF. 8.175)

**REPRÉSENTANT EXCLUSIF**

des connaissances dans le domaine du papier sont indispensables. (REF. 8.176)

Ces postes sont à pourvoir immédiatement en entrée en fonctions à négocier.

Adresser lettre manuscrite + C.V. en indiquant dernière rémunération à

**B.E.O.** 3, rue de Téhéran, 75008 PARIS en rappelant la référence du poste.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ MUTUALISTE QUARTIER MONTPARNAISSE**

recherche

**1 RESPONSABLE DE LA DIVISION « MÉTHODES-PLANNING »**

MISSION : Il élaborera les pertes globales et le suivi des plannings correspondants, en particulier pour le démarrage de 150 centres de travail, il apportera son appui pour la mise en place des méthodes existantes.

PROFIL : Formation supérieure, expérience en planification, capacité d'encadrement, sens des contacts.

**1 ANALYSTE ORGANISATION ET MÉTHODES**

MISSION : Au sein de la division « Relations utilisateurs » et en contact avec le chef de projet et les utilisateurs, il participera à l'élaboration et au suivi de projets informatiques importants en prenant en charge les aspects relationnels avec les utilisateurs. (Formalisation des besoins, circuit d'information, codification, contrôle de qualité, préparation des consignes...).

PROFIL : DUT ou licence de Gestion, 1 ou 2 ans d'expérience en Gestion et/ou informatique, expérience en organisation appréciée.

Adresser C.V. et prétentions sous référence 14 PLA à : S.S.C.I. département recrutement, 47, rue de la Chausée d'Antin, 75009 PARIS.

**INGÉNIEUR**

touché par le virus de la Formation

Le développement de nos interventions de formation en milieu industriel nous amène à rechercher pour travailler avec nous

**UN JEUNE INGÉNIEUR**

ayant eu des responsabilités hiérarchiques en production (animation, formation sur le tas, recherche d'amélioration de la productivité, information du personnel).

Il s'intégrera à une petite équipe intervenant dans les entreprises pour préparer l'encadrement d'atelier à répondre à ses nouvelles responsabilités.

Il apporte son expérience du terrain, son goût des contacts, son envie d'aider les gens à progresser.

Nous lui transmettons nos méthodes et notre compétence pédagogique.

Poste basé à Paris avec déplacements de courte durée.

Ecrire avec C.V. détaillé s/réf. 292 M à Alain Sartori

plein emploi  
10, rue du Mail - 75002 PARIS  
Conseils en ressources humaines.

Société, à vocation internationale, de première transformation des métaux et située dans la région de l'Oise (près de Beauvais)

recherche

**INGÉNIEUR**

Attaché à la Direction Technique, il se consacrera, dans un premier temps, à l'amélioration de la production puis sera, assez rapidement, chargé de la gestion de production et de la budgétisation.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur Mécanicien, type ARTS & MÉTIERS ou équivalent, âgé de 25 ans minimum et possédant une ou deux années d'expérience en atelier.

Si cette offre vous intéresse, envoyez votre candidature accompagnée d'un C.V. détaillé et de vos prétentions au n° 252.419 M., RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra. Il sera répondu à toutes les lettres de candidature.

4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discretion absolue



**Directeur de filiale**

référence FR 345 AM

**UN GROUPE FRANÇAIS IMPORTANT**, performant et leader sur son marché en développement constant, recherche un Directeur pour une de ses filiales.

Il s'agit de diriger une unité de 200 personnes environ dans le cadre d'un groupe pratiquant une politique de décentralisation et de délégation des responsabilités. Ce poste conviendrait à un candidat, de formation supérieure (grande école de commerce ou d'ingénieurs) disposant d'environ 10 ans d'expérience professionnelle et ayant déjà assumé un poste de dirigeant opérationnel d'une PME ou d'un centre de profit, impliquant négociations commerciales, animation de personnel et gestion.

Formation aux techniques du groupe assurée.

Poste : grande ville sud France.

**Responsable des projets ingénieur ECP, IDN, AM ou équivalent**

référence LX 351 CM

**LE DÉPARTEMENT CONDITIONNEMENT D'AIR POUR L'INDUSTRIE** d'un important groupe mondial recherche pour succéder à son Responsable Projets partant en retraite, un Ingénieur diplômé ECP, IDN, AM ou équivalent.

Cette fonction est orientée sur l'assistance technique auprès du réseau commercial (valeur unitaire des affaires jusqu'à 5 millions de francs) : étude, préconisation des solutions techniques, supervision du chiffrage des propositions et conseils aux clients. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur ayant une première expérience professionnelle et si possible des connaissances en conditionnement d'air. Poste attractif et évolutif dans une firme renommée. La connaissance de l'allemand serait appréciée.

Lieu de travail : banlieue immédiate est de Paris.

**HEC, ESSEC, ESCP option finances comptabilité...**

référence VH 359 CM

**Valeo GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS DE DIMENSION INTERNATIONALE** (CA 6,8 milliards - 27000 personnes)

70 sociétés dans 17 pays, recherche pour une de ses directions centrales à Paris 17<sup>e</sup>, un jeune Cadre pour assister le Responsable ORGANISATION et CONSOLIDATION des comptes du Groupe en assurant un travail important en relation avec des sociétés françaises et étrangères.

Vous développerez ainsi votre maîtrise des techniques de consolidation comptable d'un groupe international et participerez à la réflexion concernant le développement et l'informatisation de ces techniques.

Pour ce poste, une première expérience d'environ 2 ans dans le domaine serait appréciée.

A partir de cette première expérience, notre politique de promotion interne et notre gestion prévisionnelle des ingénieurs et cadres vous ouvriront d'intéressantes opportunités de carrière dans le Groupe.

**Ingénieur organisation industrielle poste évolutif**

référence KZ 341 CM

**UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE RENOMMÉE DU SECTEUR MÉCANIQUE** (5 usines) leader dans son domaine et rattachée à un grand groupe international, recherche un Ingénieur qui sera chargé d'étudier tous problèmes d'organisation se posant aux usines (à court et long terme), de proposer des solutions, de participer activement à leur mise en œuvre.

Il travaillera, au début, en liaison avec un cabinet d'organisation extérieur. Poste très formateur, permettant une évolution ultérieure de carrière, qui conviendrait à un ingénieur, ayant une première expérience industrielle acquise en fabrication, gestion de production ou organisation, lémoignant de bonnes capacités d'analyse liées à un tempérament de réalisateur et à un sens marqué des contacts.

Poste banlieue ouest Paris.

**Cadre commercial**

référence PB 354 AM

**UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DU SECTEUR TERTIAIRE**, solidement implantée (prestations de services industriels) recherche un Cadre Commercial France et étranger.

Rattaché au Chef de Département Commercial, il sera chargé de négocier et de suivre des contrats de prestations de longue durée auprès d'une clientèle industrielle. Ce poste conviendrait à un candidat, bonne formation de base, ayant une expérience réussie de la vente (la connaissance du domaine des services, et plus particulièrement de la logistique, sans être indispensable serait un atout).

Des qualités d'analyse, pour bien appréhender le besoin du client et jouer un rôle de conseil, ainsi que les talents d'un négociateur fin et diplomate sont indispensables.

Connaissance de l'espagnol appréciée.

Poste à Paris.

Rémunération : 150.000 F

**Jeune secrétaire général dominance gestion**

référence BB 355 AM

**UN GROUPE DE 2000 personnes**, dynamique et performant, constitué par 18 sociétés et rattaché à un groupe français de premier plan, crée, dans le cadre de son développement, le poste de Secrétaire Général.

Bras droit du PDG, il sera chargé :

- d'harmoniser et de faire progresser les méthodes de gestion, les procédures comptables, les systèmes de traitement informatique des sociétés,
- de jouer un rôle d'audit et d'assistance dans tous les domaines de la gestion,
- de traiter les problèmes d'assemblées et conseils.

Ce poste conviendrait à un candidat, diplômé d'une grande école, ayant de bonnes connaissances en comptabilité, contrôle de gestion et informatique, désireux de valoriser une première expérience d'environ 3 ans (la connaissance des PME ou des grands groupes structurés en centres de profits autonomes serait un atout).

Son dynamisme, ses compétences, ses qualités de contact, lui permettront d'être l'interlocuteur avisé des directeurs des sociétés et du Président.

Poste au siège à Paris.

**Ingénieur débutant pour poste évolutif en production**

référence AP 333 CM

**FIRME INDUSTRIELLE EN CROISSANCE CONSTANTE** appartenant à un secteur porteur (production liée à l'alimentaire) offre à un Jeune Ingénieur débutant AM, ENSI, INSA... une réelle opportunité de carrière en production.

L'équipe de Direction Technique, dynamique et performante souhaite, suite à la promotion d'un de ses jeunes ingénieurs de fabrication, confier ce poste, après une période de formation sur le terrain, à un candidat ayant le goût de l'encadrement et des réalisations concrètes. Poste motivant dans un groupe disposant d'équipements modernes s'appuyant sur une informatisation de sa gestion de production et pratiquant une politique de développement alliant l'économie et le social.

Lieu de travail : région Chartres-Rambouillet.

4, rue Massenet 75016 Paris

**SORO ELECTRO OPTICS GROUPE C.C.R. recherche**

**POUR SA DIVISION OPTIQUE**

**INGÉNIEUR**

**TECHNICO-COMMERCIAL**

Équipements et systèmes, 3 à 10 ans d'expérience sollicités, poste à responsabilité.

**POUR SA DIVISION ÉLECTRO-OPTIQUE**

**DES INGÉNIEURS OPTICIENS ou PHYSICIENS**

(expérimentés ou débutants pour travaux d'études et de développement).

**POUR SA DIVISION MOYENS INDUSTRIELS**

**TECHNICIENS D'ÉTUDES ÉLECTRONICIENS HARD**

(B.T.S. ou équivalent) logique et analogique.

Opportunités à saisir dans une société dynamique en croissance sur un marché porteur.

Envoyer C.V. et prétentions à : Société SORO - R.P. 34 26, rue Berthelet, 94110 ARCUEIL.

**Importante Société Automobile dans les Yvelines recherche**

**1 FORMATEUR**

**POUR CHEFS D'ENTREPRISE**

Il sera chargé au sein d'une équipe de la conception et de l'animation de stages.

**FORMATION** : école supérieure de commerce option gestion financière. Connaissances approfondies en droit commercial.

**EXPERIENCE** : bancaire ou service financier d'une entreprise ou audit au sein d'un cabinet d'expertise.

Pratique de la formation avec animation des groupes si possible.

Déplacements fréquents dans toute la France.

Langue allemande et connaissance informatique appréciées.

Envoyer CV, photo et prétentions sous No 56798 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transm.

**GENERAL ELECTRIC**

créé pour son département "Commandes Numériques et Automatismes" le poste d'

**ANALYSTE FINANCIER**

rattaché au Directeur Financier Européen, il a la responsabilité du

**CONTROLE FINANCIER**

pour la Zone Méditerranéenne (France, Italie, Espagne).

Responsable du budget annuel et de la formulation des objectifs financiers, il contrôle les résultats mensuels et en effectue l'analyse par rapport au budget et aux estimations. Il participe à l'organisation administrative et informatique à l'occasion de la mise en place en 1983 d'un système de gestion par centre de profit.

Agé de 27 ans environ, le candidat a reçu une formation supérieure de gestion (ESSEC - HEC - EDHEC ou équivalent), il a une première expérience de trois ans de la comptabilité anglo-saxonne et du contrôle budgétaire.

Le candidat doit être suffisamment autonome et créatif pour organiser efficacement sa fonction.

Anglais courant indispensable. Poste basé à Evry.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à GETSCO - Service de Personnel 42, AV. MONTAIGNE 75008 PARIS

**IMPORTANT CENTRE TECHNIQUE**

Grande banlieue Nord de Paris

recherche

**INGÉNIEUR DIPLOME**

ayant une bonne expérience en GESTION DE PRODUCTION.

Cette expérience, acquise dans l'industrie mécanique de moyenne importance, s'exercera au sein d'une équipe dynamique de recherche et de conseil qui étend son action aux méthodes modernes de gestion de production.

Ce poste implique :  
- d'être un homme de terrain et de contact  
- dynamique, esprit d'initiative  
- la connaissance de l'anglais lu et parlé  
- des déplacements fréquents en France (courte durée).

Adresser CV, photo et prétentions No 56204 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui trans.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION**

Gérant plus de 70 magasins en France

recherche :

**REVISEURS-COMPTABLES**

Niveau DECS,

Pour contrôler une quinzaine de magasins dans les domaines comptables et administratifs.

Une expérience en Cabinet serait souhaitée.

Déplacements fréquents, salaire motivant.

Envoyer lettre manuscrite + CV + prétentions + photo à No 57145 à CONTESSÉ PUBLICITÉ, 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra

**SAXBY**

Département automatisés recherche

**Ingénieurs Grandes Ecoles**

Pour leur confier la responsabilité d'installations complètes en France ou à l'étranger dans le cadre de budgets importants. Une expérience de quelques années est indispensable, dans les domaines industriels, électronique et informatique.

Rémunération très ouverte en fonction de l'expérience des candidats. Poste d'avenir pour des candidats de valeur.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions à SAXBY, 40 rue de l'Orillon 75526 Paris Cedex 11.

Nous sommes une Société française à vocation et implantation internationale. Nous occupons avec des produits « leaders » l'un des tout premiers rangs de notre secteur d'activité dans le monde. Dans le cadre du renforcement du potentiel d'un de nos services de recherches et développement, nous recrutons

**UN INGÉNIEUR DÉBUTANT**

INSA - AM ou équivalent

de formation mécanique avec de bonnes connaissances (ou une sérieuse motivation) en métallurgie et étude de matériaux.

Il se verra confier la responsabilité de l'animation d'une équipe chargée de la mise au point et du développement de procédés ainsi que de leur application au stade industriel.

Lieu de travail : BANLIEUE SUD EST

Envoyer C.V. manuscrit, photo et prétentions à No 57158, Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**IMPORTANT CENTRE DE RECHERCHE REGION PARISIENNE**

recherche

**INGÉNIEUR HAUT NIVEAU**

Pour diriger des études liées aux aspects dynamiques de la conception des machines. Il disposera des moyens de recherche les plus récents au sein d'une équipe leader dans sa spécialité.

Ce poste conviendrait à un INGÉNIEUR DE FORMATION MÉCANICIENNE, possédant une expérience approfondie dans plusieurs des domaines suivants :

- Transmissions mécaniques
- Turbo-machines
- Mécanique vibratoire
- Traitement du signal
- Utilisation des micro-ordinateurs.

Dans le cadre des contacts permanents entretenus avec les laboratoires étrangers une très bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Adresser C.V., photo et prétentions à No 57116 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, q.tr.

4, rue Massenet 75016 Paris

Ecrire en précisant la référence - Discretion absolue

**Directeur d'établissement dominante relations humaines**

référence JY 349 CM

UN GRAND GROUPE FRANÇAIS, prestataire de services industriels et commerciaux, performant, dynamique, leader dans un domaine en croissance constante, recherche pour une de ses sociétés, un Directeur d'Etablissement.

Rattaché au Directeur Général :

- il dirigera un effectif de 1100 personnes,
- il aura comme objectifs, l'amélioration constante de la productivité et de la qualité du service offert,
- il animera une équipe de cadres compétents, assurera l'exploitation d'un parc important de matériels.

Poste de premier plan qui nécessite d'être un homme de dialogue et un animateur ayant l'habileté des négociations sociales et l'expérience de la direction d'effectifs importants.

Le domaine où l'expérience a été acquise n'est pas important, une formation sera assurée. Le choix sera dicté par la personnalité du candidat, son affirmation personnelle, son rayonnement personnel.

La réussite dans ce poste lui ouvrira de larges perspectives dans le groupe.

Poste : grande ville nord France Rémunération : 250.000 F/an

**Cadre commercial haut niveau chargé de clientèle**

référence CO 343 AM

UNE PME DYNAMIQUE ET PERFORMANTE (130 personnes), filiale d'un grand groupe français, recherche un Responsable Commercial.

Rattaché au Président Directeur Général, il sera chargé de négocier personnellement avec une clientèle de grandes administrations et de collectivités locales. Ce poste conviendrait à un candidat dynamique, autonome, excellent négociateur, témoignant de capacités relationnelles marquées. Il aura une bonne formation de base ESC ou équivalent et quelques années d'expérience de ventes. La personnalité du candidat sera prédominante par rapport au domaine où l'expérience a été acquise.

Poste : proche banlieue Paris (91).

**TRANSPORTS URBAINS DE VOYAGEURS Responsable études générales**

référence HT 347 AM

UN GRAND GROUPE PRIVÉ FRANÇAIS, en développement constant, recherche pour son Centre Régional de Lyon un Ingénieur d'Etudes Générales chargé d'apporter aux filiales rattachées à ce Centre, une assistance en matière de développement technique qui se manifestera soit sous forme de conseils, soit sous forme concrète de réalisation d'études ou de projets. Il assurera le suivi des actions qu'il aura proposées.

Ce poste conviendrait à un ingénieur ECP, Mines, IDN ou école équivalente, ayant quelques années d'expérience dans le domaine des transports, des plans de circulation et des méthodes d'observation.

Il aura un goût réel pour la technique, de la curiosité intellectuelle et d'excellentes capacités relationnelles.

Larges possibilités d'évolution de carrière dans le groupe.

Poste : Lyon.

**Chef de service formation information**

référence MY 352 AM

UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE DU SECTEUR MÉCANIQUE, 2300 personnes, 5 usines, leader dans son domaine et rattachée à un grand groupe international, recherche pour son usine principale du Pays de Loire, un Chef de Service Formation-Information.

Compte tenu, à la fois de l'évolution des technologies et de l'organisation du travail dans les 10 prochaines années, il devra adapter les niveaux de qualification du personnel en conséquence :

- par une formation interne et/ou externe dont il sera le maître d'œuvre,
- par une orientation du plan d'embauche à moyen ou long terme.

Connaissant bien ainsi l'ensemble des activités de l'usine, il sera responsable de la communication interne et externe qu'il aura à développer, à l'aide de supports modernes.

Peu à peu son activité sera étendue aux 4 autres usines.

Ce poste conviendrait à un candidat dynamique, d'excellent contact, réalisateur, diplômé d'une grande école, ayant une première expérience de la fonction Formation-Information.

La réussite dans ce poste ouvrira de larges perspectives de carrière, soit dans la fonction Personnel, soit (pour un ingénieur) dans des postes de responsabilités opérationnelles.

**Lafarge Coppée**

CÉRAMIQUES TECHNIQUES DESMARQUET (150 personnes), filiale du groupe Lafarge-Coppée a acquis une réputation internationale dans la réalisation de matériaux composites et recherche pour développer son potentiel humain et technique un jeune ingénieur diplômé ayant une première expérience dans les automatismes de production ou débutant très motivé par ces techniques.

Étroitement associé à la Direction de Production, il sera chargé de moderniser les équipements (utilisation d'automates programmables, de robots) et sera appelé à court terme à prendre la responsabilité d'un service.

Une politique active de gestion des carrières peut permettre une évolution ultérieure dans le Groupe Lafarge-Coppée

Lieu de travail : Evreux.

**Mines, ECP, AM, IDN... pour postes opérationnels en usine**

référence MI 368 AM

FIRME FRANÇAISE, leader européen dans la réalisation d'appareils en métaux nobles destinés aux industries pétrolières, nucléaires, chimiques... (1700 personnes, 3 usines) offre des carrières évolutives à de jeunes ingénieurs Diplômés.

Destinés à assumer des responsabilités importantes en production, ils seront soigneusement formés en assumant des responsabilités concrètes : industrialisation, organisation industrielle, qualité, progrès techniques.

Intérieurement, ils pourront évoluer soit dans la filière production, soit dans la filière Ingénierie d'Affaires.

Ces postes conviendront à des candidats dynamiques, ayant le goût de la technique, le sens des réalisations concrètes, des qualités d'animateur et d'organisateur.

Postes à Soissons.

**Jeune ingénieur vente exportation produits haute fiabilité**

référence BN 342 CM

UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS recherche pour un de ses départements à taille humaine, leader mondial dans l'étude et la réalisation de produits de haute fiabilité, un Ingénieur de Vente Exportation.

Il prendra en charge la commercialisation des produits du département sur une zone de grande exportation.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé (débutant ou première expérience) ayant le goût des affaires, dynamique, de bon contact, parlant anglais.

Déplacements fréquents à prévoir. Larges perspectives d'évolution de carrière dans un groupe de dimension internationale, ayant une politique de gestion des cadres.

Poste banlieue immédiate est Paris.

**SEREG**

Société Industrielle du Groupe SCHLUMBERGER  
2.500 personnes - 11 établissements  
CA 1 milliard de francs  
recherche pour son établissement de MASSY (650 personnes dont 130 cadres)

**Adjoint au Chef du personnel**

de formation supérieure en Sciences Humaines ou Droit + spécialisation en gestion de personnel (DESS, CELSA, CIPFOP...). Il est à l'aise en anglais et possède une première expérience de la fonction acquise en milieu industriel.

Il sera associé à l'ensemble des responsabilités de la fonction personnel tout en coordonnant les problèmes d'emploi de l'établissement recrutements, mutations, promotions, suivi de la formation...

Ce poste constitue, à terme, un véritable tremplin pour évoluer vers de plus larges responsabilités ou pourment lui être confiées dans l'une des unités industrielles du Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet sous la référence S 240 à Th. RAJCA - SEREG, 100 rue de Paris 91302 Massy.

**SEREG**

Schlumberger

**SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE INFORMATIQUE SPÉCIALISÉE**

**EN SYSTEMES DE TELECOMMUNICATIONS ET PROCESS CONTROL**

recherche

**DES INGENIEURS INFORMATIENS**

- 1) CONFIRMÉS ET CHEFS DE PROJETS
- 2) DÉBUTANTS AYANT UNE EXPÉRIENCE DE 6 MOIS MINIMUM.

Pour développer des logiciels temps réel sur microcalculateurs et microprocesseurs.

La croissance importante de notre activité, l'intérêt des projets qui nous sont confiés, la qualité des relations dans l'entreprise ainsi que la rémunération permettent d'offrir un travail enrichissant et une évolution compatible avec les aspirations de chacun.

Envoyer votre CV et prétentions à Pierre GILLIER, 2, avenue de Ségur - 75007 PARIS.

**SEGIME**

**CENTRE DE RECHERCHE APPLIQUEE REGION PARISIENNE**

recrute

**INGENIEURS GRANDES ECOLES**

Pour assistance et conseil aux entreprises dans les domaines suivants :

- comportement dynamique des machines industrielles,
- traitement du signal,
- mécanique des fluides.

2 ans d'expérience souhaitées.

Adresser C.V., photo et prétentions ss No 57117 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris cedex 01 q.tr.

**AUDIT**

**VOUS ÊTES SUPERVISOR OU MANAGER**

dans une firme d'Audit.

- Vous recherchez un poste à responsabilité dans un grand Cabinet Français, Commissaire aux Comptes d'importants groupes.

- Nous avons un projet pour vous. Env. lettre de candidature manuscrite, CV, photo et prétentions sous n° 1.049 à Madame CORNEC 113, rue de Reuilly 75012 Paris, qui transmettra.

**LABORATOIRE DE RECHERCHE (CNRS)**

banlieue sud de Paris

recrute

**INGÉNIEUR automatiser & contrôle processus**

- Études et développements de prototypes destinés à la surveillance et contrôle d'appareillage expérimental.
- Intégration de systèmes : capteurs, automates programmables, microordinateurs.

Quelques années d'expériences souhaitées

Envoyer C.V., I.P.N. Ref. TJ

Service du Personnel - BP. 1 - 91406 Orsay

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## L'INFORMATIQUE REALISTE

Filiale du Groupe Thomson, nous sommes une des toutes premières sociétés de conseil en informatique. Notre maîtrise des techniques nouvelles et l'esprit pionnier de nos équipes nous amènent à traiter, dans le cadre de notre développement, de nombreux projets souvent de grande envergure et dans des domaines variés. Aussi nous sommes conduits à renforcer notre équipe dirigeante et recherchons des

### COLLABORATEURS DE HAUT NIVEAU

Diplômés Grande Ecole, ils ont acquis au cours de leur expérience professionnelle suffisamment de savoir-faire (technique, humain, commercial) pour évoluer maintenant vers des fonctions plus importantes (niveau Ingénieur en Chef).

Les candidats pourront selon leurs compétences et leurs souhaits s'orienter vers des postes de

#### DIRECTION D'AGENCE

Paris (administration, banques, industries, distribution...)  
Province (Nancy-Lyon-Bordeaux).

Ils évolueront dans une entreprise où nous savons déléguer les responsabilités, et attacher de l'importance à la dimension humaine. Les possibilités d'évolution et de formation constante aux nouvelles techniques sauront satisfaire des candidats motivés.

**answare**

Merci d'écrire sous réf. DG 01,

Direction Générale 135, rue de la Pompe 75116 Paris - Paris Tél. 504.26.50



TELECOMMUNICATIONS  
RADIOELECTRIQUES  
ET TELEPHONIQUES

Leader sur le marché des TERMINAUX TELEMATIQUE-VIDEOTEX  
recherche pour renforcer son équipe et poursuivre son expansion

**INGENIEUR COMMERCIAL**  
ADMINISTRATIONS

**INGENIEUR COMMERCIAL**  
SECTEUR PRIVE  
(industries, informatique, services, SSCL...)

**INGENIEUR COMMERCIAL**  
EXPORT

Les candidats devront avoir une formation Ingénieur Grande Ecole, de bonnes connaissances techniques, une première expérience de 2 à 5 ans dans la conception ou la vente de produits de télécommunications ou d'informatique et, si possible, la connaissance du secteur commercial ainsi que la pratique des contacts à haut niveau avec des Responsables Télécommunications. Ils auront le sens de l'autonomie et des responsabilités; une bonne connaissance de l'anglais (et si possible de l'espagnol) est nécessaire pour l'exportation et facilité pour les autres postes une évolution de carrière au sein de la Direction Commerciale.

Postes à pourvoir à Paris 13ème.

Adresser CV, prétentions et photo à TRT, 5, avenue Réaumur  
92350 LE PLESSIS ROBINSON.

### Diplômés de grandes écoles commerciales, IEP, ESCAE, et universités (gestion).

**La BANQUE HERVET**  
vous propose:

dans un premier temps  
une formation spécialisée de  
6 mois dans une filière entre-  
prises ou clientèle privée,

dans un deuxième temps  
une affectation comme res-  
ponsable de portefeuille au  
sein d'une succursale pari-  
sienne et... le démarrage  
d'une carrière.

Si ces perspectives vous intéressent, nous vous remercions de nous adresser lettre manuscrite, c.v. et photo à: BANQUE HERVET, Direction du Personnel, Service Recrutement, 127, av. Charles-de-Gaulle 92201 NEUILLY-SUR-SEINE.

Plan Chèque

## Administration des ventes 200-230 000 F

C'est pour nous un poste clef de l'Entreprise puisque vous serez le point de coordination entre le commercial et l'usine, entre nos clients et le siège.

Il vous faudra donc suivre le carnet de commandes, les stocks disponibles à la vente, la préparation des programmes de fabrication, des tarifs, le traitement des litiges, la gestion des transports et des dépôts, toutes ces actions tendant bien sûr à l'amélioration du service à la clientèle.

Vous savez animer une équipe d'une douzaine de personnes, vous maîtrisez bien l'outil informatique et vous avez déjà géré avec succès les ventes d'un fabricant possédant une large gamme de produits.

Un diplôme d'Ecole de Commerce ou Universitaire de gestion serait un plus, mais nous nous attacherons essentiellement à vos qualités de commandement, d'organisation et de méthode.

Nous sommes l'un des leaders européens de notre spécialité de produits industriels.

Merci d'envoyer votre dossier à notre Conseil sous la référence LM/268.



**Ressources  
& Développement**  
6, rue Casimir Delavigne 75006 PARIS

## Chargé d'études

Sous l'autorité du Directeur Commercial, vous aurez pour mission les études commerciales, c'est-à-dire le calcul des objectifs, l'estimation des marchés potentiels, la définition des cibles de prospection ainsi que la publicité et la promotion des ventes.

Vous êtes jeunes diplômés d'une Ecole Supérieure de Commerce ou IUT et vous faites la preuve d'une expérience réussie de 2 à 3 ans dans un service Marketing et Publicité.

Vous êtes imaginatif, créatif, tout en restant précis, rigoureux et synthétique.

Nous sommes une importante société du secteur tertiaire et nous bénéficions d'une forte notoriété.

Merci d'envoyer votre dossier à notre Conseil sous la référence LM/269.



**Ressources  
& Développement**  
6, rue Casimir Delavigne 75006 PARIS

## Jeune diplômé

Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce, vous souhaitez commencer votre vie professionnelle dans une fonction commerciale.

C'est l'opportunité que nous vous offrons en vous proposant de prendre en charge la commercialisation de nos produits péri-informatiques, les plus sophistiqués: banque de données, traitement de l'information, impression informatisée.

Vos interlocuteurs chez nos clients sont les responsables informatiques ou de documentation et votre approche sera celle d'une SSI.

Nous avons décidé d'investir sur un débutant à fort potentiel et donc, nous mettrons tout en œuvre au sein du groupe pour vous aider à réussir.

De notre côté, nous attendons de vous une incontestable volonté et capacité à vous former et évoluer, et donc à réussir.

Merci d'envoyer votre C.V. + lettre manuscrite à notre Conseil sous réf. LM/267.



**Ressources  
& Développement**  
6, rue Casimir Delavigne 75006 PARIS

### GROUPE VICTOIRE

1981 : le Groupe Victoire première Société  
d'Assurances du Secteur Privé, crée un  
département "produits financiers" (C.A. + 50%)  
1982 : ce même département améliore son  
score de + de 100%  
1983 : avec votre concours combien ?

Afin de renforcer notre force de vente nous recrutons

## Futurs Cadres Commerciaux

DIPLOMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

DISPONIBLES : 31 Janvier 1983

- 23 ans minimum
- Formation à nos méthodes
- Plan de carrière - Rémunération élevée

Merci d'adresser C.V., photo et lettre manuscrite à :

**Chantal DELALANDRE**  
Groupe VICTOIRE

64, rue de Provence  
75009 PARIS  
réponse assurée

## Ingénieurs-Conseil en développement industriel

Notre mission est le CONSEIL et l'ORGANISATION auprès d'Entreprises industrielles soucieuses d'évoluer en matière de DEVELOPPEMENT DES PRODUITS : élaboration des plans, amélioration de la compétitivité et des méthodes de développement.

Nous faisons appel au marketing industriel, à l'analyse de la valeur, value engineering, design to cost, la planification de projets, l'analyse stratégique.

INGENIEURS GRANDE ECOLE vous connaissez ces domaines d'intervention, ces techniques. Vous possédez une expérience réussie de la direction et du fonctionnement d'entreprises et des qualités certaines de contact et d'animation. Après formation à nos méthodes d'action, nous vous proposons de valoriser vos connaissances dans un environnement économique que l'industriel.

Rémunération de départ très compétitive. Lieu de travail PARIS. Courts déplacements à prévoir.

Intégrer notre équipe n'est pas une fin en soi, mais un point de départ vers une carrière passionnante et évolutive.

Adresser-nous votre lettre manuscrite, C.V., photo: DG CONSEIL - 23, boulevard du Montparnasse 75006 PARIS



**DG conseil**

"un savoir-faire utilisé  
par de grandes entreprises"

Importante société du secteur du bâtiment et des travaux publics  
recherche pour l'une de ses filiales travaillant essentiellement à l'étranger

## Trésorier d'entreprise

Diplômé d'une grande école de gestion (débutant ou première expérience) ou maîtrise de droit + première expérience de la fonction en entreprise ou en banque, vous serez chargé en relation directe avec le Chef du Service Financier de la gestion multibancs et de l'approvisionnement en trésorerie des diverses entités dont dépend le siège ainsi que des prévisions de trésorerie à court terme. Vous serez en liaison permanente avec les banques.

Pour ce poste basé en proche banlieue Ouest, la pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et prétentions, sous réf. 103-E à M. du MAZET, BP 186, 75062 Paris Cedex 02, qui transmettra.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## directeur informatique

**LES BRASSERIES KRONENBOURG** - 2,5 Md de F de CA et 2600 personnes - sont une entreprise dynamique, leader sur le marché de la bière en France, et tournée vers le développement international.

Dans cette société performante, l'informatique joue bien sûr un rôle très important. Un plan bureautique, informatique et télématique définit les choix stratégiques et politiques de Kronenbourg en matière de systèmes d'information. Il repose sur des moyens techniques diversifiés: 2 BM 4341, 25 mini et micro répartis, une centaine de terminaux, bases de données, info-centres, bureautique. Cinquante personnes assurent les études, le système et la production de l'information.

A la tête de cet ensemble, le Directeur informatique élabore et recommande le plan bureautique, informatique et télématique adaptés aux objectifs de la société. Il bien sûr en assure la mise en œuvre grâce aux moyens humains, financiers et techniques qu'il propose. A la fois force de proposition et de réalisation, ses principales responsabilités sont évidemment de concevoir, coordonner, animer et gérer.

Nous souhaitons confier cette fonction de haut niveau à un Diplômé d'études Supérieures disposant d'une dizaine d'années d'expérience informatique. Il aura déjà assuré la coordination de projets et l'animation d'équipes comme Responsable d'un service études. Une expérience complémentaire acquise en exploitation serait appréciée.

Le siège des Brasseries Kronenbourg est situé à Strasbourg.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 1 M, en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone . bsn

## recrutement des cadres

**LE GROUPE BSN** - 21,5 Md de F de CA, 27 000 personnes en France dont 2500 cadres - réunit des sociétés présentant une grande diversité de tailles et d'activités (emballages, boissons, produits laitiers, aliments pour bébés, pâtes, plats préparés, condiments et sauces, confiserie, pâtisserie).

Le Service Recrutement des Cadres assure la recherche et la sélection des cadres débutants et confirmés, de toutes fonctions, nécessaires au développement de ces sociétés. En 1982, cette équipe de 4 charges du recrutement a mené à bien 200 recherches, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du Groupe.

Chacun de ses membres assure de façon autonome les recrutements qui lui sont confiés, depuis l'étude du besoin, le choix des moyens appropriés, jusqu'à la recommandation finale d'embauche. Il exerce sa fonction d'assistance et de conseil en associant étroitement les services demandeurs à tout le processus de recherche et de sélection des candidats. Des échanges fréquents au sein de l'équipe permettent d'enrichir la compréhension des problèmes posés et d'améliorer l'efficacité des interventions.

Nous souhaitons accueillir dans cette équipe un(e) jeune diplômé(e) d'études supérieures bénéficiant de quelques années d'expérience du recrutement des cadres en entreprise ou en cabinet. Il ou elle trouvera dans cette fonction une opportunité d'enrichissement personnel et de développement professionnel. De nombreux contacts lui permettront de faire apprécier ses compétences et ses qualités humaines, facteurs déterminants de son évolution au sein du Groupe dans quelques années.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 3 M en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone . bsn

## ingénieur organisation haut niveau

Vous êtes depuis 5 ans dans un cabinet d'organisation. Vos missions vous ont permis d'aborder les différents domaines de l'organisation: technique, humaine, financière, vous savez prendre du recul par rapport au quotidien, mais vous avez également le goût des applications concrètes. Vous souhaitez maintenant mettre en place ce que vous préconisez.

C'est ce que vous pourrez réaliser au sein d'un Groupe en fort développement où l'organisation tient une place importante: **LE GROUPE BSN**.

La politique de décentralisation appliquée dans le Groupe donne une autonomie de gestion complète au Département: Rattaché - 400 MF, de CA, 1200 personnes, emballages en verre pour la pharmacie et la parfumerie.

Responsable du Service Organisation-Formation, vous ferez partie de l'équipe de Direction de ce Département et participerez activement à son évolution. Vous contribuerez à son développement technique, humain et économique en consultant les différentes Directions dans la réflexion et la mise en œuvre des changements d'organisation et de structure. Convaincu que ces changements passent par les hommes, vous mettrez en place une politique active de formation et de participation du personnel.

Pour saisir cette opportunité d'exprimer pleinement votre efficacité, merci d'adresser votre candidature, sous réf. F 24 M en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone . bsn

## ingénieur pour imaginer et réaliser de nouveaux procédés de fabrication chez le n°1 de l'alimentaire

Ingénieur, les technologies et les équipements de l'industrie alimentaire vous passionnent. Quelques années d'expérience chez un constructeur de matériels ou dans une société d'ingénierie vous ont déjà rodé à la conception, à l'installation et au démarrage de lignes de fabrication de produits alimentaires. Ou alors vous avez déjà participé, dans une industrie alimentaire, au développement de nouveaux procédés.

**LE GROUPE BSN** vous propose de valoriser vos compétences et d'élargir vos responsabilités dans le Centre de Recherche et Développement de sa Branche Produits Secs.

Vous serez chargé d'imaginer, définir et mettre au point de nouveaux procédés et matériels de fabrication pour des produits alimentaires existants ou nouveaux. Vous serez responsable de vos projets, sur les plans technique et financier, jusqu'au stade semi-industriel. Vous apporterez votre assistance aux unités de production pour le démarrage industriel des installations.

Interlocuteur des services marketing et technique de 7 sociétés en France, votre champ d'activité couvrira une très grande diversité de produits, de procédés et de matières premières. Un travail créatif, des problèmes techniques variés, beaucoup de contacts et des moyens importants de recherche. Une opportunité intéressante à saisir. D'autant que ce poste est à pourvoir à Brive dans une région agréable du Sud-Ouest de la France.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. J 2 M en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone . bsn

## chef service contrôle qualité industrie alimentaire

**PANZANI MILLIAT FRÈRES** - 1800 personnes, 1,5 Md de F de CA - a une position de leader sur ses principaux marchés. La qualité de ses produits contribue de manière importante à assurer et à développer l'image de la société auprès de ses consommateurs.

L'une de ses usines (400 personnes), située près de LAGNY dans l'Aisne, fabrique une large gamme de plats cuisinés: raviolis, cornichons, quenelles, couscous, pâtes, sauces... Ces fabrications font appel à une grande variété de matières premières.

Le chef de service que nous recherchons assure le contrôle de la qualité tout au long du processus de fabrication. Il veille au respect des standards aux divers stades de production. Il propose toute solution permettant d'améliorer les procédés de fabrication et la qualité des produits. Il assure les relations avec les services officiels et les laboratoires extérieurs. Il anime une équipe de 12 personnes et est l'interlocuteur reconnu des différents services de l'usine.

Ce poste sera confié à une personne de formation supérieure ayant acquis une expérience de quelques années dans le contrôle qualité en industrie alimentaire.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. R 26 M, en précisant rémunération actuelle à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran - 75008 Paris.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone . bsn

## CENTRALE, MINES, A.M., DÉBUTANTS DÉCOUVREZ LES CARRIÈRES QUE VOUS OFFRE LE N°1 DE L'ALIMENTAIRE

**LES BRASSERIES KRONENBOURG, GERVAIS DANONE FRANCE, LA SOCIÉTÉ EUROPÉENNE DE BRASSERIES**, entreprises leaders sur leurs marchés, vous proposent de participer à leur développement et vous invitent à rejoindre leurs équipes d'ingénieurs.

Plusieurs opportunités sont offertes en usine, dans des domaines proches de la production. Des responsabilités concrètes vous seront confiées dès le départ pour vous former aux technologies mises en œuvre.

Vous profiterez ensuite des perspectives de carrière particulièrement ouvertes et attractives que le **GROUPE BSN** (21,5 Mds de C.A., 38 700 personnes) propose, en France et à l'étranger, à des jeunes ingénieurs à fort potentiel.

Vos qualités personnelles de dynamisme, de contact et d'ouverture seront des éléments majeurs de votre réussite.

Des réunions d'information sur ces opportunités auront lieu courant janvier. Pour y participer, merci de nous transmettre très rapidement votre candidature, sous référence R. 1 M, BSN-Gervais Danone, Service Recrutement des Cadres, 7, rue de Téhéran - 75381 PARIS Cedex 08.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone . bsn

## jeunes HEC, ESSEC, ESCP le marketing vous attire

**LE GROUPE BSN** vous invite à rejoindre ses équipes pour y bénéficier:

- d'une excellente formation auprès de véritables professionnels;
- dans des Sociétés Alimentaires Françaises dont les marques jouissent d'une forte notoriété et occupent les premières places de leurs marchés;
- de responsabilités à la mesure de vos talents;
- d'opportunités d'évolution tant en France qu'à l'international.

Nous proposons plusieurs postes d'Assistant Chef de Produits à Strasbourg et en Région Lyonnaise.

Merci d'adresser votre candidature en précisant vos impératifs géographiques éventuels, sous réf. J 4 M à: BSN-Gervais Danone, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran - 75008 PARIS.

bsn.gervais danone

bsn.gervais danone

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## LE CENTRE ÉLECTRONIQUE DE SARTROUVILLE

situé en Banlieue Nord-Ouest de Paris  
recherche

### INGÉNIEUR SYSTÈMES ÉLECTRONIQUES (ESE - ENSEEG - ENSEIHT...) Réf. 4104 M

Il viendra renforcer une équipe d'ingénieurs et de techniciens chargés de la mise au point d'un matériel radar. Ultérieurement, il suivra la réalisation et les essais en phase finale du système et encadrera une équipe d'une dizaine de techniciens. Ce poste implique des déplacements fréquents en région parisienne.

### INGÉNIEURS PRODUITS (Grandes écoles d'électronique) Réf. 4266 M

Débutants ou ayant une courte expérience, ils auront la responsabilité technique des essais d'un matériel radar.

### INGÉNIEUR BUREAU D'ÉTUDES Réf. 4252 M

Débutant ou ayant quelques années d'expérience de formation ingénieur en électromécanique, il assurera l'interface entre le Bureau d'Études et le Service Technique Concepteur. Il participera à l'établissement des dossiers de définition. Il devra répondre aux problèmes qui se posent en cours de fabrication et participera à la mise en place de la CAO.

### INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS (ENSEA - ISEP - ISEN...) Réf. 4010 M

Débutants ou ayant quelques années d'expérience dans les domaines suivants:

#### - Études et développement Réf. 4010 M

Il participera à l'étude et à la mise au point d'équipements électroniques professionnels.

#### - Tests automatiques Réf. 4264 M

Il réalisera les programmes de tests automatiques de cartes et participera à la mise en place de la XAO dans le secteur.

#### - Circuits électroniques rapides Réf. 4181 M

Il s'intégrera dans une équipe d'ingénieurs et de techniciens chargés des essais des circuits électroniques MF ou hyper. A terme, il prendra la responsabilité technique et de réalisation d'une ligne de produits du laboratoire.

#### - Mesures Réf. 4267 M

Il aura la charge de la maintenance et de l'évolution du logiciel du système de mesures des antennes à balayage électronique. Connaissances souhaitées en hyperfréquence ou en informatique.

Merci d'adresser CV détaillé + prétentions en rappelant la référence du poste souhaité à THOMSON CSF, Service Recrutement, 17, quai Pierre-Brunel 78501 SARTROUVILLE CEDEX.

THOMSON-CSF

HAVAS CONTACT

Nous sommes une société française solidement implantée en France et aux U.S.A.  
Notre C.A. de 130 MF progresse constamment depuis 16 ans  
Nous recherchons pour notre DIVISION ÉLECTRONIQUE

### TECHNICIENS SUPÉRIEURS ÉLECTRONIQUES

Formation D.U.T., débutants  
Pour étude et mise au point en électronique numérique. (Réf. 10763 A)

Formation D.U.T. ou B.T.S., 2 à 6 ans d'expérience.  
Pour étude et mise au point de processeurs spécialisés à base de micro-processeurs en tranches.  
Ces postes nécessitent une solide expérience en électronique numérique et en micro-programmation.  
Connaissances système 29 et famille 2900 appréciées. (Réf. 10763 B)

Formation D.U.T. ou B.T.S., 1 à 3 ans d'expérience.  
Pour intégration et mise au point d'ensembles électroniques faisant largement appel aux microprocesseurs en tranches; électronique numérique, micro-programmation. (Réf. 10763 C)

Ces postes offrent à des candidats de valeur des perspectives d'évolution vers des fonctions de coordination d'études ou de coordination technique de projets.

### INGÉNIEUR DE MAINTENANCE

Pour maintenir des matériels d'informatique graphique.  
Ce poste nécessite une grande disponibilité en cas d'incidents, le salaire étant en conséquence.  
Une très bonne connaissance des tubes cathodiques est nécessaire.  
Une formation complémentaire initiale sera fournie, en France et aux États-Unis. (Réf. 10763 D)

### INGÉNIEUR LOGICIEL DE BASE

Débutant à 2 ans d'expérience.  
Pour développer du logiciel de base sur micro et mini-ordinateurs. (Réf. 10763 E)

### CHEF DE DÉPARTEMENT APRES-VENTE

Pour créer et développer l'activité après-vente comprenant: intervention sur site, gestion des rechanges et formation de nos clients.  
Ce poste s'adresse à un ingénieur expérimenté, bon gestionnaire, ayant l'expérience de l'après-vente de systèmes informatiques à l'échelle mondiale.  
Il offre l'opportunité à un candidat de valeur de prendre à court terme de larges responsabilités.  
Connaissance de l'anglais indispensable. (Réf. 10763 F)

### INGÉNIEURS LOGICIEL D'APPLICATION

Diplômés grandes écoles, débutants ou première expérience.  
Ces postes consistent: à analyser des phénomènes physiques en vue de leur simulation; à réaliser le logiciel de systèmes de simulation: programmation, documentation, intégration, test et recette. (Réf. 10763 G)

### ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Niveau D.U.T. minimum (mesures physiques, électronique, informatique)  
Débutants ou première expérience.  
Pour participer à la réalisation de systèmes de simulation. (Réf. 10763 H)

### TECHNICIEN

Niveau BAC.  
Pour travail de saisie sur matériel informatique.  
Possibilité d'évolution vers la programmation. (Réf. 10763 I)

Lieu de travail: PARIS-ouest

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence correspondante à JEAN REGNIER Publicité 39, rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE ENTREPRISE TÉLÉCOMMUNICATIONS  
Proche banlieue nord-ouest

### INGÉNIEUR DE PRODUCTION

ENSAM, ICAM, HEI, INSA, ECL, IDN  
Débutant ou quelques années d'expérience pour étude et mise en place de moyens nouveaux de fabrication et de gestion de production.  
Le poste proposé est situé dans un service méthodes montage-câblage.  
De bonnes notions d'informatique sont souhaitées.  
Ecr. avec C.V. détaillé, photo et prêt. à IMPACT M.C., 9, rue Arsène Houssaye, 75008 PARIS, qui transmettra.

Dans le cadre d'un contrat de solidarité  
la Société des Transports Pétroliers  
par pipeline

### Trapil

recherche pour son Siège à PARIS 15ème

### INGÉNIEUR INFORMATICIEN DÉBUTANT

120.000 F. an  
pour système d'informatique industrielle micro et mini.

Connaissances indispensables:  
Assembleur micro - 8 bits - anglais.  
Déplacements de courte durée en France et à l'étranger.  
Envoyer C.V., photo, et disponibilité au Chef du Personnel, 7 et 9 rue des Frères Morue 75738 Paris cedex 15.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE LA MÉTALLURGIE  
Proche banlieue Nord de Paris  
recherche pour son DÉPARTEMENT DU PERSONNEL

### 2 JEUNES CADRES

LE PREMIER sera chargé au sein du Service des Ressources Humaines, du recrutement du Personnel Collaborateurs et Cadres.

Il développera les contacts avec les écoles et les diverses sources de recrutement et participera à la mise en place d'une politique de gestion prévisionnelle du personnel.

LE SECOND, au sein du Service des Relations Industrielles, assistera le Chef du Service dans les relations avec les partenaires sociaux et prendra progressivement en charge les développements des activités sociales.

Pour ces postes des Etudes Supérieures et une formation spécifique à la fonction Personnel sont souhaitées.  
Une première expérience en milieu industriel ainsi qu'une bonne connaissance de l'anglais seront des atouts supplémentaires.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature sous référence 57078 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra - 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

### JEUNE DIPLOME ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE OU UNIVERSITAIRE

La comptabilité vous intéresse et vous avez choisi l'option Finance-Comptabilité. L'informatique ne vous est pas étrangère.

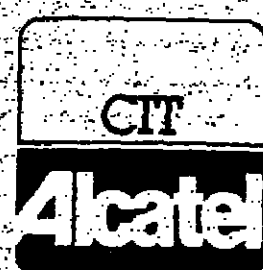
Au sein des services comptables, nous vous proposons la fonction:

### Responsable "Procédures-Organisation"

Vous devrez:  
- analyser l'organisation actuelle de nos services afin de détecter le besoin de nouvelles procédures;  
- en définir les objectifs et les moyens;  
- participer à leur élaboration, rédaction et mise en place définitive;  
- analyser et exprimer les besoins à nos correspondants informatiques.  
Le développement de notre société (Paris - La Défense), leader dans son domaine, et notre dynamisme permettront à un candidat de valeur d'élargir ses responsabilités.

Envoyer lettre + CV sous référence 50036 à HAVAS CONTACT, 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS.





## DÉPARTEMENT TRANSMISSION

RECHERCHE:



Pour sa division Composants  
Semi-Conducteurs et optoélectroniques

### INGÉNIEUR TECHNOLOGIE SEMI-CONDUCTEURS

Réf. MAR/M

Placé à la tête d'une petite équipe Composants optoélectroniques, vous vous verrez confier l'organisation du travail de celle-ci et toute la responsabilité sur le plan technologique.

Vous aurez à assurer, à partir des process élaborés par les laboratoires, le développement et la production des échantillons.

Votre formation d'ingénieur physico-chimiste aura avantageusement trouvé son application dans le domaine des semi-conducteurs. Vous y ajouterez une finesse de contact et des capacités de management.

Lieu de travail: Région de Montlhéry, MARCOUSSIS (91).

Pour son activité export

### INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

Réf. COQ/EX

En réponse aux appels d'offres internationaux, vous participerez à l'élaboration de projets techniques et aux négociations avec les clients étrangers dans les domaines suivants:

- Transmissions numériques (réseaux à grande distance, multiplexeurs, équipement de lignes).
- Réseaux hertziens (équipements émission/réception à base analogique ou numérique, antennes...)

De formation supérieure en électronique, vous aurez si possible une expérience de plusieurs années d'études, de projets ou encore de réalisations chantiers dans les domaines cités.

Lieu de travail: PARIS.

Pour son activité liaisons sous-marines

### INGÉNIEUR D'ÉTUDES

Réf. BRO/ZO

Votre action, appliquée à nos équipements immergés à fibres optiques de haut débit, vous amènera à concevoir et à réaliser des équipements de modulation d'émetteurs laser.

Votre formation d'ingénieur électronicien vous aura doté d'une compétence dans la technique d'utilisation des circuits logiques à haute vitesse ainsi que dans la technique de mesures correspondante.

Anglais lu et parlé, désir et capacité d'encadrer une petite équipe constitueront d'autre part les arguments qui vous permettront de valoriser votre fonction.

Lieu de travail: Région d'Orsay (91).

Pour son activité Télématique

### INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

Réf. ST/EN

Au sein d'une petite équipe expérimentée, vous participerez à la conception de systèmes de TRANSMISSION DE DONNÉES (modems pour lignes téléphoniques, modems larges bandes, multiplexeurs).

De formation supérieure en électronique, vous aurez des connaissances en matériels et logiciels et si possible une jeune expérience dans les domaines cités.

Lieu de travail: Région d'Orsay (91).

Adresser CV et prétentions en précisant la référence du poste choisi à CIT ALCATEL  
Service Recrutement Cadres - 10 bis, rue Louis-Lormand, Boîte Postale 22 -  
78320 Le MESNIL-ST-DENIS.

### JEUNE RESPONSABLE DU PERSONNEL

REALISEZ-VOUS, DANS UNE ÉQUIPE, AU SEIN DE NOTRE GROUPE

Vous vous réaliserez.  
Nous vous confierons la responsabilité de la gestion du personnel de deux de nos établissements, dans une de nos filiales. Une responsabilité globale, dans un contexte industriel à taille humaine. L'occasion de vous impliquer concrètement, de vous mesurer, d'agir.

Dans notre équipe.  
Dans notre fonction la gestion du quotidien est une formation riche et indispensable. Elle éclaire et conditionne l'évolution de nos politiques et méthodes de gestion du personnel. Vous serez étroitement associé à cette évolution, à notre réflexion. Vous vous verrez confier des projets spécifiques.

Dans notre groupe.  
Notre groupe, international, est présent en France par de nombreuses activités et possède plusieurs sociétés. C'est pour vous la garantie d'un échange avec d'autres responsables du personnel. À terme votre formation supérieure, votre maîtrise de l'anglais vous ouvriront de réelles et larges possibilités d'évolution au sein de notre groupe.

Le poste est basé à Chartres. Adressez votre candidature à PH. Gombeaud - Copers - 1 rue Moncey 75009 Paris, en joignant une photo et en indiquant votre rémunération actuelle.

**COPERS**

### Assistante du Directeur Général

Notre entreprise d'aménagement et de construction, en forte progression, recherche pour son Directeur Général la Collaboratrice capable de prendre en charge la multiplicité des tâches d'une assistante: secrétariat des réunions de Direction, suivi des dossiers, tableaux de bord, organisation des contacts.

Par sa maturité, elle doit pouvoir s'imposer dans cette fonction à créer qui demande le sens de l'organisation, des relations à tous niveaux, de l'initiative et des responsabilités.

La candidate souhaitée: 30 ans minimum, est de formation supérieure et peut justifier d'une réelle expérience dans un poste similaire.

La rémunération se situe aux alentours de 110.000 F par an.

Le lieu de travail est en proche banlieue est de PARIS.

Merci d'adresser rapidement votre lettre de candidature accompagnée d'un CV, et d'une photo sous référence 7201 M à François CORNEVIN.



**EQUIPES ET ENTREPRISES**

33, rue Vivienne 75002 PARIS

### INFORMATICIEN A LA CGI UNE FORMATION - UN MÉTIER UNE CARRIÈRE

LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'INFORMATIQUE, leader européen du progiciel, recrute, pour renforcer les équipes opérationnelles, des

### INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES DÉBUTANTS

À l'issue d'une formation de quelques mois aux méthodes, outils et techniques actuels de l'informatique, ils participeront à divers projets d'importance croissante. Leur évolution au sein de la CGI leur permettra ensuite d'assimiler les progrès techniques dans de nombreux domaines et d'élargir leur responsabilité.

Quelle que soit votre date de disponibilité, vous pouvez adresser une candidature, accompagnée d'un CV et d'une photo à Mme Janet  
CGI - 84, rue de Grenelle - 75007 Paris.



### SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE LA DÉFENSE

Nous réalisons des ensembles industriels de très grande dimension, intégrant des développements technologiques avancés. Pour notre Département ETUDES, nous recherchons

### INGÉNIEURS CALCUL DE STRUCTURES (Ponts, Centrale, Mines, Sup'Aéro, ENSTA, AM,...)

Intéressés par les domaines suivants:

- calculs de structures: tuyauteries, équipements des circuits auxiliaires et eau vapeur;
- méthodes de calcul: application des programmes existants ainsi que création et développement de nouveaux programmes;
- mécanique de la rupture;
- définition et suivi des essais dans le cadre d'actions de R & D.

Ces postes peuvent intéresser des Ingénieurs possédant une expérience de quelques années dans un ou plusieurs de ces domaines, ou de jeunes débutants, désireux de se former à notre produit à partir de cette première expérience.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature, sous référence 50026 à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

### MAÎTRES-D'ŒUVRE DE L'ANNUAIRE ÉLECTRONIQUE

CAP SOGETI LOGICIEL, filiale de CAP GEMINI SOGETI - première société européenne pour ses prestations intellectuelles en informatique, a toujours été le partenaire privilégié de grandes réalisations informatiques, notamment dans le domaine de la Télématique et des Télécommunications.

Dans le cadre de l'extension de l'ANNUAIRE ÉLECTRONIQUE, nous recherchons plusieurs

#### INGÉNIEURS EN CHEF

#### INGÉNIEURS III

prêts à investir leurs connaissances et leur expérience pour assurer la coordination d'un projet important.

Ingénieurs confirmés, ils ont développé pendant plusieurs années leurs connaissances en

- bases de données,
- langages de haut niveau,
- protocoles de transmission.

Une expérience complémentaire sur système MINI 6 serait appréciée. Nous leur proposons une opportunité concrète de renforcer leur niveau technique d'intervention et d'évoluer vers des responsabilités d'encadrement ou d'expertise.

**CAP SOGETI LOGICIEL**

Adressez rapidement votre dossier de candidature à Robert NOELL  
CAP SOGETI LOGICIEL 5, rue Louis-Lejeune, 92128 MONTROUGE CEDEX.

HAVAS CONTACT

مكتبة

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## CORT

### Consultants de haut niveau

Filiale d'une des plus importantes sociétés d'ingénierie informatique européenne, équipe volontairement restreinte d'ingénieurs de toutes formations, la CORT se situe parmi les tout premiers cabinets d'ingénieurs conseils en France.

Elle a acquis en 40 ans une large réputation de compétence et de sérieux et se voit consultée par les groupes internationaux les plus puissants et les plus performants.

Dans un environnement qui connaît de profonds changements, la vocation première de la CORT en effet est d'aider les entreprises à tirer un parti positif de ces changements grâce à sa propre expérience, de les aider à choisir les outils modernes les mieux adaptés à leurs propres structures afin de leur permettre d'atteindre leur plus haut niveau de performance.

C'est pourquoi nous recherchons des

**Consultants à fort potentiel,**  
**Ingénieurs grande école, universitaires + ICG, CPA, IAE,...**

âgés de 32 ans environ, ayant déjà une expérience de la vie industrielle.

Après une période d'expérience approfondie dans nos domaines d'intervention, essentiellement du secteur industriel, ils se verront confier progressivement l'établissement de diagnostics (analyses et synthèses) engageant une large responsabilité.

Au-delà, ils participeront au développement de la CORT en perfectionnant sa méthodologie, en améliorant le service rendu à ses clients, et en prenant, s'ils en ont le goût, une part active à la promotion commerciale de la société.

Une évolution certaine vers des responsabilités élargies leur est ouverte.

Ils devront faire preuve d'imagination, de créativité, trouver des solutions nouvelles de progrès, être capables d'appréhender une large palette de problèmes et d'établir des synthèses dans des situations comportant des aspects techniques très divers.

Anglais indispensable.

Envoyez CV, lettre manuscrite et prétentions sous référence 2885 à D. Dangier  
Service Recrutement - CORT - 65, avenue Kléber - 75 116 PARIS.



## THOMSON - BRANDT

### Branche Brandt Armements

recrute dès à présent pour sa  
DIRECTION DES ETUDES ET DU DEVELOPPEMENT des

## INGÉNIEURS DIPLÔMÉS HF

ENSTA - ECP - ECL - ESE - ENSERG - ENSAE - ENSAM -  
ENSMA - ESPCI

Débutants ou première expérience d'application, pour conception, essais, industrialisation dans des nouveaux programmes d'armements.

Diverses possibilités d'évolution de carrière.

Lieu de travail :

Saint-Denis (93) ou La Ferté Saint-Aubin (45)

Ecrire à Monsieur PERRIN, Service du Personnel 52 Champs-Élysées 75008 PARIS.



## CISI

COMPAGNIE INTERNATIONALE  
DE SERVICES EN INFORMATIQUE

comptable) que dans des applications nouvelles (aide à la décision, gestion de production, informatique de santé, produits professionnels...).

Afin de poursuivre cette progression, nous souhaitons intégrer à l'activité GESTION APPLIQUEE, dès le début de 1983 :

**DES CHEFS DE PROJET :** de formation supérieure, complétée par une expérience informatique de plusieurs années et de solides connaissances en gestion administrative et financière et/ou en gestion du personnel. Ils seront chargés d'animer des équipes d'ingénieurs et de programmeurs sur de grands projets de gestion appliquée. (réf. CP)

**DES INGENIEURS D'ETUDES :** titulaires d'une MIAGE ou diplômés d'une Ecole de Gestion, option informatique. Débutants ou possédant une première expérience en analyse/programmation de gestion, de préférence sur système transactionnel. (réf. IE)

**DES INGENIEURS METHODES :** expérimentés dans la conduite de projets de gestion, doués de qualités de pédagogie, connaissant si possible la méthode d'analyse MERISE. Intégrés à une petite équipe, ils auront en charge le développement et la maintenance de méthodes et d'outils pédagogiques associés, la formation et le monitoring du personnel et des clients, l'assistance aux clients et le contrôle de projets. (réf. IM)

Ces postes sont à pourvoir en REGION PARISIENNE et impliquant quelques déplacements de courte durée en PROVINCE.

Ecrivez-nous en joignant un C.V. détaillé et en indiquant vos prétentions à :  
CISI, Direction du Personnel, 35 Bd Brune 75680 PARIS Cédex 14



## INGENIEUR METHODES

E.N.S.A.M. - I.N.S.A. - E.N.I. mécanique

Filiale d'un groupe international de premier plan, notre société recherche un ingénieur méthodes pour l'une de ses unités (1.200 personnes) implantée dans l'Ouest.

Cet homme jouera un rôle essentiel dans l'industrialisation des produits nouveaux, la conception et la mise en place de nouvelles techniques (usinage, traitements thermiques). Il sera l'interlocuteur des Méthodes générales, des Etudes et Recherches et des Services Techniques de production.

Fonction de la qualité de son expérience, le niveau de rémunération est attractif.

Adresser confidentiellement un C.V. sous référence 533/M à A. AUPETIT

CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL  
3, Boulevard René Levasseur 72000 LE MANS

LE MANS - ANGERS - LIMOGES



5300 personnes dont 620 cadres

## INGENIEURS ENTREPRENEURS ELECTRICITE

CHANTIERS, ingénieur d'affaires, bureau d'études, devis EXPORT

« Distribution électricité (réseaux, postes sources HT - THT) » « Projets et automatisations industrielles » Equipement tertiaires « Installations spécialisées (contrôle électrostatique, essai de gestion de trafic aérien) » Ingénierie de centres de télécommunications militaires. La diversité des postes à pourvoir permet d'intégrer DES PRATICIENS et DES DEBUTANTS: des témoignages à prédominance senior d'hommes, gestionnaire, commercial, technique des formations type ESE, ENSAM, ENSI, ESME, ESIEE, EEMI et des cadres promus.

Lieu de travail : PARIS (principalement), BORDEAUX, BREST, REIMS, ROUEN, TOULOUSE.

COMPAGNIE DE SIGNAUX et d'ENTREPRISES ELECTRIQUES Direction du Personnel  
Service Emploi et Développement des Cadres, 17, place Etienne Perret 75016 Paris

SSCI filiale d'un important groupe de services recherche dans le cadre de son expansion

## un ingénieur développement

(ORIENTE GESTION)

(réf. 392)

Spécialiste dans son domaine, il prend en charge l'information de PME-PMI à base de micro et mini ordinateurs. Il intervient à la définition des besoins, élabore études et propositions d'équipements ou de logiciels, assure leur implantation. Sa formation de base (ingénieur, MIAGE...), son expérience de 2 à 3 ans dans un poste similaire et si possible sa connaissance du matériel informatique, le rendent apte à mener des négociations en véritable professionnel de l'informatique et à conseiller une clientèle.

## un ingénieur commercial

(réf. 393)

Bon négociateur, il est chargé de développer une clientèle existante et potentielle dans le but de vendre toutes prestations destinées à la mise en place d'équipements informatiques. Véritable gestionnaire, il s'adapte à sa fonction première, celle de la définition des besoins, du choix du matériel et des systèmes de gestion. En contact permanent avec la clientèle qu'il tient informée, il assure le suivi commercial tout au long de la vie de l'équipement. Ce poste s'adresse à un homme de 27 ans environ, qui possède une formation supérieure commerciale et si possible une première expérience de la vente de systèmes informatiques.

## un technico-commercial

(réf. 394)

Chargé dans un premier temps de promouvoir des programmes de paie, comptabilité, facturation... tout en assurant les ingénieurs-commerciaux dans leur activité de démonstration et, dans un second temps, de assurer la mise en route du système choisi en liaison avec les utilisateurs. Ce poste s'adresse à un jeune candidat de formation supérieure comptable ou de gestion, désireux de diversifier son expérience et d'élargir son horizon professionnel.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la réf. du poste choisi à INTER PA, BP 508, 75068 PARIS Cédex 02 qui transmettra.



## Analyste organique

Le SERVICE ORGANISATION ET INFORMATIQUE de la S.E.I.T.A. regroupe une soixantaine de personnes et est équipé d'un ordinateur central (2000K) situé à PARIS, et d'un réseau, basé sur TRANSPAC, de plus de 120 mini et micro ordinateurs.

L'analyste qui sera recruté(e) participera à des projets qui mettent en jeu les différents matériels. Dans le cadre d'un travail en équipe, il (elle) contribuera à l'élaboration du cahier des charges des projets et sera responsable de la réalisation des dossiers d'analyse et de l'animation d'une équipe de programmeurs.

Ce poste intéresse un(e) candidat(e) de formation MIAGE ou équivalent, ayant une expérience de plusieurs années, capable de s'adapter à des matériels et à des langages différents. Statut cadre et nombreux avantages garantis. Lieu de travail : PARIS.

La S.E.I.T.A., Société nationale, industrielle et commerciale qui emploie 9000 personnes, réparties en 40 établissements, conduit, dans le cadre d'un plan triennal décidé au plus haut niveau, une politique de développement en informatique et en bureautique.

M.L. GUIOMAR étudiera en toute discrétion votre candidature à envoyer sous réf. 22071/M. Sélé-CEGOS Tour Chénouzeaux 204 Rond-point du Pont de Sévres 92516 BOULOGNE.



## SOCOTEC

Groupe français, leader du contrôle technique (contrôles bâtiments et ouvrages de génie civil, qualité des constructions, de l'environnement, économies d'énergie, contrôles industriels, gestion et assurance de la qualité, sécurité des personnes et formation, etc.) dont la totalité des actions sont détenues par le Personnel.

2400 personnes dont plus de 900 cadres - CA + 600 MF honoraires - 135 agences en France et à l'étranger (USA, RFA, GB, Moyen-Orient, Afrique).

Dans le cadre du développement de son activité QUALITE INFORMATIQUE, SOCOTEC CREE à Saint-Quentin-en-Yvelines (20 min du pont de St-Cloud) le poste :

## INGENIEUR CONSULTANT QUALITE INFORMATIQUE

Il assistera les entreprises clientes lors d'interventions

telles que :

• diagnostic, prévention et maîtrise de leur système informatique et de leur fonctionnement;

• étude critique du plan informatique;

• contrôle de la cohérence des procédures manuelles et automatiques;

• avis sur la faisabilité et rentabilité de projet, du cahier des charges et de la réalisation;

• développement de programme d'assurance de la qualité informatique, y compris la formation des personnes.

Le titulaire de ce poste participera à la création et à la

coordination de nouveaux produits et à leur lancement.

• possibilité à moyen terme d'aménagement du temps de travail;

• déplacements de courte durée à prévoir;

• avantages sociaux importants.

De formation Ingénieur, 27 ans minimum, le candidat aura

une expérience confirmée de Chef de Projet, de préférence sur matériel IBM (DOS/VSE, MVS/VM) en SSI et/ou

entreprise.

Les candidats retenus seront reçus à Paris le jeudi 27 janvier 1983.

Veuillez téléphoner (033.86.30) ou écrire en indiquant votre salaire actuel, sous réf. IM, à notre conseil Monique LAVRUT ou Richard BÉNAOUIL, GROUPE BBC, 37, Boulevard Sébastien 75001 Paris.

Discrétion absolue et réponse rapide assurées.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**MACHINES FRANÇAISES LOURDES**  
LE NOUVEAU LEADER FRANÇAIS  
DE LA MACHINE-OUTIL LOURDE  
regroupant FOREST-LINE &  
BERTHIER-ST-ÉTIENNE M.O.  
MET EN PLACE LES MOYENS CORRESPONDANT A  
SON CONTRAT D'ENTREPRISE AVEC L'ÉTAT  
ET A SES OBJECTIFS (DOUBLEMENT DE  
SON C.A. DANS LES 5 ANS) ET RECRUTE

**PLUSIEURS  
INGÉNIEURS COMMERCIAUX**

- EXPORT (par zone)
- PAR MARCHÉ (monde entier)

RESPONSABLES DES VENTES DANS LEUR ZONE OU LEUR MARCHÉ.  
ILS SONT LE TRAIT D'UNION MAJEUR ENTRE LES CLIENTS ET L'INTÉ-  
RIEUR (B.E. et Soc Technico-Commercial).

**POSTES A POURVOIR**

**MARCHÉS : CHEMINS DE FER  
ÉNERGIE  
AUTOMOBILE.**

Ces 3 Ingénieurs résident à **ST-ÉTIENNE**,  
**CAPDENAC** (Tarn) ou à **ALBERT**  
(Somme, près Amiens).

**ZONES : a) résidence dans la zone (3 postes)  
AMÉRIQUE DU SUD  
ORIENT  
EXTRÊME-ORIENT**

**b) résident à ALBERT, ST-ÉTIENNE ou CAPDENAC :**  
**2 ou 3 postes pour zones + rapprochées**

**INDISPENSABLE**

- Formation technique : INGÉNIEUR ou équivalent
- ANGLAIS tout à fait COURANT
- (+ ESPAGNOL pour l'Amérique du Sud)
- EXPÉRIENCE VENTE & NÉGOCIATIONS A  
L'EXPORTATION POUR BIENS D'ÉQUIPEMENT  
LOURD (s'il n'est pas dans une zone et/ou  
un MARCHÉ à préciser).

S.C. GARANTIT UNE DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite,  
C.V. détaillé, rémunération et photo ss réf. 4877 (préciser région choisie) à

**SC sélection conseil**  
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

**GROUPE DEVANLAY RECOING**

**ONLY Timberex Exciting LACOSTE**

souhaite intégrer à l'échelon du Groupe un

**ACHETEUR  
de haut niveau**

Directement rattaché à la Direction des Achats du Groupe, il devra assurer  
la liaison avec les services décentralisés.

Sa mission sera d'assister le Directeur des Achats dans les fonctions suivantes :

- Définir les politiques d'achat pour certains produits.
- Réunir les informations utiles aux décisions.
- Prospecter les marchés (France et Étranger).
- Négocier et conclure des contrats.
- Intervenir si nécessaire dans l'exécution des contrats.
- Animer, assister, coordonner, contrôler les services Achats décentralisés.
- Représenter le Groupe auprès des fournisseurs.

Ce cadre de haut niveau doit donc avoir :

- Une formation commerciale supérieure.
- Une connaissance du textile au sens large.
- Une expérience des négociations d'achats au plan international.
- La pratique de l'anglais et si possible d'une autre langue.
- Une bonne disponibilité.

La rémunération sera en rapport avec ces exigences.

Résidence à TROYES ou PARIS.

Les candidatures (lettre manuscrite et C.V. sous référence 2168-M) seront  
examinées avec la discrétion d'usage par

**a. j. ourlin** CONSEILS DE DIRECTION  
47, AV. ALSACE-LORRAINE  
92180 ANTONY

Dans le cadre de sa politique de Développement à  
l'Étranger  
**IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS DU  
SECTEUR DE L'EAU** recherche un

**RESPONSABLE DES  
OPERATIONS INTERNATIONALES**

Ce poste conviendrait à un Ingénieur disposant d'une  
quinzaine d'années d'expérience professionnelle, dont  
au moins 5 ans à l'étranger ou à l'export en pays  
anglophones en tant que responsable opérationnel  
dans une entreprise de B.T.P. ou d'ensemble clés en main.

Le poste est à pourvoir à Paris, avec de fréquents  
déplacements à l'étranger. Il comporte de larges  
perspectives de développement de carrière dans l'un des rares  
secteurs en expansion assurée au cours de la prochaine décennie.

La rémunération pourra être élevée pour une homme  
de valeur.

Adresser C.V., photo et prétentions s/réf. 56562  
à Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra  
75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

**HISPANO SUIZA**

BOIS-COLOMBES

**DIRECTION PRODUCTION**

**INGÉNIEUR Service Devis**

réf. : 16

Diplôme Grande École, option mécanique. Jeune ingénieur, mais ayant  
quelques années d'expérience.  
- Encadrer l'équipe chargée d'établir les catalogues pour les différents  
matériaux, ce travail étant effectué par valorisation  
de la main-d'œuvre interne à partir des gammes, des approvisionne-  
ments à partir des indicateurs achetés, et le prix du produit étant établi  
par l'intermédiaire de la nomenclature.  
- Liaisons fonctionnelles avec le Département Organisation, ainsi  
qu'avec les Services Informatiques pour l'ensemble du Service Devis.  
- Compétences en Organisation et Gestion appréciées.  
- Connaissances en informatique indispensables.  
- Effectif à commander : 6 personnes.

**INGÉNIEUR D'ATELIER**

réf. : 17

Diplôme Grande École ayant quelques années d'expérience.  
- Dans une première phase, l'intéressé sera attaché au Responsable  
Mécanique Générale pour une courte période de formation et afin  
de faire connaissance avec la Société ; il sera alors chargé de suivre  
les rebuts, les aléas, etc.  
- À terme : prise du commandement d'un ou plusieurs ateliers de fabri-  
cation mécanique.  
- Expérience en mécanique générale  
- Goût pour les relations humaines.

**INGÉNIEUR MÉTHODES**

réf. : 18

Diplôme Grande École ayant quelques années d'expérience.  
- Attaché au Responsable Mécanique Générale.  
- Préparation du travail.  
- Mise au point des fabrications nouvelles.  
- Amélioration des fabrications en cours par réduction des aléas et  
des rebuts.  
- Anglais indispensable.  
- Expérience en mécanique souhaitée.  
- Responsabilité à terme sur plusieurs techniciens.

**DIVISION TURBOMACHINES**

**CHEF DU BUREAU D'ÉTUDES**

réf. : 19

**SÉRIE ET DÉVELOPPEMENT DES  
TURBOMACHINES INDUSTRIELLES**

INGÉNIEUR GRANDES ÉCOLES

(type AM - INSA ou assimilées).

Assumer la responsabilité des études technologiques liées  
- À l'industrialisation des lames de définition série des turbines à gaz  
industrielles.  
- Aux améliorations de la définition des machines en exploitation.  
- Aux développements des turbomachines industrielles.  
- Gérer les budgets d'études associés aux tâches précitées.  
- Assurer les liaisons techniques avec le Bureau des Méthodes Série.  
- Autorité hiérarchique sur un bureau d'études.  
- Expérience souhaitée de plusieurs années.  
- Bonnes connaissances en résistance des matériaux, notions d'aéro-  
dynamique et de la métallurgie des alliages à haute résistance.  
- Sens du commandement, esprit d'analyse et de synthèse.  
- Anglais lu indispensable.

**INGÉNIEUR  
DE COORDINATION  
FABRICATION**

réf. : 20

**DES TURBOMACHINES INDUSTRIELLES**

INGÉNIEUR MÉCANICIEN

(type AM - INSA ou assimilées).

Le titulaire du poste doit assumer  
- La coordination des travaux liés à la fabrication et au montage des  
prototypes des turbomachines industrielles.  
- Les liaisons avec l'Unité de Production Série des turbines à gaz  
industrielles.  
- Expérience de 10 années dans des fonctions similaires.  
- Bonnes connaissances en particulier dans le domaine des méthodes  
de fabrication des machines tournantes de haute technologie.  
- Sens du commandement et du contact humain - esprit d'initiative,  
d'analyse et de synthèse.  
- Anglais lu souhaité.

**DIRECTION CONTROLE QUALITÉ  
INGÉNIEUR DE CONTROLE FABRICATION**

réf. : 21

Diplôme Grande École  
Rattaché au Responsable du Contrôle

Dans le cadre du Contrôle des fabrications réalisées par l'Usine de Bois-Colombes sur les matériels aéronautiques  
- Assurer l'encadrement de 4 Chefs de Groupe  
- Ces Chefs de Groupe sont chargés de faire réaliser les contrôles des Ateliers Spécialisés utilisant des matériels électroniques : tridimensionnel ou  
contrôle multicoules, ou des machines spéciales de contrôle d'engrenages  
- Suivre les niveaux Qualité des matériels produits dans les ateliers spécialisés  
- Suivre la productivité des opérateurs  
- Connaissance en mécanique fine et si possible en engrenages - Bons contacts humains - Connaissance de l'Anglais - Expérience 5 à 15 ans.

**HISPANO SUIZA**

Adresser candidature sous référence correspondante avec C.V. et photo à la Direction des  
Relations Sociales, 333, Bureau de la Colline - 92213 SAINT-CLOUD Cedex.

**Un marketing de développement**

Voici le décor : l'univers des produits de grande consommation non-alimentaire - Un groupe français, le premier en France  
dans sa spécialité, présent aussi en Europe et aux U.S.A. - Un secteur d'activités aux cibles multiples, aux produits très variés et  
en renouvellements fréquents.

Dans ce décor imaginez une Direction Recherche et Marketing dont l'unique vocation est de penser 1984-1987.  
Le marketing de développement pratiqué donc : les études exhaustives des marchés existants, potentiels et de la  
concurrence ; la recherche fondamentale de produits ; les choix stratégiques en terme de cibles, concepts, moyens ; la création  
d'un effort de longue haleine autant que d'adaptabilité immédiate, et de travailler beaucoup. Postes en proche banlieue  
Nord-Est de Paris et nécessitant des déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Nous remercions les chefs de produits intéressés(e)s de nous écrire sous référence GP 186M en précisant le poste auquel ils  
sont candidats et leur niveau de rémunération.

**Chef de groupe et chef de produits**

Si vous avez une formation supérieure, un anglais courant, l'expérience du marketing de produits de grande consommation  
d'au moins 2 ans pour le second poste, obligatoirement pour le premier poste la pratique du développement à une position de  
chef de produit senior.  
Si vous vous sentez capable, pour vous adapter à ce marché et ses fonctions, d'une extrême curiosité sans aucune dispersion,  
d'un effort de longue haleine autant que d'adaptabilité immédiate, et de travailler beaucoup. Postes en proche banlieue  
Nord-Est de Paris et nécessitant des déplacements fréquents en France et à l'étranger.

Nous remercions les chefs de produits intéressés(e)s de nous écrire sous référence GP 186M en précisant le poste auquel ils  
sont candidats et leur niveau de rémunération.

**SEFOP** 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

**Ingénieurs,  
participez à notre expansion !**

Filiale de l'un des principaux groupes pétroliers français, notre activité s'exerce dans le domaine de la chimie de spécialité. Notre vocation  
exportatrice est concrétisée par plus de 50 % de notre chiffre d'affaires réalisé à l'exportation. Nous recherchons

**Ingénieur chimiste**

Sa mission consistera à effectuer des recherches sur des produits  
destinés à des applications routières, émulsifiants, dopes d'adhési-  
vité, etc.

Le candidat retenu aura acquis une première expérience industrielle  
dans ce domaine.

Ce poste est basé à Paris-19<sup>e</sup> (réf. 2293. 1).

**Ingénieur technico-commercial**

Sa mission consistera à promouvoir la vente en France de produits  
à base d'extraits d'algues (alginales, carraghénates), et de végétaux  
(guar, pectine), qui sont utilisés dans les applications alimentaires  
et industrielles.

Ingénieur chimiste de formation, il possèdera une expérience de  
plusieurs années dans la vente de produits chimiques.

Une bonne connaissance de la langue anglaise sera appréciée.

Ce poste est basé à Vélizy (78) (réf. 2293. 2).

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en indiquant sur l'enveloppe la  
référence du poste choisi à

**MEDIA PA**  
9, Bd des Italiens 75002 Paris  
qui transmettra

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

**csee**

**INGENIEURS LOGICIEL MINI et MICRO**  
LOGICIEL D'APPLICATION ET LOGICIEL DE BASE

Analyse, production, test et mise en service client, en très petite équipe au sein du groupe de projet. Fiabilité et sécurité sont primordiales dans les systèmes ferroviaires.

Les activités télématique et téléphonie privée se développent également!

**INGENIEURS SYSTEMES MINI et MICRO**  
SYSTEME INFORMATIQUE A CARACTERE SECURITAIRE

Analyse, prise en charge de l'établissement des spécifications, rôle de chef de projet selon tempérament et expérience.

GENERALISTE Grandes Ecoles avec complément LAAS, IMAG, LAM...

**MAITRE D'OEUVRE SYSTEMES**  
AUTOMATISMES A BASE DE MATERIELS INFORMATIQUES

Définition de l'architecture, coordination de la réalisation, définition de logiciels standardisés et modulaires à partir de la variété des problèmes susceptibles d'être posés et supervision de leur réalisation.

Fortes personnalités s'imposant en douceur.

COMPAGNIE DE SIGNAUX ET D'ENTREPRISES ELECTRIQUES Service Emploi et Développement des Cadres 17 place Etienne Perret 75015 Paris

5300 personnes dont 620 cadres  
Centre d'Etudes d'ORSAY (91)  
Ingénierie PLESSIS ROBINSON (92)

**INGENIEURS ETUDE ELECTRONIQUE**  
CHAINES ASSERVIES, ELECTRONIQUE RAPIDE, MICROPROCESSEURS

Au sein d'une petite équipe, de l'avant-projet à la mise au point sur site, en relation avec le groupe de projet, le client, les fournisseurs et l'usine.

Deux des postes développant des EQUIPEMENTS MILITAIRES.

Formation type ESE et ENSI avec première expérience, ou débutants passionnés de technique.

**JEUNE CHEF DE PROJET**  
RADIOELECTRICITE, TELEPHONIE, MULTIPLEXAGE, TRANS. DONNEES

Définition des équipements, de leur compatibilité, de leurs conditions et limitations d'emploi, supervision technique de la réalisation (sous traitée), mise au service, documentation client.

Débutant possible si connaissances certaines et goûts affirmés.

**ENSAM ETUDE ELECTROMECHANIQUE**  
SYSTEME comprenant ELECTROMECHANIQUE, ELECTRONIQUE, LOGICIEL

Conception et développement des sous ensembles électromécaniques du système. Relations internes fréquentes avec différents services d'études et l'usine de production. Relations clients avec quelques déplacements courts France et Etranger. Dynamisme et efficacité des contacts avec d'autres spécialités.

**ENTREPRISE NATIONALE DE BATIMENT**  
région Sud de Paris  
recherche urgent

**INGENIEUR DE TRAVAUX**  
10 ans expérience tous corps d'état

ou

**DIRECTEUR DE TRAVAUX**  
Pour direction d'importants chantiers  
Région Parisienne  
Age : 35 ans minimum

Ecrire avec C.V., prétentions et photo sous réf. 52945 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Label 94307 VINCENNES CEDEX - Q.T.

**codec una**

recherche pour son service Etudes 20 personnes:  
équipé IBM 4341 OS/VS et MVS, CICS, DL1, PL1  
et 16 CII-HB mini 6 COBOL

**ANALYSTE**

Formation Ingénieur ou MAGE.  
Expérience souhaitée.  
Poste à pourvoir à LONGJumeau.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions à CODEC UNA, Service GPC, B.P. E 122, 9167 LONGJumeau CEDEX.

**Relations publiques**

Notre société (1000 p - 740 MF) est la filiale française d'un groupe pharmaceutique international. Elle recherche un(e) Chargé(e) de Relations Publiques pour appuyer et prolonger le rôle représentatif de la Présidence.

La fonction à pourvoir concerne donc l'image globale de l'entreprise à la fois dans l'environnement économique et industriel général et dans son contexte professionnel spécifique : la presse non spécialisée, les pouvoirs publics, les institutions fédératives et professionnelles constitueront les principaux domaines d'intervention.

Une première expérience de ces différents contextes relationnels enrichirait une formation supérieure impérative : des compétences rédactionnelles, des qualités personnelles de contact, une large disponibilité et une bonne connaissance de l'anglais sont nécessaires à la fonction.

Adresser lettre manuscrite - CV + coordonnées téléphoniques + prétentions sous réf. RP au

**CNPG** CONSEIL EN RECRUTEMENT 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

**Contrôle de gestion puis,**

Spécialisée dans le transport, notre Société (CA : 70 MF, 100 p) est située en proche banlieue Nord.

Notre Directeur Général recherche son associé pour lui confier dans un premier temps la mise au point des procédures de contrôle de gestion et leur exploitation.

Conçu comme une mission très opérationnelle, cette première étape permettra au nouveau collaborateur d'intégrer tous les rouages de l'entreprise, d'être étroitement associé aux décisions et d'évoluer ensuite vers une fonction de Secrétaire Général regroupant finances-comptabilité, administration et Personnel.

Une double formation finances/comptabilité et juridique et une première expérience réussie sont indispensables pour envisager une collaboration autour de 180 000 F/an.

Adresser lettre manuscrite + CV + coordonnées tél sous réf. CGP au ...

**CNPG** CONSEIL EN RECRUTEMENT 105 av. Victor Hugo 75116 Paris

**CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche  
Pour sa Direction Informatique à St-Quentin en Yvelines (78)

**Responsable de Gestion et normalisation de données** réf. D 1

Animateur d'une équipe, il définira et mettra en oeuvre la politique de gestion des données.

A ce titre il participera à l'élaboration du Schéma Directeur des systèmes d'information et coordonnera les travaux de normalisation du Crédit Agricole.

Ce poste exige une formation supérieure, une large expérience en informatique et une habitude des contacts à haut niveau.

**Ingénieur Informaticien** réf. D 2

pour participer à la réalisation du logiciel du nouveau système de messagerie électronique du Crédit Agricole et à la mise en oeuvre de ce système.

Ce poste conviendrait à un ingénieur en informatique (option systèmes), 3 à 5 ans d'expérience, possédant une très bonne connaissance pratique de la programmation système sur mini-ordinateur DEC (PDP 11, VAX, ...).

La connaissance des langages évolués de type PASCAL ou C serait appréciée.

**Ingénieur Système** réf. D 3

possédant 3 à 5 ans d'expérience en logiciels de base IBM... MVS, systèmes de temps partagé ou transactionnel, VTAM, etc.

pour assurer l'étude, l'optimisation et l'évolution de systèmes conversationnels supportant des fonctionnalités d'infocentre (VSPC, VSAPL, ...).

Ce poste conviendrait à un ingénieur grande école, université ou équivalent intéressé par une entreprise dynamique utilisant des technologies avancées, en particulier en informatique de décision.

Adresser CV, photo salaire et prétentions en précisant la référence du poste à CNCA Gestion des Personnes 75710 Paris Brune

L'activité de notre société (eff. 800 - 500 MF, 20 implantations en province) filiale d'un Groupe français à vocation internationale, est axée sur la

**GESTION DE L'ENERGIE.**

Pour assurer notre développement, nous nous diversifions dans tous les domaines concernés les économies d'énergie, les énergies nouvelles et de substitution.

Nous recherchons pour PARIS un

**INGENIEUR D'AFFAIRES**

Le poste s'adresse à un ingénieur grande école : X, ECP, Mines... âgé de 30 ans environ, ayant acquis une réelle expérience de la négociation et de la réalisation de projets industriels importants.

Après une brève période d'initiation à nos techniques, il prendra la responsabilité de mener à bien plusieurs de nos projets (quelques dizaines de millions de francs) : négociation commerciale, montage financier, suivi de la réalisation.

Envoyer CV, lettre manuscrite et prétentions sous référence 4316 à l'agence DESSEIN, 69, rue de Provence - 75009 PARIS, qui transmettra.

Groupe PREMAMAN filiale de LA REDOUTE recrute pour faire face à son développement

**DIRECTEUR DES VENTES CONFECTION FEMININE**

Mission :

- travailler avec nos acheteuses à l'amélioration des assortiments,
- rechercher les emplacements pour les succursales,
- recruter des franchisées,
- superviser le recrutement et participer à la formation du personnel de vente,
- animer les succursales sur le plan commercial, gestion et personnel,
- déterminer la présentation de la marchandise en veillant à la clarté de l'offre,
- superviser l'aménagement des nouveaux points de vente.

Profil :

- minimum 30 ans,
- expérience indispensable de plusieurs années dans la confection féminine, la direction de points de vente, la constitution de réseaux de succursales ou de franchisées,
- excellent contact humain,
- très bonne présentation.

Lieu de travail : PARIS fréquents déplacements à prévoir.

**CHEF DES VENTES SPECIALISE DANS LA CHAUSSURE.**

Mission :

- superviser le recrutement et participer à la formation du personnel de vente,
- animer les succursales sur le plan commercial, gestion et personnel,
- donner des directives sur la présentation des produits sur le lieu de vente,
- faire remonter les informations en provenance des succursales vers le Siège et les bureaux d'Achats.

Lieu de travail : Banlieue Sud de PARIS, nombreux déplacements à prévoir.

**CHEF COMPTABLE**  
titulaire du DECS complet.

Il faut avoir une expérience de quelques années en comptabilité générale dans une Société travaillant sur matériel informatique.

Lieu de travail : Banlieue Sud de PARIS.

Possibilités de promotion pour candidats de valeur.

Envoyer C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions à PREMAMAN 20, Bd Poissonnière 75009 PARIS.

**Jeunes analystes à potentiel (2 à 3 ans d'expérience)**

Après une formation supérieure, vous avez choisi de vous orienter vers l'informatique et vous avez intégré soit une SSC soit une Entreprise.

Depuis 2 ans ou un peu plus, vous êtes analyste et aujourd'hui, vous vous posez le problème de votre évolution.

Peut-être sommes-nous en mesure de vous proposer une opportunité intéressante ?

Notre société (effectif 4 000 personnes) est filiale d'un très important groupe anglo-saxon, leader dans son domaine (biens, équipements).

Plus de 2% de notre CA est consacré à nos investissements informatiques.

Employant 140 personnes (moyenne d'âge 30 ans) notre Direction des Systèmes d'Information s'appuie sur un environnement technique particulièrement riche (IBM 370/158 et 370/168, PDP 11/70, mini 6, réseau télétransmission).

Analyste, vous aurez la responsabilité du développement de projets, et progressivement, vous serez amené à encadrer une petite équipe.

A court terme (environ 2 ans), votre succès dans la fonction vous permettra d'évoluer dans une structure très ouverte, soucieuse d'optimiser son potentiel humain. Une orientation Chef de Projets ou Système est tout aussi concevable qu'une orientation organisation ou Comptabilité.

Poste à pourvoir proche banlieue Nord Est.

Vous l'INTERVEZ étudiera confidentiellement votre dossier que vous lui ferez parvenir sous réf. M 143.

**KM**

Mutite, Kernevez & ASS. s.c.m.  
27, rue du Général Foy 75008 PARIS

**Groupe Thomson**  
recherche

**Chef du personnel**  
Formation supérieure

Pour un établissement industriel de la banlieue parisienne (banlieue Nord, desservie par le métro) dont les effectifs - 200 personnes environ - sont composés pour l'essentiel d'ingénieurs et de techniciens de haute compétence. Il aura la maîtrise de l'ensemble des aspects de la fonction dans sa conception large.

Adresser dossier de candidature complet sous réf. 1303 à

**SVP RESSOURCES HUMAINES**  
7, rue de Logelbach, 75017 Paris.

**Quartier IENA**  
SOCIÉTÉ IMMOBILIERE  
liée à un groupe financier  
d'importance nationale, recherche

**Responsable Gestion Personnel et Paye**

100 salariés - Bonnes connaissances comptables et législation sociale.

Lieu de travail PARIS.

Ecrire avec CV + photo + prétentions et date de disponibilité (impérative) à No 24549 - COFAP - 40, rue de Chabrol 75010 PARIS, qui transmettra.

**RESPONSABLE PRODUCTION**

Notre société, rattachée à un groupe français important, est leader dans le domaine des installations électriques industrialisées (effectif : 260; C.A. : 90 M). Nous avons besoin d'hommes à fort potentiel pour poursuivre notre expansion.

L'ingénieur recherché pourra s'intégrer rapidement à l'équipe de direction et deviendra le responsable d'un département.

Nous voulons lui confier, dans un premier temps, la fabrication, les méthodes, le planning.

Vous êtes diplômé AM, ECAM, ICAM, ESME, ENSI, ou au cours de vos premières années d'entreprise, vous avez acquis une expérience de responsable de production. Vous vous êtes trouvé confronté aux préoccupations quotidiennes d'une PME, vous savez animer, conduire des hommes, aller "sur le terrain".

Nous veillons à la qualité de nos produits, mais nous avons toujours présente à l'esprit la notion de services que nous devons rendre à nos clients. C'est pourquoi le savoir-faire commercial fait également partie des qualités requises pour réussir dans ce poste.

Le poste est à pourvoir en très proche banlieue parisienne nord.

Merci d'adresser C.V. avec photo et prétentions sous la référence 2885 M à Danielle Jubert.

66, avenue Kléber 75116 PARIS.

**CORT**  
Paris - Lille - Strasbourg  
AGENCE DE SYNTHE



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## GROUPE BANCAIRE

recherche dans le cadre de son développement, pour son Siège situé à NANTERRE (préfecture)

### inspecteurs de banque

#### VOUS AVEZ :

- ITS ou formation supérieure économique.  
- 5 à 10 ans expérience bancaire (3 ans minimum en inspection)

#### VOUS SEREZ :

Inspecteur dans un groupe diversifié offrant des opportunités d'évolution en exploitation (réseau).

Adresser C.V., lettre motivation, photo et prétentions à :  
N. 2661 - PUBLICITÉS RÉUNIES - 112, Bd Voltaire  
75011 PARIS qui transmettra.

## SOCIÉTÉ DE FABRICATION ARTICLES DE BUREAU

(Mécanique, petite et moyenne série)  
LEADER DANS SON DOMAINE  
PARIS EST recherche 300 PERSONNES

### ACHETEUR CONFIRMÉ

MÉTHODIQUE et ACCROCHEUR

- Pour prise en main service approvisionnement et magasin.  
- Connaissances en usinage, découpage injection plastique, sous-traitance.  
- Goût pour l'informatique.

Adresser C.V. et prétentions sous réf. 52946 M à BLEU Publicité  
17, rue du Dr Label, 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

## VALORISER UNE PREMIÈRE EXPÉRIENCE EN INFORMATIQUE

SGS (3.500 personnes - CA 900 millions de francs) poursuit une rapide évolution de ses activités, dans tous les domaines de l'informatique :  
conception et réalisation "clé en main" de systèmes informatiques (Gestion - Industrie - Informatique scientifique), conseil de direction, automatismes, assistance-systèmes.

Pour renforcer nos équipes opérationnelles, nous souhaitons recruter de jeunes

### DIPLÔMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES

Écoles d'Ingénieurs ou Universités

désireux d'enrichir un premier acquis professionnel en bénéficiant d'une formation complémentaire plus particulièrement adaptée à la spécialisation qu'ils souhaitent donner à leur carrière d'informaticien.

En nous apportant leurs compétences, ils trouveront, au sein des équipes opérationnelles, des atouts majeurs pour rester constamment à la pointe du progrès technique, en élargissant leurs responsabilités et en assurant à leur carrière de réelles perspectives d'évolution.

Un dossier complet de candidature est à adresser, sous référence PHT/1/83 à SG2 - 12/14, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS.

## Jeunes diplômés

HEC, ESSEC, ESCP, ESCAE, IEP.

Hewlett-Packard France, 3<sup>e</sup> société française exportatrice de mini-informatique et leader mondial de l'instrumentation de mesure électronique avec un chiffre d'affaires de 2 milliards de francs, étend ses services administratifs et financiers afin de poursuivre sa croissance (40% d'augmentation du C.A. en moyenne ces dernières années) et sa décentralisation (23 bureaux en France).

### Assistant financement des ventes

Envoyez

Vous assisterez et conseillerez les ingénieurs de vente sur le type de financement à proposer en clientèle. Dans ce cadre, vous serez chargé de l'établissement du diagnostic commercial et financier des clients, afin de proposer la solution optimale la mieux adaptée.

Vous assurerez également la promotion de nos solutions financières auprès de notre clientèle.

### Analyste de crédit et de recouvrement

Envoyez

Vous êtes débutant ou peut-être avez-vous déjà une première expérience de l'analyse de crédit. Votre intérêt pour le domaine financier, ainsi que votre goût pour les contacts commerciaux vous permettront de prendre en main au sein d'une petite équipe :  
- la responsabilité complète de la gestion d'un portefeuille clients,  
- l'analyse des risques potentiels et les propositions de solutions optimales.

Pour ces 2 types de postes largement évolutifs, la connaissance de l'anglais est indispensable.

Les dossiers de candidature comprenant une lettre manuscrite, un CV, une photo, et prétentions sont à envoyer en précisant la référence du poste choisi à Didier Gablin, Hewlett-Packard France, Service recrutement, 91947 Les Ulis Cedex.



HEWLETT  
PACKARD

## GROUPE FINANCIER PARIS

recherche

### CADRES COMMERCIAUX

POUR FINANCEMENTS AUTOMOBILES

#### Profil :

- Jeunes diplômés enseignement supérieur ou école de commerce.
- Ayant réussi une première expérience dans la vente de produits ou services.
- Postes à pourvoir sur toute la France.

Ecrire avec C.V. et photo sous réf. 52080 M à BLEU Publicité  
17, rue du Docteur Label - 94307 VINCENNES CEDEX - Q.T.

## Chef Comptable

L'expert Comptable d'une importante société de négoce implantée à Rungis recherche CHEF COMPTABLE possédant le DECS ou une formation équivalente mais sûre.

Le candidat devra avoir un minimum de 5 ans d'expérience dans la fonction. Ce poste est réservé à une personnalité dynamique.

Envoyer C.V., photo et prétentions à  
GESCO S.A. 27, rue Jean Jacques  
Rousseau 75001 PARIS



Duquesne  
Purina s.a.

Filiale du n° 1 mondial en Aliments du Bétail propose à deux

### jeunes cadres de gestion

des postes de responsabilités comme Conseillers de Gestion. Après une formation de quelques mois, ils auront pour mission, sur une Région, d'assister les concessionnaires de la Marque en Gestion Financière, et d'assurer le suivi des Crédits Clients.

Ces postes conviennent à des candidats de 27 ans minimum de formation E.S.C. ou équivalent, avec une expérience de l'ordre de 2 à 3 ans.

Affectation géographique à définir ultérieurement.

Merci d'écrire avec C.V. et photo sous réf. K 168 à  
PAJ Conseil  
2, rue des Dardanelles  
75017 Paris



CONSEIL  
EN RECRUTEMENT

## Contrôle de gestion

Cette Société de 1000 personnes est en très fort développement dans le domaine de la télématique. Son C.A. (360 millions en 1981) progresse de 30% par an.

Pour renforcer l'équipe du contrôle de gestion, elle recherche un jeune professionnel, de formation supérieure et possédant au moins 3 ans d'expérience opérationnelle du contrôle de gestion.

Il prendra en charge le suivi et le contrôle d'un ou plusieurs centres de profits, départements ou filiales.

Il évoluera, dans le contexte d'une société en forte croissance, dans laquelle les structures évoluent rapidement, de réelles capacités d'adaptation et de relations humaines sont demandées.

Une fiche d'information sera envoyée à tous les candidats présentés.

Ecrire lettre manuscrite - CV - photo  
sous référence 2495  
17, rue La Boétie - 75008 PARIS.

Soderhu

## Jeune Société d'Engineering et de Production

recherche

### JURISTE D'ENTREPRISE

principalement chargé :

- des procédures juridiques des Sociétés (Conseils d'Administration, Assemblées Générales, etc...)
- des services généraux (Assurances, Baux),
- des contrats (engineering, travail, publicité),
- des montages juridiques de dossiers,
- du contentieux.

Nous souhaitons :  
Un candidat de 30 ans environ, titulaire d'au minimum une maîtrise de droit et ayant au moins 5 ans d'expérience de Juriste en P.M.I.

Adresser C.V. détaillé, en précisant votre rémunération actuelle, sous référence GA 212 M à :

CGS CARRIÈRES

19, rue de la Paix - 75002 PARIS

Société en expansion, recherche

## jeunes ingénieurs chimistes ou génie chimique

Ingénieur procédé, ayant de préférence expérience dans le domaine du traitement de surface.

Ingénieurs d'affaires, ayant de préférence expérience nucléaire (retraitement ou centrales) dans l'un des domaines suivants : conception - réalisation - essais - installations chaudes - déchets - assainissement.

Merci de prendre rendez-vous en téléphonant au :  
928.01.73 poste 361

Organisation Publique

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



SOCIÉTÉ ANONYME DE TÉLÉCOMMUNICATIONS

recherche

pour ses LABORATOIRES DE PARIS

**INGÉNIEURS DEBUTANTS**

attirés par les techniques de TRAITEMENT DU SIGNAL, pour étude et développement d'équipements de transmission d'informations numériques rapides par faisceau hertzien.

pour son DÉPARTEMENT INGÉNIEURIE INTERNATIONALE

**JEUNE INGÉNIEUR**

ENST ou ESE, quelques années d'expérience en COMMUTATION TÉLÉPHONIQUE. Cet ingénieur sera chargé de l'établissement des projets de centraux téléphoniques destinés à l'exportation et de leur intégration éventuelle dans les réseaux de télécommunications. Il sera appelé à se déplacer à l'étranger pour les contacts techniques avec les clients, nécessaires à l'établissement des projets et contrats et pour le suivi du déroulement technique des affaires. (Réf. 12)

Envoyer C.V. et prétentions en précisant la référence du poste choisi à : SAT - Service Central du Personnel - 41, rue Cantagrel - 75624 PARIS CEDEX 13

**2 ingénieurs d'affaires**

150 000 + +

Intégrés à notre Direction Commerciale (basée à Paris Est), de formation "électricité", les hommes que nous recherchons ont une expérience réussie de 3 à 5 ans dans la vente sur devis d'équipements électriques industriels.

Habitués aux contacts du tertiaire, ils seront capables de traiter, à haut niveau, des affaires de l'ordre du million de francs.

Nous leur offrons une rémunération d'excellent niveau et de nombreux avantages.

Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature manuscrite, C.V. et photo, sous réf. n° 40101 à notre conseil qui vous garantira une entière discrétion.

**Staff Consultants**

91, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 Paris.

Filiale Société Américaine Informatique recherche

**SON CHEF DU SERVICE FINANCIER**  
210.000 F/AN.

PROFIL : 30-35 ANS - GRADE DE BANQUE ou ESSEC ou équivalent. Imaginatif et homme de rigueur - Dynamique. Le poste sera confié à un homme maîtrisant les techniques d'analyse financière pour les avoir pratiquées quelque années.

Expérience des établissements financiers, sociétés de crédit-bail, et des locations financières.

FONCTION : Gestion des contrats avec une clientèle de haut standing. Appréciation et suivi des risques commerciaux. Elaboration d'instruments de gestion prévisionnelle. Définition des plans de financement et des budgets de trésorerie. Trouver de nouvelles sources de financement et négocier avec les banques les conditions de leurs concours. Fonctions classiques de crédit-recouvrement.

Lieu de travail, proche banlieue Sud Ouest. Merci d'adresser C.V. manuscrit + photo shér. 2212 à PIERRE LICHOU S.A., BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**CGEE ALSTHOM**  
EQUIPEMENTS ET ENTREPRISES ÉLECTRIQUES

recherche pour son Siège Parisien un

**INGÉNIEUR**

Pour le Département Marketing de son activité

**régulation, automatismes et contrôle - commande**

des processus industriels

Il sera chargé de l'analyse de la demande et de l'offre sur ce marché et participera à l'élaboration des cahiers des charges pour les gammes futures de produits/systèmes du Groupe.

Il est ingénieur électronicien Grande Ecole, ayant acquis 5 à 10 ans d'expérience chez un constructeur et utilisant l'Anglais couramment.

Applications industrielles des micro-processeurs, logiciels/temps réel, systèmes de communication lui sont familiers.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 57161 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

**INGÉNIEUR**



L'Etablissement AMX-APX est chargé au sein du G.I.A.T. (groupe industriel des armements terrestres) de l'étude et de la maîtrise d'œuvre de systèmes d'armes complexes.

Au sein du Département Automatique, vous serez chargé de la définition de systèmes.

**CONCEVOIR - ANALYSER - ORGANISER**

CONCEVOIR : c'est assurer la définition fonctionnelle des systèmes.

ANALYSER : les différents problèmes en s'intégrant aux équipes techniques du Département.

ORGANISER : c'est participer à la gestion technique, en liaison avec les autres départements et avec les sous-traitants.

Un poste complet donc pour un jeune ingénieur ouvert et créatif dont la formation (écoles ou universitaire) n'est pas nécessairement celle d'un électronicien mais qui aurait un intérêt marqué pour le domaine considéré.

Envoyer lettre, C.V., photo et prétentions à l'Etablissement AMX-APX - Service Personnel Route de la Minière SATORY RP 1342 - 78013 VERSAILLES Cedex.



**Adjoint au Délégué Général**  
**Organisme Professionnel**

Vous avez un diplôme juridique, Sciences Po, ou équivalent, une expérience de 4 à 6 ans qui vous a permis la pratique de la législation sociale.

Dans ce cas, vous pouvez, à Paris, participer au développement d'un important organisme professionnel.

Rattaché au Délégué Général, vous aurez la charge de créneaux très variés : la politique sociale les informations de type économique, les rencontres avec les adhérents, les formalités administratives, l'édition d'un bulletin.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. + photo) sous référence 63301 M à Madame Claude FAVEREAU



13 bis, rue Henri Monnier 75009 PARIS

**JURISTE D'ENTREPRISE**

spécialisé en droit du travail, il sera l'interlocuteur direct de nos agences de Paris et de Province pour tous les problèmes juridiques ressortissant à ce domaine.

Ce poste nécessite une solide pratique de 4 ans min. acquise en entreprises ou dans un cabinet de conseil, ainsi que de réelles aptitudes aux relations humaines et à la négociation. De courts déplacements en France sont à prévoir. Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et préf. 2144, 239 à INTER PA, B.P. 508, 75008 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**ORGANISME CULTUREL**

recherche pour chaque département

**UN CHARGÉ DE MISSIONS**

Ces postes s'adressent à des H. ou F., même retraités, disposant de quelques heures par semaine. Bénéficiant d'une bonne introduction auprès des collectivités locales et fortement motivés par la création artistique. Statut indépendant avec indemnités de fonction.

Adresser C.V. détaillé + photo sous n° T 037-888 M, REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, Paris 2<sup>e</sup>.

INGÉNIEUR débutant, diplôme INSA, Mines, E.N.C. ou M. MARTINOV, Ecole des Mines, 35, r. St-Honoré, 77305 Fontainebleau

**Responsable de programmes**

Constructeur de logements sociaux, filiale d'un important C.I.L., recherche un Cadre expérimenté pour Paris.

Envoyer C.V., prétentions, photo et disponibilité en précisant sur l'enveloppe la référence 2296/LM à



(réponse et discrétion assurées)

**Organisme National à caractère industriel et commercial**

**INGÉNIEUR**  
pour son Département Mécanique et Essais d'Équipement

Ce collaborateur de formation ENSAM, ENSM ou équivalent sera responsable :

- des essais de caractérisation de matériaux ou de matériels
- des études de méthodes d'essai et de recherches appliquées
- de la promotion de son activité auprès des donneurs d'ordre
- de la représentation de l'organisme auprès des instances de normalisation.

Quelques années d'expérience en résistance des matériaux seront appréciées.



Envoyer lettre manuscrite avec C.V., 4, rue Armand Courbet 75116 PARIS, sous référence 57172

**CADRE FINANCIER**

chargé auprès du Responsable de la Division Administrative et Financière d'un Établissement Public du secteur Nacléaire.

- De la comptabilité commerciale et industrielle.
- Des procédures de la comptabilité analytique et du contrôle budgétaire.
- De la préparation et des discussions des budgets.

Pour ce nouveau poste il est recherché un cadre de formation supérieure (universitaire ou école de commerce) possédant au moins 3 à 5 ans d'expérience dans un poste similaire.

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé à RÉGIE-PRESSE, sous n° 252-566 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**L'AGENCE FRANÇAISE POUR LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE (A.F.M.E.)**

recherche

**2 INGÉNIEURS**

(Référence 2792 A)

pour la responsabilité de l'aide et de l'incitation à l'innovation pour la maîtrise de l'énergie dans les procédés industriels et dans les équipements énergétiques destinés à l'industrie.

5 à 10 ans d'expérience

Solides connaissances scientifiques générales et du tissu industriel français. Compétences particulières souhaitées dans un ou plusieurs des domaines suivants : Thermique, Régulation, Automatismes, Micro-informatique, Économie d'entreprise, Ingénierie des procédés, Chimie lourde, Génie chimique.

pour son Service BIOMASSE

**2 INGÉNIEURS**

(Référence 2792 B)

UN INGÉNIEUR DE PRODUCTION ayant occupé une fonction technico-commerciale au sein d'un groupe de biens d'équipement.

(Référence 2792 C)

UN INGÉNIEUR COMMERCIAL ou ÉCONOMISTE pouvant justifier d'une fonction similaire, soit dans une société de production de biens d'équipement ou de consultants industriels internationaux, soit ayant exercé une fonction d'analyste industriel dans une banque d'affaires.

Pour ces deux postes 10 ans d'expérience du monde industriel. Pratique de l'approche des marchés français et étrangers. Bonnes connaissances financières de base.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions, en précisant la référence du poste choisi à : A.F.M.E. Secrétaire Général - 27 rue Louis Vidor - 75015 PARIS.

**TRESORERIE / FINANCES**

150/190.000 F/an

Une entreprise de travaux publics spécialisée, leader dans sa branche, étend ses activités et souhaite s'adjointre un cadre financier orienté vers les problèmes de trésorerie.

Disposant de 3 à 5 ans d'expérience en entreprise, il se verra confier :

- la gestion de la trésorerie du Groupe et l'établissement des plans de prévision à court et moyen terme
- le contrôle et la coordination des trésoreries d'une douzaine de filiales en France et d'opérations de chantier à l'étranger
- des relations avec les banques
- la mise en charge de divers problèmes d'ordre financier, fiscal et administratif.

Ce poste d'avenir pour un candidat de valeur est situé dans l'Ouest des Yvelines (78).

Adresser votre CV sous la référence 286 1062 aux consultants de GFC chargés de cette recherche. Discrétion absolue et réponse assurée.

350, rue de Vaugirard 75015 Paris



**Opérateurs**

**Gérants obligataires**

Importante Banque, nous cherchons à pourvoir plusieurs postes au sein de notre Direction Financière : des Opérateurs sur le marché primaire et secondaire et des Gérants obligataires.

Nous souhaiterions rencontrer des candidats diplômés d'études supérieures et/ou bénéficiant d'une formation actuariat finances. Une expérience de 2 à 5 ans serait appréciée.

Les candidatures de débutants motivés pour ce type de fonction seront examinées. De réelles perspectives d'évolution sont possibles.

Envoyer C.V., lettre manuscrite et prétentions à Direction des Carrières B.P. 704-08 - 75361 PARIS CEDEX 08, en précisant le poste choisi.

**GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS IMPORTANT**  
offre à un

**CADRE COMPTABLE CONFIRMÉ**  
**titulaire DECS**

un poste de Responsable comptabilité fournisseurs qui peut laisser entrevoir à terme une intéressante opportunité de développement de carrière au sein de la Direction Comptabilité.

Nous vous remercions d'adresser votre curriculum vitae accompagné d'une photo sous référence 3.111 M à PUBLIPANEL, 20 rue Richer, 75441 Paris Cedex 08, qui transmettra.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

**INGENIEURS ELECTRONICIENS**

Notre Société en expansion recherche pour une activité **INGENIERIE NAVALE**

**2 JEUNES INGENIEURS DIPLOMES**

Ils seront chargés de la maîtrise d'œuvre de systèmes électroniques complexes. Possibilité d'évolution vers la fonction de responsable d'affaires.

Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Déplacements à l'étranger liés à l'activité.

Adresser votre dossier de candidature à J.F. SILVESTRE  
SINTRA ALCATEL, 11 avenue Aristide Briand 94117 ARCUEIL

**Travail des métaux**

**CHEF DE PRODUITS**

Cette Société, filiale d'un groupe international de la pétrochimie, fabrique et distribue des lubrifiants et produits chimiques pour l'industrie.

Dans la gamme des produits de lubrification destinés à l'automobile et au travail des métaux, il apporte une assistance marketing au service commercial et détermine les secteurs de développement les plus prometteurs. Il est assisté par un ingénieur d'application qui suit les essais et la mise au point des produits nouveaux en clientèle.

Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un ingénieur mécanicien (type INSA ou CNAM) ayant une bonne expérience théorique ou pratique du travail des métaux. Il est surtout motivé par une action de conseil au niveau de vente.

Poste basé en proche Banlieue Ouest.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. M 11475 G

**EGOR PROMOTION**  
63 rue de Ponthieu 75008 Paris

**MATRA**

Le Centre de Fabrication prototypes du CHESNAY poursuit son développement et recherche dans le cadre de l'évolution de son organisation, un

**Ingénieur Mécanicien**

Directement rattaché au Responsable du Service Contrôle Mécanique, il est chargé de la gestion technique et administrative du Service et anime une équipe de Techniciens.

Ses principales fonctions l'amènent à :

- coordonner et planifier la répartition des tâches,
- s'assurer de la conformité des matériels et équipements, en relation avec les services de fabrication, bureau d'études et qualité,
- participer à l'amélioration des moyens techniques et des méthodes de travail.

Le poste s'adresse à un Ingénieur Mécanicien (Arts & Métiers - INSA - IDN ...) débutant ou, si possible, disposant d'une première expérience industrielle.

Il doit faire preuve d'une bonne curiosité technique, avoir le sens de l'organisation et des aptitudes naturelles au commandement pour s'imposer dans un rôle d'encadrement.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo en indiquant la référence SM 1015 au Service Recrutement des Ingénieurs et Cadres - Centre de MONTIGNY - 3 avenue du Centre - 78182 SAINT-QUENTIN YVELINES CEDEX

**Engineering for insurance... Why not!**

We represent in France one of the world's largest industrial risk insurance groups which has achieved a unique reputation of expertise in fire prevention engineering.

To reinforce its engineering team, our Paris office seeks «GRANDE ECOLE» ENGINEERS.

Through a comprehensive in-house training, including short periods in the U.S., they will become fire prevention consultants to the management of large industrial plants.

Applicants should meet the following criteria :

- Fluency in both English and French - Extra language (Spanish or Italian) will be a serious asset
- Availability to travel (essentially in Europe)
- At least one year working experience.
- Easy contacts and good communication.

Send application with C.V. and salary expectations to M. Courmer  
**FACTORY MUTUAL INTERNATIONAL**  
8 rue de l'Hotel de Ville  
92200 NEUILLY SUR SEINE

Nous recherchons pour une des sociétés (Banlieue Sud-Ouest) parmi les plus performantes en

**TELEMATIQUE et AVIONIQUE**

plusieurs

**INGENIEURS ELECTRONICIENS-INFORMATIENS**

débutants ou ayant une première expérience (1 à 4 ans) dans l'un des domaines suivants :

- SYSTEME TEMPS-REEL,
- MICROPROCESSEURS,
- TELECOMMUNICATIONS,
- LOGICIEL DE BASE.

Merci de nous adresser votre C.V., sous référence CG DA 3114 ou de téléphoner pour prendre rendez-vous au 742.21.11

**CGS INFORMATIQUE**  
19 rue de la Paix  
75002 PARIS

**DÉPARTEMENT CIRCUITS HYBRIDES**

Spécialiste de longue date des circuits hybrides couche épaisse et couche mince pour applications professionnelles, THOMSON-CSF s'est attachée à développer et industrialiser des filières technologiques innovatrices. Pour poursuivre notre forte expansion, notre centre de Puiseux, 400 personnes, CA 200 millions de F., recherche un cadre performant :

**PATRON LIGNE DE PRODUCTION**

Responsable de la ligne de production, vous aurez à assurer l'étude, le développement des prototypes et la fabrication de petites et moyennes séries.

Vous aurez constamment à l'esprit les impératifs de la production et de sa rentabilité industrielle en optimisant les facteurs temps, performances techniques et coût...

Ingénieur en électronique, rompu aux relations humaines, vous saurez vous imposer à une infrastructure technique très pointue et diriger un service production de 30 personnes. Autant et plus que votre formation technique, c'est votre ouverture industrielle qui sera déterminante.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions, à **THOMSON-CSF - DCH**  
Route de Malesherbes - BP 32 - 45390 Puiseux

**olivetti olivetti olivetti**

**3 analystes**

Les analystes que nous recherchons pour notre département informatique situé à Aubervilliers ont une expérience de 3 ans sur IBM 43/41, DOS/VSE/VSAM/CICS. Parmi les postes à pourvoir l'un d'eux requiert la connaissance de GIP/SIGA/PAYE sous DOS/CICS, une autre celle de PAC 700.

Sur un plan personnel, ils (elles) bénéficieront d'une large autonomie et seront en prise directe avec des utilisateurs particulièrement motivés. Ils pourront élargir leur champ de compétences à la micro-informatique et à la bureautique.

Si vous avez du punch et de l'ambition, adressez votre dossier de candidature (CV et prétentions) à :

Monsieur Bernard - Direction du Personnel et des Relations Humaines - Olivetti France  
91 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75008 Paris.

**olivetti olivetti olivetti**

**ROCKWELL COLLINS FRANCE**

recherche

**UN INGENIEUR LOGICIEL**

De formation supérieure (grandes écoles, maîtrise informatique) et désireux de mettre ses 3 à 5 années d'expérience en micro-informatique et Temps Réel, au service du développement de notre activité SOFTWARE.

Le candidat (H ou F) devra posséder l'anglais courant, être autonome et avoir le sens des responsabilités.

Poste basé à TOULOUSE avec déplacements en France.

Ecrire avec C.V. photo et prétentions à R.C.F. Service du Personnel  
6, Avenue Ediger Daurat  
31700 BLAGNAC

**GROUPE KORBER**

**BEQUÉLÉ**

Constructeur d'équipements spéciaux pour l'industrie du tabac recherche pour son usine d'ÉVRY (91)

**ingénieurs d'études**

**BE mécanique**

Nous proposons à Ingénieurs Mécaniciens ayant une expérience de 8 à 10 ans en mécanique, cinématique, pneumatique et automatisme, d'un esprit créatif et faisant preuve de dynamisme, de venir compléter l'équipe de notre bureau technique.

Adresser CV, prétentions et photo aux :  
Relations Sociales  
**DÉCOUPLÉ S.A.R.L.**  
Z.I. - 54, rue du Canal - 91019 ÉVRY

**L'Européenne de Banque**

recherche pour sa

**Direction Informatique**

**Analystes confirmés**

**Analystes**

**Analystes-programmeurs**

pour participer au développement de ses projets bases de données et réseau de mini-ordinateurs.

Diplôme d'études supérieures et expérience bancaire souhaités.

Adresser lettre manuscrite, photo, CV, prétentions à :  
L'Européenne de Banque,  
Mme DUCLOUX,  
21 rue Laffitte 75009 Paris.

**LE GROUPE SOFRESID est l'un des premiers de l'Ingénierie Internationale, plus de 3000 INGENIEURS / TECHNICIENS 80 % du C.A. à l'exportation, des contrats dans 70 pays dans les domaines suivants : MINES - METALLURGIE - PETROLE - PETROCHIMIE - ENGRAIS - CHIMIE - OFFSHORE - PIPELINES - CENTRALES**

**SOFRESID recrute des :**

**Acheteurs**

parfaitement bilingues FRANCAIS / ANGLAIS possédant au minimum 3 à 4 ans d'expérience dans le domaine de la négociation et de l'établissement des contrats de gros matériels mécaniques et de travaux, tant en France qu'à l'étranger. Ces postes sont susceptibles de nécessiter des déplacements de courte ou longue durée en France ou à l'étranger.

Merci d'adresser votre C.V. + photo + prétentions sous référence 754 à S. MAZIERES  
**SOFRESID** 59, rue de la République  
93108 MONTREUIL Cédex

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ÉTUDES ET DE CONSTRUCTION**

SIÈGE BANLIEUE OUEST DE PARIS

recherche

**POUR ASSURER LE SUVI DE CONSTRUCTION ET MISE EN ROUTE D'INSTALLATIONS INDUSTRIELLES DE SÈCHAGE.**

**INGÉNIEUR**

ARTS ET MÉTIERS ou équivalent.

- 30 à 35 ans ;
- expérience de 3 à 5 ans ;
- anglais indispensable ;
- déplacements France et étranger.

Ecrire avec C.V. et prétentions s/n° 8164 à :  
FRAJRIAL 47, rue des Tournelles,  
75003 PARIS, qui transmettra.

**IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS**

recherche pour une de ses filiales en

**APPROCHE FRANCOPHONE**

**JEUNE DIPLOMÉ**

ESCAE ou équivalent

- Expérience inspection vente automobile appréciée.
- Aventureuse habituelle d'accompagnement.

Adresser C.V. à n° 57.327  
Carnegie Publicité, 20, avenue Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**C.N.R.S. recherche**

**INGENIEURS**

CHIMISTES connaissances chimie photographique.

**INGENIEURS**

CHIMISTES MI-TEMPS spécialisés analyses polymères. Entre CRIDS.

36, rue Gauthier-St-Hilaire, 75008 PARIS.

**Groupe distribution**

gérant plus de 70 Magasins

recherche

**CHEFS COMPTABLES STAGIAIRES**

appelés, après 3 mois de formation

- aux procédures internes,
- aux particularités de la distribution,
- à devenir adjoints puis chefs comptables de Magasins (Région Parisienne).

Le poste conviendrait à jeunes cadres - ayant solides bases comptables (B.P., B.T.S. ou niveau D.E.C.S.) et première expérience concrète, désireux endosser rapidement responsabilités, jouissant d'une certaine mobilité géographique.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions sous référence 1088 à  
**C E R E C**  
BP 361-08 - 75385 PARIS CEDEX 08 qui transmettra

**SOCIÉTÉ DE SERVICES GESTION DE L'ÉNERGIE** (eff. 800 - CA 500 MF - 20 implantations en province) recherche pour siège PARIS

**Juriste d'Entreprise**

**POUR PRENDRE LA RESPONSABILITÉ DE SON SERVICE JURIDIQUE ET ASSURANCES.**

Ce juriste aura pour tâche :

- d'effectuer toutes études juridiques nécessaires et de fournir les assistances internes ou externes dans les branches du droit concernées, de spécialiser ses connaissances dans les domaines juridiques afférents aux activités exercées par la Société et à la nature de sa clientèle (génie climatique - construction - marchés publics et privés)
- de gérer les affaires contentieuses générales et les recouvrements sur la clientèle.
- de gérer les assurances et le contentieux technique.

Ce poste d'adresse à un Docteur en Droit, DESS, ou DEA justifiant d'une expérience d'au moins 5 ans dans le Service Juridique ou Assurances d'une Entreprise moyenne, où il aura de préférence acquis une bonne maîtrise juridique des responsabilités techniques du domaine de la construction de second œuvre.

Ecrire avec CV, lettre manuscrite et prétentions sous référence 2884 à D. DANGER - Service Recrutement  
**CORT** - 65, av. Kléber - 75116 PARIS

Paris - Lille - Strasbourg - MEMBRE DU SYNTIC





## AFFAIRES

### Les entreprises nationalisées du secteur concurrentiel ont perdu 5,5 milliards de francs durant le premier semestre 1982

Les entreprises nationalisées ne se portent pas très bien. C'est ce qui ressort du premier tableau de bord semestriel de l'Observatoire du secteur public, présenté par M. Jean-Pierre Chevènement, le 10 janvier.

En premier semestre, ces entreprises du secteur concurrentiel (Rhône-Poulenc, PUK, Saint-Gobain, la C.G.E., Thomson, C.I.I., H.B., l'Entreprise minière et chimique, C.A.F. chimie, Usinor, Sacilor et Renault) ont perdu 5,5 milliards de francs. Seuls Rhône-Poulenc et Saint-Gobain (et encore ne tient-on pas compte pour cette dernière du coût du désengagement de l'informa-

tionnaire, le résultat net consolidé de la C.G.E. - vraisemblablement bénéficiaire - n'étant pas communiqué.

Sur l'année, les pertes du secteur public concurrentiel devraient approcher 12 milliards de francs. Ce qui, ajouté aux 12,55 milliards de pertes de 1981, entraînera un déficit cumulé de près de 25 milliards de francs en deux ans. Et M. Chevènement ne cache pas que « les comptes de 1983 seront tout aussi négatifs ».

« Nous partons d'une situation très difficile », a déclaré le ministre de la recherche et de l'industrie en soulignant que « la conjoncture est mauvaise, le sous-investissement a été patent depuis 1974, sans oublier la sous-capitalisation et les taux d'intérêt qui rongent les bilans ». Le ministre a toutefois mis l'accent sur « un certain nombre d'éléments encourageants » dans les résultats publiés : croissance du chiffre d'affaires de certains groupes (C.G.E., Thomson, Renault, Rhône-Poulenc, C.I.I.) et les progrès de certains à l'exportation (C.G.E.). M. Chevènement a donc annoncé le redressement pour 1984 qui verra « la concrétisation de notre politique sous le sceau de l'efficacité et de la rentabilité ».

Les données principales  
Premier semestre 1982 (en milliards de francs)

	CA	M.B.A.	RÉSULTAT NET	EXPORTATIONS
Rhône-Poulenc	20 841	1 026	+ 345	5 172 (4)
PUK	20 882	- 575	- 1 555	ND
Saint-Gobain (1)	24 430	1 167	+ 112	4 033 (4)
C.G.E.	25 660	ND	ND	6 800
Thomson	22 770	218 (3)	- 119 (3)	ND
C.I.I.	3 444	- 31	- 501	736
E.M.C.	4 551	- 76	- 69	848
C.A.F. Chimie	6 493	- 331	- 595	2 350
Usinor	14 788	- 480 (3)	- 1 283 (3)	ND
Sacilor	13 100 (*)	- 607 (3)	- 986 (3)	3 233
Renault	50 394	920 (*)	- 900/1000	15 547

(1) Hors informatique.  
(2) Marge brute d'autofinancement.  
(3) Pour la seule société mère.  
(4) Exportations consolidées (non compris, les ventes aux filiales étrangères).  
(\*) Ordres de grandeur.

### AU NOM D'UNE « STRATÉGIE NATIONALE »

#### La Société industrielle de filtration va fermer ses portes

De notre correspondant

Beauvais. - La Société industrielle de filtration (SIF), qui emploie cent neuf personnes à Marseille-en-Bauvais (Oise), ferme prochainement ses portes, au nom d'une stratégie économique nationale. Le comité interministériel de restructuration industrielle (CIRI) a décidé, en effet, le regroupement de la fabrication française de filtres automobiles autour de deux sociétés dont l'une est une filiale de la C.G.E., entreprise nationale.

Résultat : le ministère de l'Industrie a fait savoir par la bouche du préfet qu'il n'entendait pas participer à la poursuite du redressement de cette société. « Il n'y a pas d'autre solution que les licenciements », a dit M. Claude Bernheim, responsable de la cellule information du CIRI. Ce n'était apparemment pas l'avis du conseil régional de Picardie, qui avait spontanément proposé une aide financière. « Le comité interministériel a deux attitudes avec les régions, commente M. Philippe Lepiccol, directeur de l'Agence de développement à l'établissement public régional de Picardie. Quand cela l'arrange, il nous prévient pour que nous payions. Quand cela ne l'arrange pas, nous ne sommes pas tenus au courant sous prétexte que nous ne serions pas capables de garder un secret ». Il lance ainsi un pavé dans le jardin de la décentralisation. « Je ne nie pas, ajoute le responsable régional, la nécessité d'une stratégie nationale. Ce que je reproche, c'est qu'on l'annonce tardivement. Il faut encore apprendre à vi-

vre entre Paris et les régions ; il y a un ton à trouver. » Pourtant, malgré son dépôt de bilan et le règlement judiciaire, cette petite entreprise qui, au début de l'an dernier, produisait quatre cent cinquante mille filtres pour l'automobile et l'aéronautique par mois avait réussi à redresser la barre après une longue période de difficultés. Lors d'un conflit récent, les salariés avaient même fait la proposition peu ordinaire de réduire leur salaire, plutôt que de voir s'en aller dans une charrette de licenciements quelques-uns d'entre eux.

Ayant successivement appartenu à Duccellier-Bendix-Air Equipement (D.B.A.), puis à Soparis (Société parisienne d'équipement), la SIF avait trouvé, fin novembre 1982, un prétendant à la reprise, lui-même directeur général d'une entreprise de mille personnes. Ce « sauveur » avait même obtenu que de grands constructeurs automobiles comme Renault et le groupe P.S.A. s'engagent à homologuer ses produits. Il avait même un plan de financement qui prévoyait certes une trinité de licenciements, mais c'était tout de même mieux que la disparition totale de l'activité. L'intérêt national en a décidé autrement.

Plus paradoxal encore, l'opération devrait, selon les syndicats, profiter surtout aux importateurs de filtres. En effet, selon eux, la production des concurrents français de la SIF serait d'une qualité moins performante.

MAURICE LUBATTL

(Publicité)

**RÉPUBLIQUE TUNISIENNE**  
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE NATIONALE  
COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA

**AVIS D'APPEL D'OFFRES N° P 3310**

La Compagnie des Phosphates de Gafsa lance un appel d'offres pour l'aménagement d'un bâtiment de stockage des caisses à carottes à Metlaoui comprenant :

- UN BATIMENT COUVERT A PIGNON BARDES, DESTINE A ABRIER UN ENSEMBLE DE RAYONNAGE METALLIQUE.
- UN ENSEMBLE DE RAYONNAGE EN CHARPENTE METALLIQUE DESTINE AU CLASSEMENT DES CAISSES A CAROTTES DES DIFFERENTS ECHANTILLONS PROVENANT DES SONDAGES.
- UN MOYEN ADEQUAT POUR MANUTENTIONNER CES CAISSES RELATIVEMENT PESANTES (150 KG).
- UN ORGANE DE DETECTION INCENDIE AVEC SIGNAL D'ALARME.

Les fournisseurs intéressés par cet avis peuvent retirer le cahier des charges de l'appel d'offres dès la parution de cet avis contre le paiement de la somme de cinquante dinars (50 D 000), auprès du service général de la Compagnie des Phosphates de Gafsa, 8, rue du Royaume des Arabes-Soudites, à Tunis.

Les offres rédigées en langue française et établies en 6 exemplaires doivent être adressées non plus scellées au nom de Monsieur le Directeur des achats de la Compagnie des Phosphates de Gafsa, 2130 Metlaoui (Tunis), mais à l'adresse suivante :

L'enveloppe extérieure devra obligatoirement porter la mention ci-après :

**SOUSSION POUR L'AMENAGEMENT D'UN BATIMENT DE STOCKAGE DES CAROTTES A METALOUI N° P.3310.**  
**NE PAS OUVRIR AVANT LE 15 MARS 1983.**

L'ouverture des plis sera publique et aura lieu à 9 h à la direction des achats à Metlaoui.

Toute offre parvenant par telex ou après cette date ne sera pas prise en considération.

## SOCIAL

### LE MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE ANNONCE 190 MILLIONS DE FRANCS D'INVESTISSEMENTS CHEZ CERAVER

(De notre correspondant.)

Tarbes. - Des investissements de l'ordre de 190 millions de francs, répartis sur plusieurs années, sont envisagés par le ministère de l'Industrie pour la restructuration de la Société CERAVER, filiale du groupe C.G.E. nationalisé. C'est ce qu'a précisé, lundi 10 janvier, à une délégation de l'intersyndicale C.G.T., C.F.D.T., F.O. et C.G.C. de la CERAVER le commissaire de la République, M. Jacques Palazy. Cependant, deux cent cinquante nouveaux licenciements sont envisagés par le comité d'établissement central de la C.G.E., qui se réunira, à Paris, le 21 janvier (et non le 18, comme il avait été tout d'abord annoncé).

Le personnel de l'usine de Tarbes a observé, lundi, un arrêt de travail de trois heures à l'appel de l'intersyndicale et la C.G.T. a renouvelé son opposition formelle à tout licenciement, en rappelant que cette attitude avait été à l'origine des deux occupations de l'usine, pendant cent quatre jours, en 1981 et 1982.

Le ministère aurait refusé, selon M. Palazy, la proposition de réunion tripartite (ministère-direction-syndicats) faite par ces derniers. Tout semble aller dans le sens du maintien à l'usine de deux cent quatre-vingt personnes seulement, alors qu'un accord de mars 1981 avait vu l'engagement de la direction de la CERAVER de conserver cinq cent vingt personnes dans l'attente de l'adoption d'un plan national de céramique fine.

## ÉNERGIE

### LE BRÉSIL EST CONTRAINT DE RÉDUIRE SON PROGRAMME DE PRODUCTION D'ÉNERGIE NUCLÉAIRE

Contraint par ses difficultés financières de réduire ses dépenses publiques, le Brésil a décidé de suspendre indéfiniment la construction de deux centrales nucléaires, Iguape I et Iguape II, situées dans l'État de São Paulo, qui constituent la seconde étape d'un programme à long terme, prévoyant la mise en place de huit centrales nucléaires dans le pays. Ce programme avait fait l'objet, en 1975, d'un accord de coopération avec la R.F.A., et d'un contrat de 8 milliards de dollars avec le groupe Kraftwerk Union (K.W.U.).

Les autorités ont précisé que la suspension des travaux d'Iguape I et II - qui devaient débuter dans le courant de l'année - ne remet pas en cause l'accord germano-brésilien, et qu'un nouveau calendrier des travaux sera élaboré. Les deux centrales nucléaires Angra 2 et 3, actuellement en cours de construction sur la côte sud de Rio-de-Janeiro, seront achevées. La première tranche du programme Angra I est terminée, mais connaît des difficultés de mise en route.

La Pologne a produit, en 1982, 189 millions de tonnes de charbon, soit 15,9 % de plus qu'en 1981 mais 2 % de moins qu'en 1980, a annoncé l'agence polonaise de presse PAP. 28,5 millions de tonnes ont été exportées, dont plus de la moitié (56 %) vers les pays capitalistes. En 1981, les exportations polonaises de charbon n'avaient atteint que 15 millions de tonnes.

### LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou -	Rep. + ou -	Rep. + ou -
S.E.-L.	6,6100 6,6100	+ 200	+ 385	+ 1260
S.com.	5,4020 5,4070	+ 95	+ 140	+ 270
Yen (100)	2,9960 2,9100	+ 140	+ 170	+ 310
DM	2,8320 2,8360	+ 165	+ 190	+ 320
Mark	2,5650 2,5680	+ 160	+ 190	+ 310
F.S. (100)	14,4010 14,4020	- 185	- 540	- 1195
F.S.	3,4610 3,4620	+ 300	+ 325	+ 540
L. (1 000)	4,9190 4,9220	- 530	- 460	- 2560
C.	10,4790 10,4800	+ 130	+ 200	+ 245

### TAUX DES EURO-MONNAIES

	8 1/2	8 7/8	9 1/16	9 1/8	9 1/16	9 1/8	9 1/16	9 1/8
S.E.-L.	5 1/4	5 5/8	5 1/4	5 5/8	5 1/4	5 5/8	5 1/4	5 5/8
DM	5	5 1/2	5	5 1/2	4 7/8	5 1/4	4 13/16	5 3/16
Mark	11 3/4	14 1/4	14 1/4	15 1/2	14 1/4	15 3/4	14 3/4	15 1/2
F.S. (100)	16	17 1/2	2	1/2	2 1/16	2 1/16	3	3 1/16
F.S.	16	17 1/2	2	1/2	24	24	23	24 1/2
L. (1 000)	18 1/4	18 1/4	18 1/2	18 1/2	18 1/2	18 1/2	18 1/2	18 1/2
F. imp.	23 3/4	27 1/4	28 1/4	28 1/4	28 1/4	28 1/4	28 1/4	28 1/4

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

### Les répercussions du conflit chez Mavilor

#### Menace de chômage technique chez R.-V.I. à Vénissieux

La grève menée depuis le 14 décembre par les mille centvingt salariés des deux usines Mavilor de L'orme et de Lorette (Loire), une fabrique de vilebrequins, a de sérieuses répercussions aux établissements Renault Vénissieux industriels (R.-V.I.) de Vénissieux, dans le Rhône. Selon cette dernière entreprise, la livraison le 4 janvier, par les grévistes de Mavilor, de cent quatre vilebrequins aux ouvriers de R.-V.I. Vénissieux ne devait permettre d'assurer l'emploi que jusqu'à mardi soir 11 janvier, et la direction envisageait des mesures de chômage technique qui pourraient toucher plusieurs centaines d'ouvriers de Renault à Vénissieux, mais également à Limoges.

Le conflit n'est pas sans ménager quelques surprises. A la veille du

week-end, plusieurs centaines de salariés manifestaient au péage de l'autoroute A 7, à quelques kilomètres au sud de Vienne, encaissant le montant des péages à titre d'acompte des salaires non encore versés, du fait de l'occupation de locaux. Samedi, une dizaine de femmes de grévistes bloquaient l'entrée de la villa de M. Suzat, directeur du personnel de l'entreprise. Lundi enfin, c'était au domicile du P.-D.G. de Mavilor, M. Jaskulke, que le personnel s'en prenait. Devant les garages et dans les couloirs de l'immeuble où il réside, à Saint-Etienne, ils « déversaient » une centaine de vilebrequins.

Il est difficile de dire si ces actions spectaculaires « pénalisent » ou non les négociations.

## AGRICULTURE

### LES ÉLECTIONS AUX CHAMBRES D'AGRICULTURE

#### La C.F.D.T. présentera des candidats dans 83 départements

La C.F.D.T. présentera des candidats dans 83 départements pour les élections aux chambres d'agriculture du 28 janvier. La Fédération générale de l'agriculture de la C.F.D.T. qui est majoritaire chez les salariés de cette branche - ira à la bataille sur ses propres thèmes, sans soutenir un syndicat d'exploitant plutôt qu'un autre - a déclaré M. Marc Gagnaire secrétaire général de la F.G.A. « Notre principale préoccupation a-t-il ajouté, est d'être reconnue en tant qu'organisation professionnelle qui ne se contente pas de défendre les salariés, mais qui porte un projet économique ».

La F.G.A.-C.F.D.T. estime encore qu'en dépit de la réforme des modalités d'élection, les représentants des salariés ne seront pas encore assez représentés. Le nombre de sièges à pourvoir passe cependant de 279 à 781. Le nouveau texte prévoit en ef-

fet pour les salariés d'exploitation (300 000 permanents et 400 000 saisonniers) un nombre de sièges proportionnel au nombre de salariés recensés avec un minimum de 3 et un maximum de 8 (contre 1 à 4 élus dans l'ancien système). Pour les salariés d'organismes agricoles (120 000) dans la coopération, 120 000 dans les services, selon M. Gagnaire il y aura 4 sièges par département contre 1 ou 2 précédemment. Ainsi le poids relatif des salariés dans l'ensemble des chambres départementales augmentera-t-il. En effet, le nombre total des élus sera compris entre 46 et 54, contre une fourchette de 25 à 65 membres jusqu'alors. Mais pour la C.F.D.T., cette avancée est insuffisante, « car », déclare M. Gagnaire, « ce sont précisément les salariés qui peuvent permettre de changer l'agriculture ».

## FAITS ET CHIFFRES

### Etranger

#### ÉTATS-UNIS

● La dette publique américaine a atteint 1 197 milliards de dollars à la fin de 1982, en augmentation de près de 170 milliards de dollars par rapport à la fin de 1981. Le plafond légal de la dette publique est actuellement fixé par la loi à 1 290 milliards de dollars. - (A.F.P.)

#### PAYS-BAS

● Le nombre de chômeurs néerlandais a augmenté de 32 000 en décembre pour s'établir à 644 200, soit 14,7 % de la population active. Le ministre néerlandais des affaires sociales et de l'emploi, M. Jan de Koning, a mis l'accent sur la nécessité de commencer cette année la redistribution du travail dans le cadre de la lutte contre le chômage. - (A.F.P.)

#### R.F.A.

● Les commandes reçues par l'industrie ouest-allemande ont augmenté de 5,3 % en novembre, après avoir baissé de 1,1 % en octobre. Le ministère de l'économie a qualifié cette nouvelle d'« encourageante ». Toutefois, après les performances médiocres enregistrées en 1982. Toutefois le niveau de ses commandes en octobre et en novembre 1982 était de 9 % inférieur à celui de la même période de 1981. La production industrielle, elle, a baissé de 1 % en novembre, alors qu'elle avait diminué de 1,9 % en octobre. - (Reuters.)

### Social

● Agitation chez les marins. - Les syndicats C.G.T. et C.F.D.T. des marins menacent d'appeler leurs adhérents à une grève de quarante-huit heures dans la deuxième quinzaine, de janvier pour obtenir l'amélioration de leurs retraites. Le Comité central des armateurs de France (C.C.A.F.) exprime sa « stupeur » devant cette décision, estimant que dans les négociations sociales engagées depuis six mois, « il semblait admis que les partenaires sociaux donnaient priorité à l'emploi, et à toutes les mesures propres à le préserver », alors que « la voie de l'affrontement - conduit - à la détérioration des rapports sociaux et au dépeuplement de la flotte ».

● La situation des immigrés à Paris. - La situation des immigrés à Paris a été abordée, lundi 10 janvier, par M. Chirac. Devant la presse, le maire a déclaré que, s'il était réélu, « il s'attaquerait au problème de l'excessive concentration de population étrangère dans certains quartiers parisiens et qu'il essaierait d'aboutir à une meilleure répartition de cette communauté sur l'ensemble de la capitale ». Il a ajouté : « Il n'est pas sain qu'il y ait des quartiers avec 50 à 60 % d'étrangers et d'autres où il y en a seulement 5 % ». Il a évoqué les risques de xénophobie et de racisme dus à ce déséquilibre. Selon M. Chirac, « une politique de logement adaptée constitue l'un des moyens d'obtenir que cette communauté soit mieux intégrée ».

### TURKISH STATE RAILWAYS - ANKARA

FROM THE CHAIRMANSHIP OF THE CENTRAL COMMISSION FOR PURCHASES, SALES AND TENDERS OF THE TURKISH STATE RAILWAYS

Our Tender due on 12 January 1983 at 15.00 hours for the construction of a slipway with 500 tons lifting capacity for our Iskenderun port has been postponed to 14 February 1983 at 15.00 hours due to necessity concerned. As previously announced only bidders from member countries of the World Bank and from Switzerland may participate in this tender.

Chirac

## ÉTRANGER

## APRÈS LA DÉVALUATION DE LA DRACHME GRECQUE

## Les socialistes ne sont pas les principaux responsables des difficultés de l'économie

Après la dévaluation de la drachme annoncée dimanche 9 janvier, l'opposition tire à boulets rouges sur le gouvernement Papandreu présenté comme le principal responsable des difficultés économiques et sociales actuelles.

Les communistes prétendent que cette dévaluation illustre la faillite du système capitaliste et que seule une totale coopération des forces de la gauche peut sortir le pays d'une dangereuse impasse.

Athènes. — Le fait est qu'en octobre 1981, M. Papandreu et le parti socialiste grec ont pris le pouvoir dans des conditions pour le moins difficiles. Au pouvoir de 1974 à 1981, le Parti de la nouvelle démocratie fondé par M. Caramanlis laissait des caisses vides, une inflation galopante, une économie rongée par le laisser-faire, la bagélie et la navigation à vue. Il est vrai qu'après l'effondrement de la dictature, la Nouvelle Démocratie avait, elle aussi, hérité d'une situation économique chaotique et des problèmes complexes posés par les faiblesses organiques et structurelles de l'économie grecque. Déjà en avril 1953, une dévaluation de 100 % de la drachme, des mesures d'austérité et une réduction massive des importations, avaient témoigné de l'ampleur des problèmes économiques. Sortie exsangue de la guerre, d'une triple occupation et de luttes fratricides, la Grèce avait grand besoin de réformes structurelles.

Les données géo-économiques étaient connues et les dirigeants savaient que ce pays ne pouvait vivre au-dessus de ses moyens. Et pourtant aucune réforme profonde et radicale ne fut jamais tentée, l'action économique se réduisant le plus souvent dans des demi-mesures contradictoires ou des plans ambitieux jamais réalisés. Et lorsque, de 1955 à 1963, le président Caramanlis s'efforça de mettre de l'ordre dans la maison, il se heurta à une oligarchie financière et commerciale toute puissante ainsi qu'à des structures mentales et à des habitudes acquises qui portaient bien des Grecs à se comporter beaucoup plus en clients de l'Etat qu'en citoyens.

Revenu au pouvoir en 1974, M. Caramanlis a réussi le tour de force d'intégrer la Grèce à la communauté européenne. Mais, faute d'un état-major efficace, il n'est pas parvenu à créer les conditions permettant une réforme de l'Etat, condition essentielle d'un véritable redressement économique. C'est ainsi qu'en mars 1978, M. Jean Permezeloglou, président du parti démocrate socialiste, soutenait que la Nouvelle Démocratie avait échoué dans presque tous les domaines et, en premier lieu, celui de l'économie. Quelques mois plus tard, le très libéral et modéré M. Georges Marinos, un des chefs de file des centristes, dénonçait une conjoncture économique et sociale qu'il qualifiait de déprimante. Enfin, quelque peu avant les élections d'octobre 1981, le chef actuel de la Nouvelle Démocratie, M. E. Averof, alors vice-président du conseil et responsable de tout le secteur économique, admettait que la situation était devenue franchement préoccupante. Il est donc possible d'avancer qu'au lendemain de sa victoire électorale du 18 octobre 1981, M. Papandreu se trouvait face à une conjoncture économique peu brillante.

## Des erreurs

Il est difficile dans ces conditions de lui reprocher de n'avoir pu pallier les erreurs et les fautes accumulées depuis tant d'années. En revanche, il est possible de se demander si les dirigeants socialistes n'ont pas joué les apprentis sorciers et aggravé une crise ne relevant pas seulement de facteurs économiques mais politiques, mais également d'un phénomène de société.

Pour leur part, les tenants du parti socialiste soutiennent que la praxis ayant pris le dessus sur l'idéologie, le bilan présenté par les nouveaux dirigeants ne manque pas de points positifs. D'autre part, le changement demeure une œuvre de longue haleine et l'action du gouvernement ne peut être jugée sur la base de simples turbulences comme celle provoquée par une dévaluation de la drachme attendue depuis novembre dernier. De même, le premier ministre s'emploie à tenir ses engagements électoraux, mais par étapes, et après avoir bien pesé le pour et le contre.

L'erreur des dirigeants socialistes serait d'avoir joué la carte de la relance économique par une augmentation des salaires et traitements (1), et ce dans le but d'activer la production et la consommation des produits grecs. Les résultats obtenus démentent ces calculs. Mais quelques inévitables erreurs n'auront pas tellement aggravé une crise devenue de plus en plus aiguë.

A droite et au centre, les adversaires de M. André Papandreu dressent un constat d'échec de l'expérience socialiste en cours et se déclarent prêts à participer aux responsabilités du pouvoir si le premier ministre venait à perdre la majorité dont il dispose au Parlement. Mais, dans toutes les familles politiques, certains pensent que l'ensemble du système politico-économique en place depuis des décennies doit être tenu pour responsable de la crise générale qu'affronte la Grèce.

## De notre correspondant

Depuis 1979. De leur côté, ceux qui n'ont jamais cru qu'une expérience socialiste pouvait réussir dans ce pays, prétendent que l'amateurisme, l'inefficacité, l'incompétence et parfois l'irresponsabilité de la plupart des dirigeants socialistes n'ont fait qu'aggraver la crise générale. Les sévères censeurs de M. André Papandreu prétendent que les débus du socialisme sont de plus en plus nombreux et que la grande majorité des Grecs se retrouvent à l'heure du doute. Autrement dit, M. Papandreu aurait déjà perdu la partie et les contradictions de sa politique dans tous les domaines risqueraient de mener le pays vers de nouvelles aventures.

Edessa. — Deux étaient avocats, le troisième architecte : tous les trois sont devenus préfets depuis l'arrivée de la gauche au pouvoir. Leur discours reflète bien celui du gouvernement. Il tient en trois thèmes : 1) vive la coopération agricole ; 2) la Communauté présente des avantages mais doit adapter sa politique aux particularismes grecs ; 3) programmation démocratique et décentralisation, qui doit déboucher sur « l'élection des préfets ».

M. Adamopoulos, préfet d'Edessa, était donc avocat. Pour lui, la nouvelle loi sur la coopération est une « œuvre d'assainissement du mouvement coopératif ». Il s'agit de démocratiser « la représentation existante » des coopératives existantes. Cela, c'est le discours officiel. Vue par un fonctionnaire français à Athènes qui, manifestement, n'a pas été touché par la grâce de l'allégé, qui veut dire changeant en grec, cette nouvelle loi a surtout pour objectif de mettre les gens du PASOK à la tête du seul mouvement agricole organisé en Grèce, « quitte à laisser tomber les organisations de gauche dont ils réclamaient la reconnaissance avant d'être au pouvoir ». Et si les élections ne se déroulent pas comme prévu ? « Alors, ils ranimeront leurs mouvements ».

M. Kritsinis, préfet de Florina, était avocat, lui aussi. Il est l'un des rares préfets laissés en place par le nouveau gouvernement. Il est de ceux aussi qui furent nommés en 1974 par le gouvernement d'union nationale dès la chute du régime des colonels. Son discours est moins militant, plus professionnel : « Les agriculteurs du département commencent à bouger, à concevoir des coopératives. Avant l'arrivée de la gauche, il n'y avait pas de véritable intérêt pour l'agriculture et la coopération ; la droite n'en voulait pas ». De fait, la coopération agricole telle qu'elle existe en Grèce, dit-il, n'est que le résultat de la détermination de la Communauté européenne, et non d'une initiative nationale. « C'est surtout constituée de coopératives de crédit ».

## Le rôle de la coopération

Pour le PASOK, le développement des coopératives, non seulement de crédit mais de transformation et de commercialisation, représente la solution et l'avenir de l'agriculture. D'où un important programme de subventions au démarrage des coopératives... dont bénéficient aussi, mais à un degré moindre, les entreprises privées.

Explication d'un ancien président qui pensait être réélu, même avec le nouveau système : « Nous sommes d'accord avec les subventions pour les particuliers, car ils disposent d'usines qui peuvent être rentabilisées. Il n'est pas possible de supprimer cette classe d'opérateurs. Cela

M. Papandreu devra donc jouer de plus en plus serré afin de ne pas tomber dans les pièges que ne manquent pas de lui tendre ses adversaires déclarés ou non et à tous les niveaux.

MARC MARCEAU.

(1) Le gouvernement n'a pas bloqué les salaires et traitements. Mais il a demandé aux travailleurs d'accepter une modification pour quelques mois de l'indexation des salaires sur les prix. L'échelle mobile prévoyait un rajustement de 10 % à la fin de 1982, et le gouvernement a demandé que 5 % seulement soient versés au cours du premier trimestre 1983, les autres 5 % l'étant au 3 septembre 1983. Si durant l'année en cours une diminution du pouvoir d'achat est enregistrée, la compensation se fera le 1<sup>er</sup> janvier 1984.

## Les Grecs, Européens de l'an II

## II. — Des aides, des aides, des aides...

## De notre envoyé spécial JACQUES GRALL

durera tant que les coopératives ne pourront pas assurer la relève. Ils disparaîtront ensuite naturellement.

Cette profession de foi laisse songeur : aujourd'hui, la coopération ne contrôle que de 10 à 15 % des produits. Avant l'été dernier, le négociant a montré sa puissance en boycottant l'approvisionnement des villes, ce qui a renforcé la volonté du gouvernement de casser cet oligopole. Et, en attendant que se constitue une industrie agro-alimentaire nationale et coopérative, le gouvernement grec comme la Communauté sont affairés avec les filiales des multinationales américaines qui contrôlent les fabriques de jus de fruits et autres conserves de tomates.

## Trop tôt ?

Est-ce qu'Athènes serait venue trop tôt à Bruxelles ? La réponse du préfet Kritsinis est nuancée : « Le traité d'association de 1961 prévoyait vingt-deux ans d'attente avant l'adhésion. Le processus a été accéléré. Je ne suis pas en mesure d'émettre un jugement, mais nous sommes aujourd'hui dans la Communauté comme si nous allions à une réception avec un costume légèrement frippé ».

« Le défi qui est lancé est un problème de force entre grands et petits pays, ajoute-t-il. Il y a pour nous des avantages. Dans la Communauté, tout est prévu, programmé, et c'est une leçon pour notre pays, qui n'a pas l'habitude de la planification. Nous devons nous en rendre compte tout n'est pas prévu : par exemple nos fraises. Il n'y a rien pour nos fraises ».

La Communauté européenne est appréciée comme une distributrice d'aides, une machine à rétablir entre Londres, Paris et ce village sans médecin, sans sage-femme et aux routes impraticables, un équilibre. Les villageois y croient. Déjà des progrès sont patents qui concernent l'infrastructure routière.

Des aides, des aides, des aides encore : c'est l'ambition grecque que M. Simitis, le ministre de l'agriculture, justifie par deux chiffres : en 1981, la Grèce a reçu par actif agricole 240 ECU contre 1 460 ECU en moyenne par actif agricole dans le reste de la Communauté. Chiffres qui semblent imparables, tandis qu'un diplomate constate : « Le transfert financier de la C.E.E. à la Grèce atteindra, en 1982, 1 milliard de dollars, soit le double de la somme prévue pour la fin de la période de transition ». On serait tenté d'écrire : des aides pour quoi faire ?

Les aides à l'élevage, nous a-t-il été expliqué au bistrot de Sarkini, versées par la Communauté ont remplacé les aides nationales sur le prix du fourrage. Son utilisation est importante dans ce coin de montagne, où les bêtes restent à l'étable de quatre à cinq mois par an. L'aide communautaire s'applique au nombre de têtes, d'autant moins nombreuses qu'il y a peu de pâturages dans les fonds de vallées et qu'il y a peu de nourriture, puisqu'il n'y a plus d'aides pour l'achat du fourrage...

M. Kritsinis a pour la région de Prespes, son lac, ses oiseaux, sa station de sport d'hiver, ses quelques dix villages et son agriculture une idée

## La Commission de Bruxelles critique l'absence de consultation au plan européen

## De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — La Grèce a négligé ses devoirs communautaires en dévaluant la drachme sans prévenir Bruxelles. C'est ce qu'exprime la Commission dans un communiqué publié lundi 10 janvier. On lit notamment : « Elle [la Commission] regrette de ne pas avoir été informée au préalable de cette importante modification effectuée en une seule fois, du cours de la drachme et qu'aucune consultation au plan communautaire n'ait pu avoir lieu. La politique de change est, en effet, un problème d'intérêt commun même pour les monnaies ne participant pas au mécanisme de change instauré dans le cadre du S.M.E. Des consultations appropriées au niveau communautaire devront, bien entendu, intervenir rapidement : elles devront, en particulier, porter sur toute autre mesure complémentaire envisagée touchant aux compétences communautaires ».

Au sujet de la mise en place des mesures d'accompagnement de la dévaluation, la Commission va insister pour que les procédures communautaires soient respectées. Surtout si, comme on peut le redouter, elles risquent d'affecter les échanges à l'intérieur de la C.E.E. et, en parti-

culier, les importations grecques en provenance des autres pays membres. En cas de difficultés aiguës de la balance des paiements ou pour faire face à des problèmes spécifiques, des mesures de sauvegarde peuvent être prises, tant au titre du traité de Rome que de celui du traité d'adhésion.

Au moins sur le plan des échanges agricoles, des décisions doivent être prises rapidement. Le gouvernement hellénique doit faire savoir s'il a l'intention d'aligner complètement, d'aligner partiellement ou de ne pas aligner du tout la « drachme verte » sur le nouveau cours de la monnaie nationale. Un alignement significatif une hausse des prix garantis et se traduirait par une augmentation du revenu paysan, mais jouerait comme un facteur d'accélération de l'inflation. En cas de non-alignement, la Commission doit instaurer des montants compensatoires monétaires (M.C.M.), dont le rôle, comme toujours, est de neutraliser les effets de la dévaluation dans les échanges. Ces M.C.M. joueront comme des taxes à l'exportation et des subventions à l'importation. C'est probablement l'un des points qui vont poser problème. — P.H.L.

## En Grande-Bretagne

## S'ils arrivaient au pouvoir les travaillistes dévalueraient la livre de 30 %

## De notre correspondant

Londres. — La livre sterling a continué de fléchir sur les marchés des changes, tombant, mardi 11 janvier 1983 à 1,58 dollar contre 1,61 dollar à la veille du week-end et à 10,45 F contre 10,67 F.

A cette occasion, M. Peter Shore, chancelier de l'Echiquier du « cabinet fantôme » travailliste, vient d'écrire au nouveau gouverneur de la Banque d'Angleterre, M. Leigh-Pemberton, qui passe pour un monétariste convaincu, pour lui rappeler que cette noble institution se doit d'appliquer la politique définie par le gouvernement. Or, si M. Shore et ses amis arrivent au pouvoir, à l'issue des prochaines élections, ils ont annoncé qu'ils dévalueraient de 30 %.

Les chances électorales du parti travailliste paraissent pour le moment limitées, mais les observateurs n'excluent pas que ces déclarations pour le moins surprenantes jouent un rôle même secondaire dans la faiblesse actuelle de la devise britannique. Les autres causes tiennent, sans doute, au sentiment que la livre est surévaluée — comme le dollar, dont elle subit le sort — et aux doutes sur la compétitivité de l'économie britannique. La baisse des taux d'intérêt en Grande-Bretagne, qui a été très rapide au cours du deuxième semestre 1982, n'a pas évidemment dissuadé les opérateurs de se débarrasser de leurs livres.

Dans un premier temps, les effets économiques de cette baisse seront sans doute limités.

Il n'en reste pas moins que la dérive a été très forte. La monnaie britannique a perdu 11 % en deux mois par rapport à un panier de grandes devises et 8 à 9 % en un an. C'est plus que n'en souhaitent les experts de la confédération patronale, qui suggéreraient de laisser baisser la livre de 4 % pour stimuler les exportations. A terme, les effets pourraient cependant être désastreux pour le gouvernement.

Sur le front des revenus, les résultats ne sont pas aussi satisfaisants que l'aurait voulu les pouvoirs publics. Les salaires ont augmenté de 7,5 % en moyenne en 1982.

Sir Geoffrey Howe doit ainsi naviguer entre deux écueils : s'il accepte la baisse de la livre, l'inflation risque de repartir ; s'il veut l'enrayer, il doit relever les taux d'intérêt, ce qui reviendrait non seulement à admettre que sa politique économique a échoué, mais à mettre en danger tout espoir de reprise. Soutenu par Mrs Thatcher, le chancelier de l'Echiquier d'en tient pour l'instant à une attitude de non-intervention conforme à sa philosophie. « Nous n'avons pas d'objectif en ce qui concerne le taux de change », a-t-il déclaré, lundi 10 janvier, à un groupe de correspondants étrangers. Les interventions ne devaient viser qu'à adoucir les fluctuations. La dévaluation n'est pas un moyen de la politique économique.

DANIEL VERNET.

## Prochain article :

Courir à la vitesse des autres ?

## Le Carnet des Entreprises

## DANZAS FRANCE

## M. JEAN-CLAUDE BERTHOD

a été nommé Directeur-général du Groupe DANZAS en FRANCE à la succession de M. Georges Bourdil, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1983.

Né en 1929, M. Jean-Claude Berthod est entré en 1956 chez DANZAS, nommé Directeur Commercial en 1962, Directeur Général Adjoint en 1969 du Groupe DANZAS FRANCE.

Il est, en outre, le Président-directeur général fondateur de la Société TRANSVET.

Le Groupe DANZAS comprend les Sociétés DANZAS HP, SOTRAPRO, SOTRALEST, OFFICE GÉNÉRAL DE TRANSPORT (O.G.T.), D.M.L., PUTHET, TRANSVET, SATI TRANSPORT et DANZAS VOYAGES, dont il est Président-directeur général, Directeur Général ou Administrateur.

Le Groupe DANZAS, transporteur plurimodal national et international, emploie en FRANCE 4 800 personnes au travers de 130 agences. Son chiffre d'affaires est supérieur à cinq milliards de francs.

Dans le monde, DANZAS est implanté dans 38 pays au travers de 500 agences et emploie plus de 10 000 personnes.

De plus, M. Jean-Claude Berthod assume des fonctions dans différentes organisations professionnelles. Il est Président-directeur général du GROUPEMENT NATIONAL DES TRANSPORTS COMBINÉS (G.N.T.C.), Membre du Conseil exécutif de la FÉDÉRATION NATIONALE DES TRANSPORTS ROUTIERS (F.N.T.R.), Secrétaire Général de la FÉDÉRATION NATIONALE DES ENTREPRISES DE GROUPEMENT (FNAPEG), Vice-Président de l'ASSOCIATION INTERPROFESSIONNELLE D'AIDE AU LOGEMENT DES SALARIÉS DES TRANSPORTS (A.I.L.T.), Président du CENTRE DE LIAISON ENTREPRISES UNIVERSITÉS EN MATIÈRE DE TRANSPORT (CLEUMATrans), Professeur à l'ÉCOLE SUPÉRIEURE DES TRANSPORTS.

Pour tous renseignements sur le carnet, téléphoner à : 770-85-33





# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. ÉCONOMIE : « Quel financement pour quelle croissance », par Gustave Anant ; « Rétablir la vérité », par Pierre Bérégovoy.

### ÉTRANGER

3. AFRIQUE

- ALGÉRIE : la visite de M<sup>me</sup> Cresson.

3. PROCHE-ORIENT

- Les initiatives de paix arabes et les réactions du gouvernement israélien.

- Nouvelle mission de médiation pour M. Habib.

4. EUROPE

4. DIPLOMATIE

- La réunion de la grande commission franco-soviétique.

6. AMÉRIQUES

- ÉTATS-UNIS : le ministère de la justice s'attaque aux quotas d'embauche pour les minorités.

6-7. ASIE

- CAMBODGE : les troupes de Hanoi ont lancé une offensive limitée à la frontière khméro-thaïlandaise.

- PHILIPPINES : « Rébellions, répression, récession » (III), par Roland-Pierre Paringaux.

### POLITIQUE

8. M. ROCARD : la perspective d'une réduction de la durée du travail pour lutter contre le chômage n'est pas abandonnée.

### SOCIÉTÉ

12. JUSTICE : à Paris, un ressortissant roumain comparait devant la première cour d'assises sans jury.

- SCIENCES : la gestion des déchets radioactifs.

15. SPORTS

- EDUCATION

- URBANISME

### LE MONDE DES SCIENCES ET DES TECHNIQUES

13. La recherche biologique du fromage.

14. La recherche pétrolière en Méditerranée.

- Le centre sismologique méditerranéen de Strasbourg.

### RÉGIONS

16. LANGUEDOC-ROUSSILLON : l'Hérault prend pied dans la télématique.

### CULTURE

19. EXPOSITIONS : Effet au Musée de la poste.

22. RADIO-TÉLÉVISION : A voir : La qualité de la mort.

### ÉCONOMIE

45. AFFAIRES : les pertes des entreprises nationales du secteur concurrentiel.

46. ÉTRANGER : après la dévaluation de la drachme grecque : « Les Grecs, Européens de l'an II » (III), par Jacques Grail.

RADIO-TÉLÉVISION (22) INFORMATIONS « SERVICES » (18) : La Mode ; « Journal officiel » ; Météorologie ; Mots croisés.

Amorces classées (26 à 44) ; Carnet (17) ; Programmes des spectacles (20 à 22) ; Marchés financiers (47).

DE LA SIMPLE RETOUCHE AU PLUS BEAU VÊTEMENT

PRIX EXCEPTIONNELS avec la garantie d'un grand maître tailleur

COSTUMES ET PARDESSUS MESURE

A partir de 1.450 F

3.000 tissus Luxueuses draperies anglaises Fabrication traditionnelle

Boutique Femme TAILLEURS et MANTEAUX SUR MESURE

Prêt-à-porter Homme

LEGRAND Tailleur

27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra

Téléphone : 742-70-81.

De lundi au samedi, de 10 heures à 18 heures

A B C D E F G

## Un tiers des salariés pourraient prendre leur retraite à taux plein à l'âge de soixante ans

Partir en retraite à soixante ans. Cette ancienne revendication des syndicats rejoint, selon les sondages, un vœu largement partagé par de nombreux salariés. Les promesses des socialistes et le rappel par M. Mauroy que cet engagement serait respecté ont soulevé des espoirs que la réalité des chiffres risque cependant de mettre à mal. Il ne suffit pas d'accorder ce droit, tout en veillant à ce qu'il ne devienne pas une obligation ou une arme entre les mains des chefs d'entreprise quand ils veulent « dégraisser » leurs effectifs.

Encore faut-il savoir quel sera le montant de la retraite. A l'heure du choix individuel - partir ou non, - chacun se met à compter, et c'est très souvent - sauf l'aiguille ou l'assiette - en fonction du niveau de la pension par rapport au salaire actuel que le candidat au repos se prononce. Calcul supplémentaire : le futur retraité essaye d'évaluer ce qu'il aura à payer en charges et en cotisations et de savoir comment ses allocations évolueront au gré des années et... de l'inflation. Tous ces facteurs personnels, qui dictent le comportement de la personne âgée, expliquent les difficultés des négociations.

Difficultés, tout d'abord, à propos du montant des pensions. S'il est vrai que, avec trente-sept années et demi de cotisations, un salarié a droit à une pension du régime général de 50 % du salaire plafonné et à une retraite complémentaire égale à environ 20 %, cette formule « 50 + 20 » ne signifie pas 70 % du dernier salaire. Calculée sur le nombre de points acquis durant toute la vie professionnelle, la retraite complémentaire peut varier énormément. En outre, lorsqu'il s'agit d'un cadre, le « 50 % » plafonné du régime général représente peu de chose par rapport à son salaire ; quant aux 20 %, ils peuvent se réduire à 10 ou 15 % lorsque sa carrière a été très variée. Finalement, le « 50 + 20 » peut se réduire à 55 ou 60 % de son salaire. Comme le départ à soixante ans supprime cinq années de cotisations, le montant de la retraite est réduit d'autant.

Dès lors, le nombre des personnes âgées qui se décident à utiliser le nouveau droit peut être de 30 à 50 % du total des bénéficiaires potentiels. Selon ces hypothèses, le coût pour la

retraite complémentaire des non-cadres (ARRCO) varie ainsi, la première année, de 0,08 point de cotisation en plus à 0,2. Selon le ministre du travail, en 1990, le coût serait de 2,27 points pour le régime général, de + 1,07 point pour l'ARRCO et de + 4,32 points pour l'AGIRC (régime des cadres), soit un total d'environ 38 à 40 milliards de francs en 1990, mais seulement 5 à 6 milliards de francs la première année en 1983.

A ce coût, il faut cependant ajouter, pour le régime général, l'augmentation nécessaire de cotisations si, à législation constante, on veut faire face à l'augmentation démographique des retraités... au total 2 points supplémentaires dans les années à venir. L'addition pour 1990 est alors d'environ 54 milliards de francs valeur 1982.

Il est vrai qu'à cette date le nombre des bénéficiaires de garanties de ressources aura fondu, et les cotisations qui servent à les financer seront transférées au profit des retraités. Le coût net est alors estimé, pour 1990, à quelque 20 à 25 milliards de francs, ou 36 à 41 milliards de francs si l'on tient compte de l'équilibre démographique. Si l'on écarte le problème financier du régime général, qui n'est pas à l'ordre du jour des négociations, on peut très bien affirmer qu'à l'horizon 1990 le surcoût des retraites complémentaires - objet des discussions - sera compensé intégralement par le transfert des cotisations UNEDIC consacrées aux préretraités.

Mais ces divers calculs - aléatoires - justifient la prudence des négociateurs (1), qui ont réclamé l'aide des experts pour confirmer ces hypothèses et surtout, d'ici à 1990, l'aide de l'Etat pour amorcer la pompe. Faute d'engagement ferme des partenaires sociaux d'assurer l'équilibre financier des régimes de retraite, l'Etat acceptera-t-il d'apporter sa caution et, les premières années, de faire des avances de trésorerie, comme le réclame le C.N.P.F. ?

Le gouvernement n'a, pour le moment, donné aucune réponse officielle. Des contacts ont cependant eu lieu, officieusement, laissant pressager un compromis possible... avec quelques syndicats seulement.

Si, comme il est vraisemblable, la revendication de la C.G.T. - accord de points gratuits pour la période de soixante à soixante-cinq ans - n'est pas acceptée, la retraite à soixante ans ne serait une réalité que pour à peine un tiers de cette classe d'âge. Un progrès, certes, pour tous ceux - ouvriers et employés - qui, à soixante ans, ont déjà cotisé durant 37,5 années et parfois davantage, mais un espoir déçu pour les autres.

J.-P. DUMONT.

(1) Selon le ministre des affaires sociales, le coût supplémentaire serait, en 1990, de 8,1 milliards de francs pour l'ARRCO et de 3,8 milliards pour l'AGIRC. Selon les premières estimations de la commission des experts, créée par les partenaires sociaux, le coût serait de 3,4 milliards de francs pour l'ARRCO et de 4,7 pour l'AGIRC.

ANNUATION DU TOUR CYCLISTE DE CORSE

Le Tour de Corse cycliste, épreuve ouverte aux professionnels et aux amateurs, qui devait être disputé du 4 au 6 mars prochain, a été annulé par ses organisateurs, MM. Francis Ducreux et Henri Angelozzi.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

## LE CONFLIT CHEZ RENAULT

### La grève s'étend à l'atelier de peinture de l'usine de Boulogne-Billancourt

Le conflit s'étend à la régie Renault. Une grève a en effet éclaté mardi matin 11 janvier dans l'atelier de peinture de l'usine de Boulogne-Billancourt (Hauts-de-Seine). C'est une grève similaire dans l'usine de Flins qui est à l'origine de mesures de chômage technique décidées par la direction, mesures qui touchent dix mille trois cents des dix-huit mille salariés de Flins.

Mardi, cette usine où sont normalement produits 1 650 véhicules par jour (1 300 R 5 et 350 R 18), restait paralysée. Les négociations entre les syndicats et la direction, qui devaient reprendre à 8 h 30, ont été retardées de deux heures à la demande de la direction. Lundi soir, les travailleurs des cabines de peinture avaient présenté une proposition dite de « compromis » consistant à réclamer non plus le passage à une qualification supérieure, mais seulement l'augmentation de salaire correspondante (soit environ 200 francs), ce qui permettrait selon la C.F.D.T. de limiter les répercussions sur l'ensemble de la grille hiérarchique.

La direction, cependant, n'entend nullement voir remettre en cause sa politique salariale et souhaite s'en tenir strictement aux engagements pris avec le gouvernement dans ce domaine. La preuve en est qu'elle

maintenait, ce mardi matin, en préalable à toute poursuite des négociations, la « non-discussion » des principales revendications des grévistes, à savoir non seulement l'amélioration des classifications, mais encore la prime mensuelle de 300 F pour tous et l'aménagement du plan d'évolution de carrière.

En revanche, elle se déclarait prête à examiner les possibilités d'amélioration des conditions de travail dans l'atelier concerné.

Les dirigeants de la Fédération de la métallurgie C.F.D.T. ont tenu, ce même mardi, une conférence de presse. « Nous sommes actuellement dans une situation d'attente », ont déclaré les responsables de la C.F.D.T., qui ont admis qu'il existait une « certaine concurrence syndicale » dans l'usine de Flins, où leur organisation est majoritaire face à la C.G.T.

Pour la C.F.D.T., le conflit de Flins est jusqu'à présent « purement catégoriel ». Il porte essentiellement sur les conditions de travail de l'atelier de peinture et la qualification de ses salariés.

De son côté, la section communiste de l'usine de Flins a jugé « inadmissibles » les mesures de chômage technique décidées par la direction.

## FIN DES ENTRETIENS FRANCO-ESPAGNOLS AU CHATEAU DE LA CELLE-SAINT-CLOUD

Les entretiens franco-espagnols concernant le lundi 10 janvier, en fin d'après-midi, au château de La Celle-Saint-Cloud devaient se terminer ce mardi. Aucune information n'a été donnée, jusqu'à maintenant, sur ce qui est présenté comme

une réunion de travail informelle entre les représentants des deux pays. M. Fernando Moran, ministre espagnol des affaires étrangères, et son homologue français, M. Claude Cheysson, devaient donner une conférence de presse commune, dans l'après-midi, au Quai d'Orsay.

Outre M. Moran, ont participé aux entretiens, du côté espagnol, M. Miguel Boyer, ministre de l'économie, ainsi que MM. Manuel Marín et Luis Velasco.

Et, du côté français, outre M. Cheysson, MM. Jacques Delors, ministre de l'économie et des finances, André Chadenet, ministre délégué pour les affaires européennes, et Michel Rocard, ministre du Plan.

Publicité

## CELIBATAIRES VEUF(S) DIVORCÉ(S) de 18 à 75 ans, vous pouvez facilement rencontrer des partenaires sérieux de VOTRE REGION ou de TOUTES REGIONS, et choisir la personne "faite pour vous".

Envoyez seulement vos nom, âge et adresse au CENTRE FAMILIAL (NE) 43, rue Laffitte - 75009 Paris (fondé en 1951). Ce sera le départ vers une vie nouvelle. Vous recevrez GRATUITEMENT et discrètement une liste-échantillon de candidats de votre âge avec une passionnante brochure illustrée de 68 pages. Ecrivez puisque cela ne vous engage à rien.

Le numéro du « Monde » daté 11 Janvier 1983 a été tiré à 552 522 exemplaires.

Le Tour de Corse cycliste, épreuve ouverte aux professionnels et aux amateurs, qui devait être disputé du 4 au 6 mars prochain, a été annulé par ses organisateurs, MM. Francis Ducreux et Henri Angelozzi.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

En raison de la situation politique dans l'île, les commanditaires habituels de la course ont retiré leur concours (environ 400.000 F), contraignant les organisateurs à renoncer à l'épreuve.

## Sous la protection des forces de l'ordre

### LE DÉCHARGEMENT DU CARGO

#### « PACIFIC-CRANE » A COMMENCÉ A CHERBOURG

(De notre correspondant.)

Cherbourg. - D'importantes mesures de protection avaient été prises par les pouvoirs publics pour protéger l'escadre du cargo britannique Pacific-Crane arrivé du Japon dans la nuit du 10 au 11 janvier à Cherbourg pour décharger huit « charbonniers » de combustibles irradiés, destinés à l'usine de La Hague.

Depuis plusieurs jours, en effet, les militaires antiaériens, peu nombreux, mais apparemment très organisés, harcellent en permanence les forces de police, contraintes de rester vigilantes autour des bâtiments publics et sur le port.

Après la manifestation de masse qui a eu lieu samedi 8 janvier, dans le centre ville (le Monde du 11 janvier), plusieurs membres de l'équipage international du navire de Greenpeace, le Sirius, s'étaient enchaînés, lundi, devant les bâtiments des affaires maritimes et de la douane.

Le lendemain protester ainsi contre l'armement et la « décontamination » du Sirius et dénoncer l'enquête diligentée par l'administrateur des affaires maritimes du quartier de Cherbourg, qui leur réclame une caution de 8 000 F pour autoriser leur départ. Les responsables du port de commerce, de leur côté, leur demandent une autre caution de 6 000 F.

Dans l'après-midi de lundi, les manifestants avaient laissé leurs chaînes pour se rendre, avec les militants locaux, à l'entrée de la gare maritime où ils ont accroché leurs banderoles et hissé le pavillon de Greenpeace. A quelques heures de l'arrivée des déchets japonais, les antiaériens parvenaient à réunir dans la soirée la plupart des composantes du « collectif des libertés » créé en 1978 pour dénoncer la répression des manifestations antinucléaires, fréquentes à Cherbourg à cette époque, et tenter de mettre sur pied de nouvelles formes d'action pour ce mardi.

Le Pacific-Crane a accosté, comme prévu, vers 6 heures du matin : les opérations de déchargement ont commencé sous la protection des C.R.S., alors que de petits groupes de manifestants tentaient, en vain, de mobiliser les Cherbourgeois.

RENÉ MOIRAND.

Manifestation en Loire-Atlantique. - Une centaine de militants antinucléaires ont manifesté le 10 janvier, sur le site du Canal de Loire-Atlantique, où est prévue l'installation d'une centrale nucléaire.

Les manifestants ont lancé des cocktails Molotov sur des engins utilisés pour les travaux de sondage sur le site. Une pelleteuse électrique a été mise hors d'usage. Les gendarmes mobiles ont occupé les lieux, et une information a été ouverte après le dépôt d'une plainte par la société qui effectue les travaux.

Le numéro du « Monde » daté 11 Janvier 1983 a été tiré à 552 522 exemplaires.

**MAXIMILIEN**

Chemisier - Habilleur

**SOLDE**

Larvin  
Cerruti  
Christian Dior  
Yves Saint Laurent  
Hugo Boss

93-95 Champs - Elysées  
106 Bd Saint Germain  
Paris

**POUR UNE FONCTION EN DEVELOPPEMENT**

**PREPARATION AU DIPLOME UNIVERSITAIRE DE TECHNOLOGIE TRANSPORT-LOGISTIQUE**

**FORMATION CONTINUE PUBLICS**

- Agent de maîtrise exerçant ses responsabilités dans la fonction Transport-Logistique
- Agent de maîtrise de la fonction technique, commerciale et administrative

**ORGANISATION DE L'ENSEIGNEMENT**

- 3 ans • 2 jours par semaine

**Début du stage : 20 Janvier.**

**RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS**

I.U.T. D'EVRY  
« Quartier les Passages » - 22, Allée Jean Rostand  
91011 EVRY Cedex - Tél. 078.03.63 poste 68

**Halte au Vol**

1 serrure à 5 points  
IZIS - LAPERCHE ou PICARD

Matériel GARANTI 5 ANS +

1 blindage acier 15/10° +

4 goudjons d'acier anti-dégondage +

renforcement du bâti bois par 1 cornière en acier +

3 cornières anti-pince à l'extérieur sur le pourtour de la porte +

1 barre de seuil

**OFFRE EXCEPTIONNELLE**

(limitée)  
(au lieu de 3.950 F)  
**3.000 F TTC**

Pose et dépl. compris  
PARIS-BANLIEUE

**PARIS PROTECTION**  
55, av. de la Motte Picquet  
75015 PARIS

**566.65.20**

**CREDIT GRATUIT**  
3 Vers.

**Hommes grands - hommes forts**

**4 jours de SOLDES CAPEL**

les jeudi 13, vendredi 14, samedi 15 et lundi 17 janvier

74 bd de Sébastopol Paris 3<sup>e</sup>, 272.25.09